

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 5ª VARA CÍVEL E REGIONAL DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES DA COMARCA DE DOURADOS/MS.

Autos n° 0808719-82.2024.8.12.0002 Recuperação Judicial Requerente: Cristian Holz e Outros

SANTANA E HADDAD ADVOGADOS ASSOCIADOS, administradora judicial nomeada nos autos principais em epígrafe, devidamente qualificada, vem, respeitosamente, perante Vossa Excelência, apresentar o Relatório Mensal das Atividades (RMA), correspondente ao mês de agosto/2024, em anexo.

1. Sem mais, estamos à disposição para eventuais esclarecimentos que se mostrem necessários.

Termos em que, pedem e esperam deferimento. Campo Grande/MS, 6 de novembro de 2024.

Carlos Henrique SantanaGabriel Paes de Almeida HaddadAdvogado (OAB/MS 11.705)Advogado (OAB/MS 18.286-A)

Guilherme S. Ourives Tamara Rodrigues Ganassin
Advogado (OAB/MS 17.850) Advogada (OAB/MS 15.923)

Kayo Xavier Silva Advogado (OAB/MS 24.546)

CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860 SÃO PAULO | SP





Recuperação Judicial CRISTIAN HOLZ E OUTROS Autos Principais n.º 0801129-54.2024.8.12.0002 Incidente Processual n.º

RELATÓRIO MENSAL DAS ATIVIDADES – RMA AGOSTO 2024

CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860 ▶ SÃO PAULO | SP



SUMÁRIO

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860

▶ SÃO PAULO | SP



1. Considerações Iniciais do RMA

- 1. A Administradora Judicial (AJ), em cumprimento ao mister que lhe foi confiado pelo Poder Judiciário, consubstanciada no elevado múnus público de auxiliar do juízo e alicerçada nos princípios da transparência, técnica e economicidade exigidos pelo encargo, valeu-se de todos os meios necessários para obter informações e documentos que esclareçam a atual situação financeira, econômica e administrativa das recuperadas, tendo por finalidade elaborar o presente Relatório Mensal de Atividades das devedoras, de acordo com art. 22, II, 'c', da Lei 11.101/2005, e com os parâmetros estabelecidos pela recomendação do CNJ 72/2020.
- 2. Importante esclarecer, que o presente RMA traz informações contábeis relativas ao mês de agosto/2024, ou seja, anterior a sua apresentação, eis que é absolutamente normal e corriqueiro que as empresas fechem a contabilidade do mês anterior até o dia 20 do mês posterior. Contudo, ressalta-se que com relação ao mês de agosto, as recuperandas apresentaram os documentos contábeis no dia **01/10/2024**, por isso que o presente relatório está sendo entregue neste momento.

2. Objetivo do RMA:

- 3. Este relatório tem por objetivo esclarecer de maneira breve, porém, contundente, a situação fática da devedora desde a distribuição da demanda recuperacional, até agosto de 2024, tendo em vista que a decisão judicial que deferiu o processamento do presente feito foi publicada no Diário de Justiça Eletrônico no dia 22/03/2024 (certidão de publicação fls. 1.712 a 1.715), iniciando a contagem dos prazos no dia 25/03/2024, conforme se verifica pelas fls. 1.712 a 1.715 dos autos principais.
- 4. A ação recuperacional foi proposta pelo Grupo VHCG (Cristian Holz; VHCG Participações Ltda; VHCG Agro Exploração Agrícola Ltda; MM Máquinas e Equipamentos Agrícolas Ltda), que desempenham atividades em sua maior parte de plantio de sementes, cultivo e sua comercialização, contendo expressivo passivo financeiro, o que torna prudente uma análise completa dos documentos da devedora, quer seja os que já foram juntados aos autos, como também os colhidos por essa Auxiliar do Juízo, para ao final, ser averiguado o verdadeiro estado em que se encontram as devedoras.
- 5. Por fim, este RMA objetiva aclarar aos credores e demais interessados no processo, acerca da evolução das recuperandas, desde que proposta a ação, além de demonstrar as medidas adotadas pelas mesmas para alcançar o objetivo primordial do processo, que é a superação da crise, pagamento dos credores e consequente o seu soerguimento.

3. Documentação Utilizada:



- O trabalho foi desenvolvido com base nos seguintes dados: i) documentos apresentados pelas devedoras nos autos; ii) questionário respondido pelas mesmas; iii) documentação financeira encaminhada pela contabilidade das devedoras; iv) constatação in loco na filial de Dourados/MS (principal estabelecimento), quando da realização do relatório de constatação prévia.
- 7. No que tange aos documentos contábeis anexados aos autos, foram apresentados pelas recuperandas os relatórios que demonstram a evolução das receitas, despesas e resultados operacionais auferidos pela empresa desde o exercício financeiro de 2021, cujos resultados indicam claramente a necessidade da interposição do pleito recuperacional.
- 8. Em relação aos documentos solicitados pela AJ ao Contador das recuperandas, estes são constituídos pela Demonstração do Fluxo de Caixa e Balancetes do exercício financeiro em exame, estando a posição patrimonial e financeira, bem como o desempenho das devedoras relacionados na DRE, sendo anexada toda a documentação a este relatório.

4. Do Histórico e Organização Societária das Recuperandas

- O autodenominado GRUPO VHCG é composto por 04 (quatro) pessoas jurídicas que se dedicam, via de regra, ao desenvolvimento e exploração de atividade rural, com foco na produção agrícola com cultivo de milho e soja.
- 10. A atividade agrícola está concentrada em CRISTIAN, sendo que a empresa VHCG AGRO EXPLORAÇÃO é a proprietária das propriedades rurais utilizadas pelo grupo, enquanto a VHCG PARTICIPAÇÕES é uma holding pura que detém 100% (cem por cento) das quotas sociais da empresa MM MÁQUINAS, na qual o grupo acumula o patrimônio móvel, em especial os maquinários utilizados para a produção rural.
- 11. No Estado de Mato Grosso do Sul as REQUERENTES mantém atividade rural em duas propriedades arrendadas no Município de Juti/MS, Comarca de Caarapó/MS, denominadas Fazenda Berrante e Fazenda Santa Alice, totalizando 2.200 hectares de área cultivável.
- 12. Da detida análise dos autos e da visita in loco realizada por esta Administradora Judicial, a qual será retratada em tópico oportuno, extrai-se que o GRUPO VHCG explora atividade agropecuária, com destaque para o cultivo de soja, milho e outros cereais, com área cultivada de 9.839,79 hectares, com franco potencial de expansão tanto em terras próprias quanto em propriedades já arrendadas pelo grupo.
- Neste Norte, apresentam-se os estabelecimentos das Recuperandas, bem como as suas atividades principais, vejamos:

