



Recuperação Judicial CRISTIAN HOLZ E OUTROS
Autos Principais n.º 0808719-82.2024.8.12.0002
Incidente Processual n.º

RELATÓRIO MENSAL DAS ATIVIDADES – RMA
JULHO 2024

► **CAMPO GRANDE | MS**

R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

► **SÃO PAULO | SP**

Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004

► **CURITIBA | PR**

Av. Candido de Abreu, 470, sala 1407
Centro Cívico
CEP: 80.530-000



SUMÁRIO

1. Considerações Iniciais do RMA	6
2. Objetivo do RMA:.....	6
3. Documentação Utilizada:	6
4. Do Histórico e Organização Societária das Recuperandas	7
5. Do Quadro Atual de Funcionários	8
6. Demonstrações Contábeis	8
6.1 Dos Documentos Contábeis Entregues:.....	8
6.1.1 – Das Pessoas Jurídicas	9
6.1.2 – Das Pessoas Físicas	9
6.2.Balancos e Demonstrativo de Resultado dos Exercícios, por empresa:.....	10
6.3 – Liquidez.....	12
6.4 Da Análise Horizontal do Balanço	14
6.5. Das Margens.....	15
6.6 Do Endividamento;	16
7 – Das Disposições Gerais	19
8 - Da Necessidade de Esclarecimentos:	20
9 - Da Conclusão:	20

► CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

► SÃO PAULO | SP

Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004

► CURITIBA | PR

Av. Candido de Abreu, 470, sala 1407
Centro Cívico
CEP: 80.530-000



1. Considerações Iniciais do RMA

1. A Administradora Judicial (AJ), em cumprimento ao mister que lhe foi confiado pelo Poder Judiciário, consubstanciada no elevado múnus público de auxiliar do juízo e alicerçada nos princípios da transparência, técnica e economicidade exigidos pelo encargo, valeu-se de todos os meios necessários para obter informações e documentos que esclareçam a atual situação financeira, econômica e administrativa das recuperadas, tendo por finalidade elaborar o presente Relatório Mensal de Atividades das devedoras, de acordo com art. 22, II, 'c', da Lei 11.101/2005, e com os parâmetros estabelecidos pela recomendação do CNJ 72/2020.

2. Importante esclarecer, que o presente RMA traz informações contábeis relativas ao mês de julho/2024, ou seja, anterior a sua apresentação, eis que é absolutamente normal e corriqueiro que as empresas fechem a contabilidade do mês anterior até o dia 20 do mês posterior. Contudo, ressalta-se que com relação ao mês de julho, as recuperandas apresentaram, de forma excepcional, os documentos contábeis no dia **30/08/2024**, por isso que o presente relatório está sendo entregue neste momento.

2. Objetivo do RMA:

3. Este relatório tem por objetivo esclarecer de maneira breve, porém, contundente, a situação fática da devedora desde a distribuição da demanda recuperacional, até julho de 2024, tendo em vista que a decisão judicial que deferiu o processamento do presente feito foi publicada no Diário de Justiça Eletrônico no dia 22/03/2024 (certidão de publicação fls. 1.712 a 1.715), iniciando a contagem dos prazos no dia 25/03/2024, conforme se verifica pelas fls. 1.712 a 1.715 dos autos principais.

4. A ação recuperacional foi proposta pelo Grupo VHCG (Cristian Holz; VHCG Participações Ltda; VHCG Agro Exploração Agrícola Ltda; MM Máquinas e Equipamentos Agrícolas Ltda), que desempenham atividades em sua maior parte de plantio de sementes, cultivo e sua comercialização, contendo expressivo passivo financeiro, o que torna prudente uma análise completa dos documentos da devedora, quer seja os que já foram juntados aos autos, como também os colhidos por essa Auxiliar do Juízo, para ao final, ser averiguado o verdadeiro estado em que se encontram as devedoras.