Quadro dos estabelecimentos da devedora:

CAMPO GRANDE | MS R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860

SÃO PAULO | SP

Empresa	Tipo	CNPJ/CPF	Atividade Macro	Estrutura Societária	Estrutura Física
MM Máq. e Equip. Agrícolas Ltda	PJ	40.680.371/0001-86	40.680.371/0001-86 46.61-3-00 - Comércio atacadista de máquinas, aparelhos e equipamentos para uso agropecuário; partes e peças.	VHCG PARCICIPAÇÕES LTDA - 31.459.262/0001- 42 - 100% DO CAPITAL SOCIAL	não se aplica
VHCG Agro Explor. Agrícola Ltda	PJ	31.459.256/0001-95	01.15-6-00 - Cultivo de soja	CRISTIAN HOLZ - CPF 003.130.711-60 - 80%; GABRIELA GRATTAO LOPES - CPF 034.461.321-63 - 20%	R AQUIDABAN SENTIDO DCS 2KM A ESQUERDA ZONA RURAL - SIDROLANDIA/MS
VHCG Participações Ltda	PJ	31.459.262/0001-42	64.62-0-00 - Holdings de instituições não- financeiras	CRISTIAN HOLZ - CPF 003.130.711-60 - 80%; GABRIELA GRATTAO LOPES - CPF 034.461.321-63 - 20%	não se aplica
Cristian Holz Serviços de Cultivo	PJ	53.089.068/0001-55	01.61-0-03 – Serviço de preparação de terreno, cultivo e colheita.	CRISTIAN HOLZ - CPF 003.130.711-60 - 100%	Rua Aurora Augusta d Matos, 5435, Vila Auror Dourados-MS.
Cristian Holz	PF	003.130.711-60	Produção Rural.	não se aplica	não se aplica

5. Do Quadro Atual de Funcionários

- 14. Desde o último relatório apresentado por este administrador, mantendo-se o mesmo número do quadro de funcionários, estando atualmente contratado o total de 12 (doze) funcionários, todos sob o regime celetista, com uma média salarial de R\$ 2.064,53 (dois mil e sessenta e quatro reais e cinquenta e três centavos) os quais continuam efetivamente trabalhando junto ao produtor rural Cristian Holz.
- 15. Nesse aspecto, segue abaixo quadro com os nomes dos funcionários e a respectiva data de admissão:

Empresa	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24
MM Máq. e Equip. Agrícolas Ltda	0	0	0	0
VHCG Agro Explor. Agrícola Ltda	0	0	0	0
VHCG Participações Ltda	0	0	0	0
Cristian Holz Serviços de Cultivo	0	0	0	0
Produtor Rural	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24
Cristian Holz	12	12	12	12
Total	12	12	12	12

6. Demonstrações Contábeis

6.1 Dos Documentos Contábeis Entregues:

16. Em relação aos documentos contábeis que viabilizaram a análise do faturamento, índice de liquidez, receita sobre custo e resultado, foram entregues (i) Balancetes de verificação mensal e (ii) Demonstrativo de Resultado do Exercício; todos devidamente assinados pelo Sócio Administrador e Contador Responsável, os quais possibilitaram a

CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860 ▶ SÃO PAULO | SP



realização de análise das demonstrações contábeis relativa à competência dos meses de agosto de 2024.

- 17. Esclarece-se que em razão do atraso das recuperandas no envio das documentações mensais para a elaboração do RMA, a administração judicial esclarece que este Relatório trará a análise **consolidada** de 6 (seis) meses de atividade do grupo.
- 18. Para não deixar a presente manifestação demasiadamente longa e exaustiva, todos os números, gráficos e análises estão consolidadas, no entanto, traz-se em anexo: (i) Balanços mês a mês; (i) DRE mês a mês.

6.1.1 – Das Pessoas Jurídicas

v	Demonstrativo	jun/24	jul/24	ago/24		Assinado por:	
<u>=</u>	Demonstrativo	Juli/24	Jui/24	24 ago/24	Contador	Administrador	Auditoria
Máquina	Balancetes de Verificação Mensal	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	8
Σ	Demonstrativo de Resultado do Exercício	Ø	Ø	S	•	Ø	8

	Demonstrativo	jun/24	jul/24	ago/24		Assinado por:	
go	Demonstrativo	Juli/ 24	Jui/ 2-4	ay0/24	Contador	Administrador	Auditoria
∀ 90	Balancetes de Verificação Mensal	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	8
¥	Demonstrativo de Resultado do Exercício	Ø	Ø	⊘	Ø	Ø	8

es	Demonstrativo	jun/24	jul/24	ago/24			
açõ	Demonstrativo	Juli/24	Juli/24 Jul/24 ag0/24	Contador	Administrador	Auditoria	
Participações	Balancetes de Verificação Mensal	Ø	Ø	⊘	•	Ø	8
VHCG	Demonstrativo de Resultado do Exercício	Ø	⊘	Ø	Ø	S	8

v	Demonstrativo	jun/24	jul/24	ago/24		Assinado por:	
<u>છ</u>	Demonstrativo	Juli/24	Jui/24	ay0/24	Contador	Administrador	Auditoria
an Serviços	Balancetes de Verificação Mensal	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	8
Cristian	Demonstrativo de Resultado do Exercício	Ø	Ø	•	•	⊘	8

6.1.2 - Das Pessoas Físicas

Demonstrativo		jun/24	jul/24	ago/24			
Б	Demonstrativo	Juli/24 Juli/24 ago/24	ay0/24	Contador	Administrador	Auditoria	
Cristian H	Livro Caixa	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	8
Ë	Demonstrativo de Resultado do Exercício	-	-	-	Ø	Ø	-

CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860

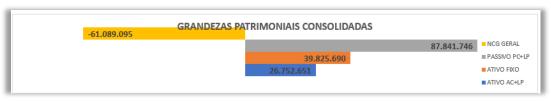
SÃO PAULO | SP

19. Destaque-se, o envio mensal da documentação pertinente é de extrema importância, para que seja dada inequívoca transparência à situação da recuperanda junto aos credores.

6.2. Balanços e Demonstrativo de Resultado dos Exercícios, por empresa:

31/08/2024 GRUPO VHO	CG					
Ativos circulantes + longo prazo	MM MAQ	VHCG AGRO	VHCG PART	CRISTIAN SERV	CRISTIAN HOLZ	TOTAL GRUP
Dinheiro	0	0	0	0	0	
Bancos	809	256	0	12	18.334	19.4
Investimentos	0	0	0	0	0	
Estoques	0	0	0	0	0	
Contas a receber	2.985.930	291.000	0	0	0	3.276.9
Tributos a recuperar e/ou ressarcir	0	0	0	0	0	
Outros ativos de curto prazo	286.547	0	0	0	0	286.5
Ativos de longo prazo	4.486.243	325.200	199.596	0	18.158.724	23.169.
Total	7.759.529	616.456	199.596	12	18.177.058	26.752.0
Ativos fixos						
Imobilizado	787.145	14.675.363	0	0	24.363.182	39.825.6
Depreciação acumulada	0	0	0	0	0	
Total	787.145	14.675.363	0	0	24.363.182	39.825.
Total de ativos	8.546.674	15.291.819	199.596	12	42.540.240	66.578.
Passivos circulantes + longo prazo	MM MAQ	VHCG AGRO	VHCG PART	CRISTIAN HOLZ	CRISTIAN HOLZ	TOTAL GRU
Fornecedores e adiantamentos a clientes	3.767.988	0	0	0	0	3.767.
Empréstimos e financiamentos	365.108	55.333	0	51.077	0	471.
Tributos	1.466.444	276.200	0	0	0	1.742.
Trabalhistas e previdenciárias	257.448	0	0	0	0	257.
Outros passivos circulantes	167.233	291.000	0	0	0	458.
Partes Relacionadas Longo prazo	11.578	5.835.432	0	0	450.000	6.297.
Empréstimos e financiamentos de Longo prazo	846.397	0	0	0	74.000.509	74.846.
Total	6.882.196	6.457.965	0	51.077	74.450.509	87.841.

Capital próprio						
Capital social	200.000	8.649.501	200.000	5.000	0	9.054.501
Reservas	9.494.010	549.463	0	0	0	10.043.473
Lucros/Prejuízos acumulados	-8.029.532	-365.110	-404	-56.065	-193.708	-8.644.819
Lucros acumulados no exercício	0	0	0	0	-31.716.561	-31.716.561
Total	1.664.478	8.833.854	199.596	-51.065	-31.910.269	-21.263.405
Total de passivos	8.546.674	15.291.819	199.596	12	42.540.240	66.578.341



20. Conforme já mencionado nos autos recuperacionais, o Grupo VHCG possui boa parte de seu patrimônio alocado em seu Ativo Fixo, ou Não Circulante, tendência da forte imobilização em maquinários e propriedades rurais, indispensáveis para o deslinde das atividades agropecuárias das Requerentes, com a predominância das dívidas no Passivo Circulante e de longo prazo inerentes aos contratos de financiamento e custeio também característicos das atividades.

CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860

▶ SÃO PAULO | SP

SANTANA HADDAD

ADVOGADOS

31/08/2024	DEMONSTRAÇ GRUPO VHCG	•	OS E PERDAS			
Receita	MM MAQ	VHCG AGRO	VHCG PART	CRISTIAN Serviços	CRISTIAN HOLZ	TOTAL GRUPO
Vendas	454.953	0	0	0	731.240	1.186.193
Serviços	0	0	0	0	0	0
Impostos sobre vendas	0	0	0	0	0	0
Descontos, dev. e bonificações	0	0	0	0	0	0
Outras Receitas operacionais	0	0	0	0	0	0
Outras Receitas não operacionais	0	0	0	0	0	0
Vendas líquidas	454.953	0	0	0	731.240	1.186.193
Custo das vendas	-455.327	0	0	0	-1.783.243	-2.238.570
Fretes	0	0	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0	0	0
Lucro bruto (Comercial)	-374	0	0	0	-1.052.003	-1.052.377

Salários	0	0	0	0	0	0
Encargos sociais	0	0	0	0	0	0
Administrativas	-215.084	-189.963	0	-55.994	0	-461.041
Tributárias (Exceto IR E CSLL)	-9.187	0	0	0	0	-9.187
Conservação e manutenção	0	0	0	0	0	0
Depreciação	0	0	0	0	0	0
Outras despesas	-108.237	0	0	0	0	-108.237
espesas operacionais	-332.508	-189.963	0	-55.994	0	-578.465

ucro das operações	-332.882	-189.963	0	-55.994	-1.052.003	-1.630.842
Receita com juros e descontos	1	0	156	0	0	157
Despesas com juros, taxas e desc.	-9.439	-285	-106	-69	0	-9.899
Outras Receitas	0	0	0	0	0	(
Outras Despesas	0	0	0	0	0	(

Resultado financeiro	-9.438	-285	50	-69	0	-9.742
Lucro antes do Imposto de Renda	-342.320	-190.248	50	-56.063	-1.052.003	-1.640.584
IR + CSLL						0
Lucro líquido	-342.320	-190.248	50	-56.063	-1.052.003	-1.640.584



CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860

▶ SÃO PAULO | SP



- 21. Conforme demonstrado nos balancetes e DREs supra colacionados extrai-se que em relação à Evolução de Resultados, as empresas:
 - MM Máquinas A empresa em comento não apresentou qualquer movimentação comercial, entretanto, o registro de despesas administrativas e financeiras apresentou-se no valor de R\$ 12.588,00 (doze mil, quinhentos e oitenta e oito reais), o que aponta uma redução aos períodos anteriores apresentados;
 - **VHCG Participações** Empresa não registrou movimentação comercial ou administrativa;
 - •VHCG Agro A empresa em comento não apresentou qualquer movimentação comercial, entretanto, o registro de despesas administrativas e financeiras apresentou-se no valor de R\$ 10.654,00 (dez mil seiscentos e cinquenta e quatro reais), o que aponta uma redução aos períodos anteriores apresentados;
 - <u>•Cristian Serviços</u> Empresa não registrou movimentação comercial ou administrativa;
 - •Cristian Holz (Pessoa Física) No mês referência de 07/24 não houve faturamento lançados na Pessoa Física, na competência apresentada, entretanto, houve custos na monta de R\$ 359.536,00 (trezentos e cinquenta e nove mil, quinhentos e trinta e seis reais), o que equivale à 90% (noventa por cento) do resultado obtido no período.