5. Por fim, este RMA objetiva aclarar aos credores e demais interessados no processo, acerca da evolução das recuperandas, desde que proposta a ação, além de demonstrar as medidas adotadas pelas mesmas para alcançar o objetivo primordial do processo, que é a superação da crise, pagamento dos credores e consequente o seu soerguimento.

3. Documentação Utilizada:

▶ CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

▶ SÃO PAULO | SP

Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004

▶ CURITIBA | PR

Av. Candido de Abreu, 470, sala 1407
Centro Cívico
CEP: 80.530-000



6. O trabalho foi desenvolvido com base nos seguintes dados: **i)** documentos apresentados pelas devedoras nos autos; **ii)** questionário respondido pelas mesmas; **iii)** documentação financeira encaminhada pela contabilidade das devedoras; **iv)** constatação in loco na filial de Dourados/MS (principal estabelecimento), quando da realização do relatório de constatação prévia.

7. No que tange aos documentos contábeis anexados aos autos, foram apresentados pelas recuperandas os relatórios que demonstram a evolução das receitas, despesas e resultados operacionais auferidos pela empresa desde o exercício financeiro de 2021, cujos resultados indicam claramente a necessidade da interposição do pleito recuperacional.

8. Em relação aos documentos solicitados pela AJ ao Contador das recuperandas, estes são constituídos pela Demonstração do Fluxo de Caixa e Balancetes do exercício financeiro em exame, estando a posição patrimonial e financeira, bem como o desempenho das devedoras relacionados na DRE, sendo anexada toda a documentação a este relatório.

4. Do Histórico e Organização Societária das Recuperandas

9. O autodenominado GRUPO VHCG é composto por 04 (quatro) pessoas jurídicas que se dedicam, via de regra, ao desenvolvimento e exploração de atividade rural, com foco na produção agrícola com cultivo de milho e soja.

10. A atividade agrícola está concentrada em CRISTIAN, sendo que a empresa VHCG AGRO EXPLORAÇÃO é a proprietária das propriedades rurais utilizadas pelo grupo, enquanto a VHCG PARTICIPAÇÕES é uma holding pura que detém 100% (cem por cento) das quotas sociais da empresa MM MÁQUINAS, na qual o grupo acumula o patrimônio móvel, em especial os maquinários utilizados para a produção rural.

11. No Estado de Mato Grosso do Sul as REQUERENTES mantém atividade rural em duas propriedades arrendadas no Município de Juti/MS, Comarca de Caarapó/MS, denominadas Fazenda Berrante e Fazenda Santa Alice, totalizando 2.200 hectares de área cultivável.

12. Da detida análise dos autos e da visita *in loco* realizada por esta Administradora Judicial, a qual será retratada em tópico oportuno, extrai-se que o GRUPO VHCG explora atividade agropecuária, com destaque para o cultivo de soja, milho e outros cereais, com área cultivada de 9.839,79 hectares, com franco potencial de expansão tanto em terras próprias quanto em propriedades já arrendadas pelo grupo.

13. Neste Norte, apresentam-se os estabelecimentos das Recuperandas, bem como as suas atividades principais, vejamos:

Quadro dos estabelecimentos da devedora:

▶ CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

▶ SÃO PAULO | SP

Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004

▶ CURITIBA | PR

Av. Candido de Abreu, 470, sala 1407
Centro Cívico
CEP: 80.530-000

Empresa	Tipo	CNPJ/CPF	Atividade Macro	Estrutura Societária	Estrutura Física
MM Máq. e Equip. Agrícolas Ltda	PJ	40.680.371/0001-86	40.680.371/0001-86 46.61-3-00 - Comércio atacadista de máquinas, aparelhos e equipamentos para uso agropecuário; partes e peças.	VHCG PARTICIPAÇÕES LTDA - 31.459.262/0001-42 - 100% DO CAPITAL SOCIAL	não se aplica
VHCG Agro Explor. Agrícola Ltda	PJ	31.459.256/0001-95	01.15-6-00 - Cultivo de soja	CRISTIAN HOLZ - CPF 003.130.711-60 - 80%; GABRIELA GRATTÃO LOPES - CPF 034.461.321-63 - 20%	R AQUIDABAN SENTIDO DCS 2KM A ESQUERDA - ZONA RURAL - SIDROLANDIA/MS
VHCG Participações Ltda	PJ	31.459.262/0001-42	64.62-0-00 - Holdings de instituições não-financeiras	CRISTIAN HOLZ - CPF 003.130.711-60 - 80%; GABRIELA GRATTÃO LOPES - CPF 034.461.321-63 - 20%	não se aplica
Cristian Holz Serviços de Cultivo	PJ	53.089.068/0001-55	01.61-0-03 - Serviço de preparação de terreno, cultivo e colheita.	CRISTIAN HOLZ - CPF 003.130.711-60 - 100%	Rua Aurora Augusta de Matos, 5435, Vila Aurora, Dourados-MS.
Cristian Holz	PF	003.130.711-60	Produção Rural.	não se aplica	não se aplica

5. Do Quadro Atual de Funcionários

14. Desde o último relatório apresentado por este administrador, mantendo-se o mesmo número do quadro de funcionários, estando atualmente contratado o total de 12 (doze) funcionários, todos sob o regime celetista, com uma média salarial de R\$ 2.064,53 (dois mil e sessenta e quatro reais e cinquenta e três centavos) os quais continuam efetivamente trabalhando junto ao produtor rural Cristian Holz.

15. Nesse aspecto, segue abaixo quadro com os nomes dos funcionários e a respectiva data de admissão:

Empresa	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24
MM Máq. e Equip. Agrícolas Ltda	0	0	0	0	0	0	0
VHCG Agro Explor. Agrícola Ltda	0	0	0	0	0	0	0
VHCG Participações Ltda	0	0	0	0	0	0	0
Cristian Holz Serviços de Cultivo	0	0	0	0	0	0	0
Produtor Rural	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24
Cristian Holz	15	15	14	12	12	12	12
Total	15	15	14	12	12	12	12

6. Demonstrações Contábeis

6.1 Dos Documentos Contábeis Entregues:

16. Em relação aos documentos contábeis que viabilizaram a análise do faturamento, índice de liquidez, receita sobre custo e resultado, foram entregues (i) Balancetes de verificação mensal e (ii) Demonstrativo de Resultado do Exercício; todos devidamente assinados pelo Sócio Administrador e Contador Responsável, os quais possibilitaram a realização de análise das demonstrações contábeis relativa à competência do mês de julho de 2024.

▶ CAMPO GRANDE | MS
R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

▶ SÃO PAULO | SP
Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004

▶ CURITIBA | PR
Av. Candido de Abreu, 470, sala 1407
Centro Cívico
CEP: 80.530-000



17. Esclarece-se que, conforme informado oportunamente nos autos por esta AJ, as recuperandas contam com um atraso de dois meses no envio dos documentos contábeis, em razão das dificuldades técnicas em separar e elaborar o solicitado para os RMA, razão pela qual neste oportunidade analisa-se o mês de julho/2024, com documentos enviados em setembro/2024.

6.1.1 – Das Pessoas Jurídicas

MM Máquinas	Demonstrativo	mai/24	jun/24	jul/24	Assinado por:		
					Contador	Administrador	Auditoria
	Balancetes de Verificação Mensal	✓	✓	✓	✓	✓	✗
	Demonstrativo de Resultado do Exercício	✓	✓	✓	✓	✓	✗

VHCG Agro	Demonstrativo	mai/24	jun/24	jul/24	Assinado por:		
					Contador	Administrador	Auditoria
	Balancetes de Verificação Mensal	✓	✓	✓	✓	✓	✗
	Demonstrativo de Resultado do Exercício	✓	✓	✓	✓	✓	✗

VHCG Participações	Demonstrativo	mai/24	jun/24	jul/24	Assinado por:		
					Contador	Administrador	Auditoria
	Balancetes de Verificação Mensal	✓	✓	✓	✓	✓	✗
	Demonstrativo de Resultado do Exercício	✓	✗	✓	✓	✓	✗