Já na referência de 08/24, de igual modo, não houve faturamento na PF nesta competência, porém, existem Custos no montante de R\$160.507,71 (cento e sessenta mil, quinhentos e sete reais e setenta e um centavos), o equivalente a 87% do resultado de todo o grupo, no período.

Nesse sentido, o administrador judicial indaga: <u>1- A que se referem tais</u> <u>custos, uma vez que não houve faturamento nos últimos dois períodos apresentados?</u>

22. Deve ser oportunizada a Recuperanda para que aponte os custos supracitados, dentro do prazo estabelecido por este r. juízo.

6.3 - Liquidez

23. A liquidez é a facilidade que um ativo tem em ser convertido em dinheiro, mantendo as contas da empresa sempre num cenário favorável. Para melhor entender a

CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860 SÃO PAULO | SP



aplicabilidade da liquidez, ela é dividida em 4 tipos de indicadores: (i) Liquidez Corrente; (ii) Liquidez Seca; (iii) Liquidez Imediata, e; (iv) Liquidez Geral.

(i) Liquidez Corrente:

A liquidez corrente é uma medida que avalia a capacidade de uma empresa de pagar suas dívidas de curto prazo usando seus ativos de curto prazo. Em termos mais simples, é como ver se a empresa tem dinheiro suficiente em mãos, ou ativos que possam ser facilmente convertidos em dinheiro, para cobrir as contas que precisa pagar em um ano.

(ii) Liquidez Seca:

A liquidez seca é semelhante à liquidez corrente, mas é uma medida mais conservadora. Ela considera apenas os ativos mais facilmente convertíveis em dinheiro, excluindo estoques e outros ativos que podem levar mais tempo para serem vendidos. Isso dá uma ideia de quanto dinheiro a empresa teria imediatamente disponível se precisasse pagar suas dívidas agora.

(iii) Liquidez Imediata:

A liquidez imediata é a capacidade da empresa de pagar suas dívidas de curto prazo usando apenas os recursos mais líquidos, ou seja, aqueles que podem ser convertidos instantaneamente em dinheiro, como dinheiro em caixa e equivalentes de caixa. Esta é uma medida muito conservadora da capacidade de uma empresa de cumprir suas obrigações imediatas. Basicamente, é uma visão instantânea da capacidade da empresa de pagar suas contas agora mesmo.

(iv) Liquidez Geral:

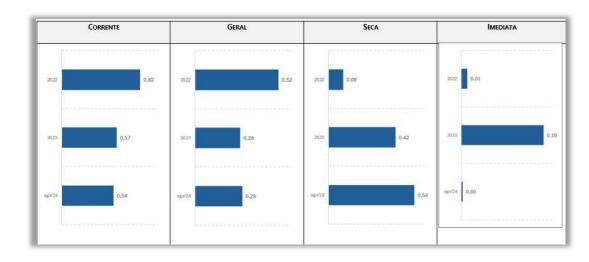
A liquidez geral é uma medida mais ampla que leva em consideração não apenas os ativos e passivos de curto prazo, mas também os de longo prazo. Ela avalia a capacidade de uma empresa de pagar todas as suas dívidas, tanto de curto prazo quanto de longo prazo, usando todos os seus ativos disponíveis. Essa medida fornece uma visão mais abrangente da solidez financeira de uma empresa, levando em conta suas obrigações a longo prazo também.

24. Os indicadores de liquidez são índices financeiros utilizados para verificar como está o crédito da empresa, sua capacidade monetária para cumprir com as obrigações compreendidas no passivo circulante. Portanto, são índices extremamente importantes para acompanhar a saúde financeira da empresa. Vejamos, então, a liquidez do Grupo VHCG de acordo com os 4 indicadores em questão:

• Liquidez Corrente, Seca, Imediata e Geral;

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860

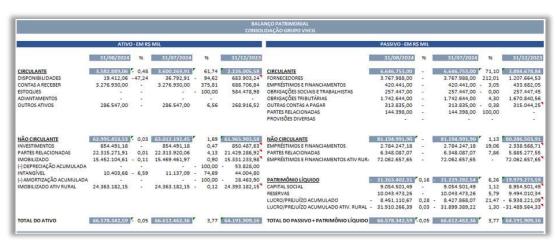
SÃO PAULO | SP



- 25. Diante da análise apresentada, não houveram variações nos índices de liquidez, comparados ao período anterior 07/2024.
- 26. Diante da baixa movimentação no período, os índices permaneceram abaixo do esperado, ou seja, abaixo de 1,0, indicando que a empresa enfrenta uma deficiência crítica em seu capital de giro.
- 27. Essa situação implica que o grupo pode ter dificuldades para honrar suas obrigações de curto prazo. É fundamental que o grupo busque estratégias para aumentar sua liquidez.

6.4 Da Análise Horizontal do Balanço

- 28. A Análise horizontal do balanço é uma maneira de avaliar as demonstrações financeiras de uma empresa, comparando os resultados mais recentes com aqueles registrados em trimestres ou anos anteriores. Assim, a análise horizontal permite acompanhar, de forma pormenorizada a evolução dos dados divulgados nos balanços das empresas.
- 29. Nesse ínterim, apresenta-se a análise horizontal do balanço, com base nos documentos encaminhados à esta Administração Judicial, senão vejamos:



• Da Evolução do Ativo:

Compulsando os documentos apresentados, constatou-se que, devido à baixa movimentação das atividades do grupo recuperando, não houveram variações registradas no Ativo.

• Da Evolução do Passivo

Compulsando os documentos apresentados, constatou-se que, Devido à baixa movimentação nas atividades do Grupo, não houve grandes variações registradas no Passivo.

Maior variação apontada advém do saldo negativo apurado nos Resultados da PF, como mencionado e estratificado acima, no "**item 6.2**" Resultado x Faturamento; onde, os custos na PF impactaram diretamente nos resultados, trazendo um aumento negativo ao Patrimônio Líquido decorrente do prejuízo do período.

6.5. Das Margens

Margem Bruta;

- 30. A Margem Bruta é uma medida que indica a porcentagem de lucro que uma empresa obtém em relação à sua receita total, após deduzir os custos diretos associados à produção ou à prestação de serviços. Em termos simples, a margem bruta mostra quanto de cada real de venda sobra após pagar os custos relacionados à produção. Quanto maior a margem bruta, mais eficiente é a empresa na geração de lucro em relação às suas vendas.
- 31. Analisando o gráfico, constata-se que em relação ao Grupo Econômico, houve aumento na variação negativa da margem bruta em 08/2024, o qual se dá, principalmente, à baixa operação comercial do grupo, especialmente no que se refere ao resultado negativo da pessoa física (PF), sem registro de receitas, somente custos.

CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860

SÃO PAULO | SP





Margem Liquida;

- 32. A Margem Líquida é uma medida que indica a porcentagem de lucro líquido que uma empresa obtém em relação à sua receita total. Ela mostra o lucro líquido que a empresa ganha em relação às suas vendas, após deduzir todos os custos e despesas, incluindo impostos e juros. Em termos simples, a margem líquida mostra quanto de cada real de venda sobra como lucro líquido para a empresa. Quanto maior a margem líquida, mais eficiente é a empresa na geração de lucro após considerar todos os custos e despesas.
- 33. Desta forma, analisando os documentos chegou-se ao seguinte resultado:



- 34. No caso em tela, o aumento na variação negativa da margem líquida em 08/2024 decorrente da baixa operação comercial do grupo, onde vem se mantendo as despesas administrativas e o resultado negativo da pessoa física (PF).
- 35. A margem líquida é um indicador financeiro crucial que reflete a saúde econômica de uma empresa, pois representa o lucro líquido obtido após a dedução de todas as despesas, incluindo as operacionais, fixas e variáveis. Quando falamos sobre o impacto na margem líquida, é essencial considerar como os problemas nas operações comerciais (como vimos acima, na margem bruta) afetam diretamente esse resultado.

CAMPO GRANDE | MS

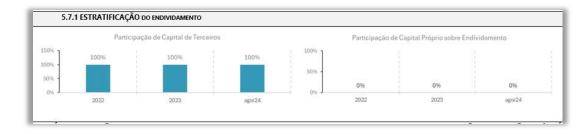
R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860

▶ SÃO PAULO | SP

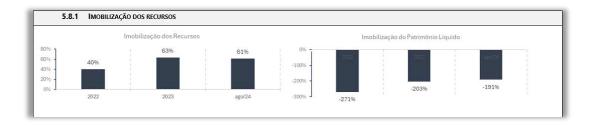


6.6 Do Endividamento;

- 36. Na análise do endividamento do Grupo VHCG, medimos quanto os Requerentes possuem de dívida sobre o valor do patrimônio líquido e ativo, permitindo saber se o Grupo gere ou não seu negócio de forma sustentável os se tende a ter problemas financeiros em um futuro próximo.
- 37. Quando a análise estratificada do endividamento:



- 38. Sem variações nos indicativos de Endividamento, permanecendo em grau elevado e alto grau de capital advindo de terceiros, diante da baixa variação na movimentação do período.
- 39. É essencial que seja acompanhado e avaliado sua estrutura de capital, bem como, sejam adotadas estratégias como a de reestruturação de dívidas.
- 40. Partiu-se, então, para a análise da imobilização dos recursos, para averiguar quanto o Grupo Requerente possui de dívida sobre o patrimônio e ativos, revelando alta indisponibilidade de recursos próprios, baixa liquidez e alto índice de recursos de longo prazo. Vejamos:



a. - Do Resultado das Análises:

41. Para concluir as análises acima, esta Auxiliar utilizou o Termômetro de Kanitz, na qual pontuações são atribuídas de acordo com o desempenho financeiro da empresa em três categorias principais: Solvência, Penumbra e Insolvência.

CAMPO GRANDE | MS
R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

SÃO PAULO | SP



- **(i) Solvência**: Pontuações mais altas na Escala indicam uma maior capacidade da empresa em cumprir suas obrigações financeiras e são atribuídas a empresas que têm uma boa margem de segurança para cobrir seus compromissos.
- (ii) Penumbra: Pontuações intermediárias que indicam uma situação financeira menos clara e geralmente são atribuídas a empresas que estão no limite entre a capacidade de cumprir suas obrigações e a dificuldade em fazêlo
- (iii) Insolvência: Pontuações mais baixas que indicam uma dificuldade da empresa em cumprir suas obrigações financeiras e são atribuídas a empresas que enfrentam sérios desafios financeiros e podem estar em risco de falência.
- 42. Referidas categorias ajudam a avaliar rapidamente a saúde financeira de uma empresa e sua capacidade de enfrentar suas obrigações. Quanto mais próxima de 1 a pontuação, mais delicada é a situação financeira da empresa, enquanto pontuações acima ou abaixo de 1 indicam situações mais estáveis ou instáveis, respectivamente.
- 43. Realizado o esclarecimento supra, a administradora judicial apresenta um comparativo quanto às informações apresentadas em constatação prévia e na presente data, vejamos o desempenho do Grupo VHCG no Termômetro de Kanitz:

Figura 1 - Análise em julho de 2024

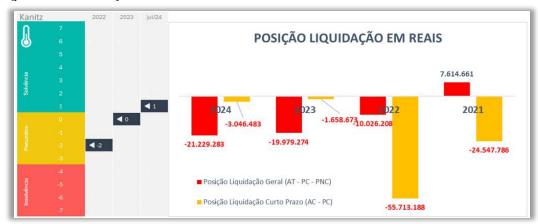


Figura 2 - Análise em agosto de 2024



- 44. Com base nas informações fornecidas, o índice de solvência do grupo VHCG se mantém em uma situação financeira positiva. Não houve grandes impactos gerados pela movimentação de 08/2024 comparado ao período anterior.
- 45. Importante ressaltar aqui, a importância do envio de todas as informações atualizadas, inerentes a todo o grupo, para que não haja distorções nas análises.
- 46. O grupo permanece com alto grau de imobilizado, o que aponta dificuldades em manter suas atividades comerciais pela falta de recursos disponíveis e de giro, pois seus recursos estão atrelados a ativos fixos, o que pode limitar a liquidez e a capacidade de resposta a oportunidades de mercado.
- 47. Essa dependência de ativos imobilizados pode dificultar a manutenção das operações comerciais, onde a agilidade e a disponibilidade de capital de giro são cruciais.
- 48. O gráfico da posição de liquidação acima, que demonstra em reais o valor de déficit caso a empresa encerre suas atividades na competência 08/2024, demonstra que o grupo não está gerando capital para manter suas atividades de curto prazo, demandando assim, necessidade de recursos financeiros para o cumprimento de suas obrigações e alongamento de seus passivos para o soerguimento operacional e continuidade de suas atividades.

7 – Das Disposições Gerais

49. Posteriormente, analisando os documentos encaminhados contata-se que o grupo empresarial se mantém funcionando apenas com a operação administrativa;



- 50. Quantos as medidas empregadas para a redução de gasto têm-se que foi possível observar a redução dos custos fixos, definição dos custos estratégicos, a criação e análises de processos internos, divisão de gastos essenciais e não essenciais; corte dos gastos não essenciais; estabelecimento de teto de gastos mensais; renegociação de dívidas e de tarifas bancárias.
- 51. Insurge discorrer ainda que nenhum bem (mobília, computadores, caminhões, entre outros), da empresa sofreu deterioração.
- 52. Quando ao cumprimento das despesas com fornecedores, prestadores de serviços após o deferimento da Recuperação Judicial, tem-se que, tão somente, estão sendo honradas os gastos essenciais.
- 53. Não havendo outras informações relevantes.

8 - Da Necessidade de Esclarecimentos

54. O Administrador Judicial, entende que alguns pontos necessitam ser esclarecidos pela Recuperanda, são eles:

8.a - Dos Custos X Faturamento:

- 55. Pelo segundo mês consecutivo é possível observar que não houve faturamento na pessoa física de Cristian Holz, nas competências de 07/24 e 08/24, entretanto constatouse "custos" na monta seguinte monta:
 - Referência 07/24 <u>Custo R\$ 359.536,00</u> (trezentos e cinquenta e nove mil, quinhentos e trinta e seis reais), o que equivale à <u>90%</u> (noventa por cento) do resultado do período;
 - Referência 08/24 <u>Custo R\$160.507,71</u> (cento e sessenta mil, quinhentos e sete reais e setenta e um centavos), o equivalente a <u>87%</u> do resultado de todo o grupo, no período.
- 56. Nesse sentido, o administrador judicial questiona as Recuperandas: <u>A que se referem estes custos, visto que não houve faturamento?</u>
- 57. Devendo, para tanto, ser oportunizado prazo para que a Recuperanda esclareça tais apontamentos.

<u>8.b – Das Práticas Adotadas Para o Soerguimento da Atividade</u> <u>Empresária.</u>

CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860 ▶ SÃO PAULO | SP



- 58. Outro ponto que é importante que as Recuperandas apresentem informações se dá ao fato de que na competência de 08/24, não foram identificadas grandes variações na movimentação do grupo recuperando, mantendo a análise em equalização com o período anterior à 07/24.
- **59.** Nesse contexto, indaga-se, <u>qual o planejamento e estratégias estão sendo</u> colocadas em práticas para o soerquimento do grupo recuperando?

8.c – Solicitação de Documentos Complementares.

- 60. Ao compulsar os documentos encaminhados verificou-se alto valor ajustado de prejuízo acumulado advindo da atividade rural, por ser considerado regime de caixa e não obtivemos maiores informações quanto à saldos a receber, estoques ou saldos a pagar, para uma análise mais precisa e detalhada.
- 61. Ao passo que requer que seja apresentada a esta administradora judicial a <u>posição</u> de estoque de propriedade da PF do Cristian, mesmo que constantes em Armazéns de terceiros, (DAP 2022/2023 bem como, posição mensal validada), para que possamos identificar esses saldos que são direitos e, não constam nas análises até o momento.

9 - Da Conclusão:

- 62. O RMA tem por escopo trazer informações mensais atualizadas da situação das empresas, bem como das medidas que as devedoras vêm adotando para superar a crise e se restabelecerem no mercado.
- 63. Nesse sentido, o AJ buscou fazer um breve relato de todos os acontecimentos, administrativos, financeiros e contábeis ocorridos desde do último relatório até o presente momento, sendo que, em razão do curto espeço de tempo ainda não houve mudanças substanciais.
- 64. Este procedimento visa colocar os credores, juízo, MP e demais interessados a par dos pormenores das empresas Recuperandas, especialmente no que diz respeito a parte financeira e contábil.
- 65. Desta feita, esperando ter correspondido à confiança depositada nesta administradora judicial, colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários.

Campo Grande/MS, 06 de agosto de 2024.