Cristian Serviços	Demonstrativo	mai/24	jun/24	jul/24	Assinado por:		
					Contador	Administrador	Auditoria
	Balancetes de Verificação Mensal	✓	✗	✓	✓	✓	✗
	Demonstrativo de Resultado do Exercício	✓	✗	✓	✓	✓	✗

6.1.2 – Das Pessoas Físicas

Cristian Holz	Demonstrativo	mai/24	jun/24	jul/24	Assinado por:		
					Contador	Administrador	Auditoria
	Livro Caixa	✓	✓	✓	✓	✓	✗
	Demonstrativo de Resultado do Exercício	-	-	✓	✓	✓	-

18. Destaque-se, o envio mensal da documentação pertinente é de extrema importância, para que seja dada inequívoca transparência à situação da recuperanda junto aos credores.

6.2. Balanços e Demonstrativo de Resultado dos Exercícios, por empresa:

31/07/2024		BALANÇO SIMPLIFICADO GRUPO VHCG				
Ativos circulantes + longo prazo	MM MAQ	VHCG AGRO	VHCG PART	CRISTIAN SERV	CRISTIAN HOLZ	TOTAL GRUPO
Dinheiro	0	0	0	0	0	0
Bancos	1.526	6.044	0	12	29.211	36.793
Investimentos	0	0	0	0	0	0
Estoques	0	0	0	0	0	0
Contas a receber	2.985.930	291.000	0	0	0	3.276.930
Tributos a recuperar e/ou ressarcir	0	0	0	0	0	0
Outros ativos de curto prazo	286.547	0	0	0	0	286.547
Ativos de longo prazo	4.489.891	320.200	199.596	0	18.158.724	23.168.411
Total	7.763.894	617.244	199.596	12	18.187.935	26.768.681
Ativos fixos						
Imobilizado	795.369	14.685.230	0	0	24.363.182	39.843.781
Depreciação acumulada	0	0	0	0	0	0
Total	795.369	14.685.230	0	0	24.363.182	39.843.781
Total de ativos	8.559.263	15.302.474	199.596	12	42.551.117	66.612.462
Passivos circulantes + longo prazo	MM MAQ	VHCG AGRO	VHCG PART	CRISTIAN SERV	CRISTIAN HOLZ	TOTAL GRUPO
Fornecedores e adiantamentos a clientes	3.767.988	0	0	0	0	3.767.988
Empréstimos e financiamentos	365.108	55.333	0	51.077	0	471.518
Tributos	1.466.444	276.200	0	0	0	1.742.644
Trabalhistas e previdenciárias	257.448	0	0	0	0	257.448
Outros passivos circulantes	167.234	291.000	0	0	0	458.234
Partes Relacionadas Longo prazo	11.578	5.835.432	0	0	450.000	6.297.010
Empréstimos e financiamentos de Longo prazo	846.397	0	0	0	74.000.509	74.846.906
Total	6.035.800	6.457.965	0	51.077	74.450.509	87.841.747
Capital próprio						
Capital social	200.000	8.649.501	200.000	5.000	0	9.054.501
Reservas	9.494.010	549.463	0	0	0	10.043.473
Lucros/Prejuízos acumulados	-8.016.944	-354.455	-404	-56.065	-359.537	-8.787.405
Lucros acumulados no exercício	0	0	0	0	-31.539.855	-31.539.855
Total	1.677.066	8.844.509	199.596	-51.065	-31.899.392	-21.229.285
Total de passivos	7.712.866	15.302.474	199.596	12	42.551.117	66.612.462

GRANDEZAS PATRIMONIAIS CONSOLIDADAS	
-61.073.066	Título do Gráfico
39.843.781	87.841.747
26.768.681	