Carlos Henrique Santana

Gabriel Paes de Almeida Haddad

CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860 SÃO PAULO | SP



Advogado (OAB/MS 11.705)

Advogado (OAB/MS 18.286-A)

Guilherme S. Ourives

Tamara Rodrigues Ganassin

Advogado (OAB/MS 17.850)

Advogada (OAB/MS 15.923)

Kayo Xavier Silva

Advogado (OAB/MS 24.546)

ANEXOS:

ANEXO I – BALANÇO CONSOLIDADO MÊS A MÊS ANEXO II – DRE CONSOLIDADO MÊS A MÊS

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860

SÃO PAULO | SP

ANEXO

1) Balanço consolidado (mês a mês):

						ÇO PATRIMO DAÇÃO GRUP							
					ATI	/O - EM R\$ M	IL						
	31/08/2024	%	31/07/2024	%	30/06/2024	%	31/05/2024	%	30/04/2024	%	31/03/2024	%	29/02/2024
	31/00/2024	70	31,07,202+	70	30,00,2024	70	31/03/2024	70	30/04/2024	,,	31,03,2024	,0	23/02/202
CIRCULANTE	3.582.889,06	0,48	3.600.269,91	0,94	3.566.723,55	2,54	3.478.469,32	- 0,49	3.495.617,70	- 3,10	3.607.619,10	3,06	3.500.574,07
DISPONIBILIDADES	19.412,06 -	47,24	36.792,91	1.033,29	3.246,55	- 103,82	- 85.007,68	25,27	- 67.859,30	- 253,73	44.141,83	- 170,17	- 62.903,20
CONTAS A RECEBER	3.276.930,00	-	3.276.930,00	-	3.276.930,00	-	3.276.930,00	-	3.276.930,00	- 0,00	3.276.930,04	-	3.276.930,04
ESTOQUES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ADIANTAMENTOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OUTROS ATIVOS	286.547,00	-	286.547,00	-	286.547,00	-	286.547,00	-	286.547,00	- 0,00	286.547,23	-	286.547,23
NÃO CIRCULANTE	62.995.453,53	0,03	63.012.192,45	- 0,09	63.065.956,42	- 0,23	63.213.261,95	- 0,19	63.334.476,54	- 0,05	63.367.588,74	- 0,10	63.428.770,37
INVESTIMENTOS	854.491,18	-	854.491,18	-	854.491,18	0,00	854.490,74	0,00	854.490,30	0,00	854.489,88	- 0,00	854.490,30
PARTES RELACIONADAS	22.315.271,91	0,01	22.313.920,06	- 0,16	22.349.593,09	0,36	22.269.386,55	0,59	22.139.569,09	- 0,03	22.146.981,24		22.182.462,18
IMOBILIZADO	15.452.104,61 -	0,11	15.469.461,97	- 0,11	15.486.819,00	- 1,26	15.684.331,51	- 1,57	15.934.630,00	- 0,16	15.959.596,81	- 0,16	15.984.563,00
(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA	- 10.100.50	-	-	-	-	-	-	-	- 42.505.00	-	-	-	-
INTANGÍVEL	10.403,68 -	6,59	11.137,09	- 6,18	11.871,00	-	11.871,00	- 5,82	12.605,00	- 5,50	13.338,66	- 5,22	14.072,74
(-) AMORTIZAÇÃO ACUMULADA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IMOBILIZADO ATIV RURAL	24.363.182,15	-	24.363.182,15	-	24.363.182,15	- 0,12	24.393.182,15	-	24.393.182,15	-	24.393.182,15	-	24.393.182,15
										•			
TOTAL DO ATIVO	66.578.342,59	0,05	66.612.462,36	- 0,03	66.632.679,97	- 0,09	66.691.731,27	- 0,21	66.830.094,24	- 0,22	66.975.207,84	0,07	66.929.344,44

					BALANÇO PATRI								
					CONSOLIDAÇÃO GE	RUPO VHCG							
					PASSIVO - EM I	DĆ MIL							
					PASSIVO - EIVI	KŞ IVIIL	İ		i				
	31/08/2024	%	31/07/2024	%	30/06/2024	%	31/05/2024	%	30/04/2024	%	31/03/2024	%	29/02/2024
	31/08/2024	70	31/07/2024	70	30/00/2024	70	31/03/2024	70	30/04/2024	70	31/03/2024	/0	29/02/2024
CIRCULANTE	6.646.753.00	_	6.646.753.00	_	6.646.753.00	0,00	6.646.752.65	- 0,38	6.672.312.00	- 0,03	6.674.628.55	- 0,11	6.681.853.88
FORNECEDORES	3.767.988.00	_	3.767.988.00	-	3.767.988,00	-	3.767.988,00	-	3.767.988.00	- 0,00	3.767.988.48	-	3.767.988,48
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	420.441,00	-	420.441,00	-	420.441,00	0,00	420.440,65	- 5,57	445.260,00	2,34	435.075,73	0,38	433.431,34
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	257.447,00	-	257.447,00	-	257.447,00	-	257.447,00	-	257.447,00		257.447,45	-	257.447,45
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	1.742.644,00	-	1.742.644,00	-	1.742.644,00	-	1.742.644,00	-	1.742.644,00	- 0,00	1.742.644,23	0,46	1.734.631,69
OUTRAS CONTAS A PAGAR	313.835,00	-	313.835,00	-	313.835,00	- 1	313.835,00	- 0,24	314.575,00	- 0,99	317.707,39	- 5,05	334.589,65
PARTES RELACIONADAS	144.398,00	-	144.398,00	-	144.398,00	-	144.398,00	- '	144.398,00	- 6,09	153.765,27	-	153.765,27
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NÃO CIRCULANTE	81.194.991,83	- 0,00	81.194.991,90	0,48	80.804.101,83	0,06	80.754.102,29	-	80.754.102,29	0,06	80.705.647,87	- 0,00	80.707.530,15
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	846.396,00	-	846.396,00	-	846.396,00	-	846.396,00	-	846.396,00	- 0,00	846.396,05	-	846.396,05
PARTES RELACIONADAS	6.348.087,00	- 0,00	6.348.087,07	6,56	5.957.197,00	0,85	5.907.197,46	-	5.907.197,46	0,83	5.858.742,99	- 0,03	5.860.625,27
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS ATIV RURAL	74.000.508,83	-	74.000.508,83	-	74.000.508,83	-	74.000.508,83	-	74.000.508,83	-	74.000.508,83	-	74.000.508,83
	-		-		-		-		-		-		
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 21.263.402,80	0,16	- 21.229.282,54	1,97	- 20.818.175,31	0,53		0,55	- 20.596.320,05	0,94	- 20.405.068 <i>,</i> 58	- 0,27	- 20.460.039,59
CAPITAL SOCIAL	9.054.501,00	- 0,00	9.054.501,49	-	9.054.501,49	-	9.054.501,49	-	9.054.501,49		9.054.501,49	-	9.054.501,49
RESERVAS	10.043.473,26	-	10.043.473,26	0,00	10.043.472,92	-	10.043.472,92	-	10.043.472,92		10.043.473,26	-	10.043.473,26
LUCRO/PREJUÍZO ACUMULADO	- 8.451.110,67	0,28	- 8.427.868,07	0,46	- 8.389.064,00	1,41	- 8.272.193,03	1,17	- 8.176.382,00	1,11		0,54	- 8.043.771,98
LUCRO/PREJUÍZO ACUMULADO ATIV RURAL	- 193.707,71		- 359.536,83	108,07		57,47		305,25	- 27.077,31		11.388,45	- 150,32	
LUCRO/PREJUÍZO ACUMULADO ATIV RURAL Prev*	- 31.716.558,68	0,56		0,55	- 31.354.287,25		- 31.425.173,72		- 31.490.835,15		31.427.516,30		- 31.491.612,11
TOTAL DO PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO	66.578.342,03	- 0,05	66.612.462,36	- 0,03	66.632.679,97	- 0,09	66.691.731,27	- 0,21	66.830.094,24	- 0,22	66.975.207,84	0,07	66.929.344,44

2) DRE consolidada (mês a mês):

					DEA	//ONSTRAÇÃO DO	RESULTADO	DO EXERCÍCIO								
					52,		ÇÃO GRUPO									
	ACUMULADO	31/08/2024	%	31/07/2024	%	30/06/2024	%	31/05/2024	%	30/04/2024	%	31/03/2024	%	29/02/2024	%	31/01/2024
ECEITA BRUTA DE VENDAS	1.186.192,84	-	-	-	100,00	46.265,40	100,00	-	- 100,00	286.885,74	- 13,07	330.009,12	- 31,40	481.078,94	1.046,69	41.953,64
endas de Produtos	1.186.192,84	-	-	-	100,00	46.265,40	100,00	-	- 100,00	286.885,74	- 13,07	330.009,12	- 31,40	481.078,94	1.046,69	41.953,64
restação de Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
\																
) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
) Impostos Incidentes / Devoluções e ancelamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
anceramentos																
COTO DI LO TITLET LO TENDIDI LO	- 2.238.569,80 -	160.507,71		359.536,83	64,12 -	219.063,87	99,64 -		- 65,05 -	313.963,05	- 1,46 -	318.620,67	- 36,79 -	504.083,86	99,19 -	253.062,03
	- 2.238.569,80 -	160.507,71	- 55,36 -	359.536,83	64,12 -	219.063,87	99,64 -	109.731,78	- 65,05 -	313.963,05	- 1,46 -	318.620,67	- 36,79 -	504.083,86	99,19 -	253.062,03
outros Custos	-	-		-		-		-		-		-		-		-
UCRO BRUTO	- 1.052.376.96 -	160.507,71	- 55,36 -	359.536,83	108,07 -	172.798,47	57,47	109.731,78	305.25	27.077,31	337,76	11.388.45	- 149,50 -	23.004.92	- 89,10 -	211.108,39
ocho broto	1.032.370,30	100.307,71	33,30	333,330,63	100,07	112./30,4/	31,41	103./31,/8	303,23	27:077,31	331,10	11.300,43	143,30 -	23.004,32	35,10 -	211.100,39
ESPESAS OPERACIONAIS	- 470.228,25 -	22.954,64	- 40,45 -	38.544,28	- 46,25 -	71.706,00	130,21 -	31.148,00	- 64,75 -	88.352,00	115,35 -	41.027,48	- 14,41 -	47.935,21	- 62,71 -	128.560,64
	- 460.845,19 -	22.954,64	- 40,45 -	38.544,28	- 46,25 -	71.706,00	130,21 -	31.148,00	- 64,67 -	88.156,00	167,36 -	32.972,28	- 29,55 -	46.803,55	- 63,59 -	128.560,44
espesas com Pessoal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
copedus illudialius	- 9.187,06	-	-	-	-	-	-	-	-		100,00 -	8.055,20	611,80 -	1.131,66	565.730,00 -	0,20
utras despesas	- 196,00	-		-	-	-	-		- 100,00 -	196,00	100,00	-		-	-	-
			-				-									
ECEITAS NÃO OPERACIONAIS	- 108.237,00	-	-	-	- 100,00 -	45.154,00	28,42 -	63.083,00	100,00	-	-	-	-	-	-	
	- 108.237,00	-	-		- 100,00 -	45.154,00		63.083,00		-	-	-	-	-	-	
	- 9.742,33 -	287,96	10,77 -		2.499,60 -	10,00	99,37 -	1.580,13	41,81 -	1.114,25	47,34 -	2.116,02	39,26 -		- 46,77 -	
copedus i maneemas	9.899,55 -	288,71	11,04 -		2.500,00 - #DIV/0!	10,00	99,42 -	1.718,20	51,78 -	1.132,00	- 46,51 -	2.116,32	39,27 -	1.519,53	- 46,77 -	2.854,79
eceitas Financeiras	157,22	0,75	***************************************	0,04	#DIV/U!	•	- 100,00	138,07	677,86	17,75	5.816,67	0,30	2.900,00	0,01	- 96,67	0,30
UCRO ANTES DO IRPJ/CSLL	- 1.640.584,54 -	183.750,31	- 53,87 -	398.341,07	37,52 -	289.668,47	40,93 -	205.542,91	76,37 -	116.543,56	267,01 -	31.755,05	- 56,18 -	72.459,65	- 78,85 -	342.523,52
			/= :		. /		. ,		. ,		. /		,==		-,	
ROVISÃO IRPJ/CSLL	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-		
uana i faruna				200	2	202 222	42.2	20-			207.2	24-5-5-5	50.00			
ucro líquido	- 1.640.584,54 -	183.750,31	- 53,87 -	398.341,07	37,52 -	289.668,47	40,93	205.542,91	76,37 -	116.543,56	267,01 -	31.755,05	- 56,18 -	72.459,65	- 78,85 -	342.523,52