■ NCG GERAL
 ■ PASSIVO PC+LP
 ■ ATIVO FIXO
 ■ ATIVO AC+LP

19. Conforme já mencionado nos autos recuperacionais, o Grupo VHCG possui boa parte de seu patrimônio alocado em seu Ativo Fixo, ou Não Circulante, tendência da forte imobilização em maquinários e propriedades rurais, indispensáveis para o deslinde das atividades agropecuárias das Requerentes, com a predominância das dívidas no Passivo

► CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

► SÃO PAULO | SP

Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004

► CURITIBA | PR

Av. Candido de Abreu, 470, sala 1407
Centro Cívico
CEP: 80.530-000

20. Conforme demonstrado nos balancetes e DREs supra colacionados extrai-se que em relação à Evolução de Resultados, as empresas:

VENDAS LÍQUIDAS X RESULTADO 2024

Entidade	Vendas líquidas	Lucros
MM MAQ	454.953	-329.732
VHCG AGRO	0	-179.593
VHCG PART	0	50
CRISTIAN Serviços	0	-56.063
CRISTIAN HOLZ	731.240	-891.495
TOTAL GRUPO	1.186.193	-1.456.833

Legend: Blue bar = Vendas líquidas, Red line = Lucros

Av. Candido de Abreu, 470, sala 1407
Centro Cívico
CEP: 80.530-000



• **MM Máquinas** – A empresa em comento não apresentou qualquer movimentação comercial, entretanto, o registro de despesas administrativas e financeiras apresentou-se no valor de R\$ 17.968,00 (dezessete mil, novecentos e sessenta e oito reais), o que aponta uma redução aos períodos anteriores apresentados;

• **VHCG Participações** – Empresa não registrou movimentação comercial ou administrativa;

• **VHCG Agro** A empresa em comento não apresentou qualquer movimentação comercial, entretanto, o registro de despesas administrativas e financeiras apresentou-se no valor de R\$ 20.836,00 (vinte mil, oitocentos e trinta e seis mil reais), mantendo-se a média de despesa praticada com relação aos períodos anteriores apresentados;

• **Cristian Serviços** - Empresa não registrou movimentação comercial ou administrativa;

• **Cristian Holz (Pessoa Física)** – Não houve faturamento lançados na Pessoa Física, na competência apresentada, entretanto, houve custos na monta de R\$ 359.536,00 (trezentos e cinquenta e nove mil, quinhentos e trinta e seis reais), o que equivale à 90% (noventa por cento) do resultado obtido no período.

Nesse sentido, o administrador judicial indaga: **1- A que se referem tais custos, uma vez que não houve faturamento no período apresentado?**

21. Deve ser oportunizada a Recuperanda para que aponte os custos supracitados, dentro do prazo estabelecido por este r. juízo.

6.3 – Liquidez

22. A liquidez é a facilidade que um ativo tem em ser convertido em dinheiro, mantendo as contas da empresa sempre num cenário favorável. Para melhor entender a aplicabilidade da liquidez, ela é dividida em 4 tipos de indicadores: (i) Liquidez Corrente; (ii) Liquidez Seca; (iii) Liquidez Imediata, e; (iv) Liquidez Geral.

(i) Liquidez Corrente:

A liquidez corrente é uma medida que avalia a capacidade de uma empresa de pagar suas dívidas de curto prazo usando seus ativos de curto prazo. Em termos mais simples, é como ver se a empresa tem dinheiro suficiente em mãos, ou ativos que possam ser facilmente convertidos em dinheiro, para cobrir as contas que precisa pagar em um ano.

(ii) Liquidez Seca:

► CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

► SÃO PAULO | SP

Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004

► CURITIBA | PR

Av. Candido de Abreu, 470, sala 1407
Centro Cívico
CEP: 80.530-000



A liquidez seca é semelhante à liquidez corrente, mas é uma medida mais conservadora. Ela considera apenas os ativos mais facilmente convertíveis em dinheiro, excluindo estoques e outros ativos que podem levar mais tempo para serem vendidos. Isso dá uma ideia de quanto dinheiro a empresa teria imediatamente disponível se precisasse pagar suas dívidas agora.

(iii) Liquidez Imediata:

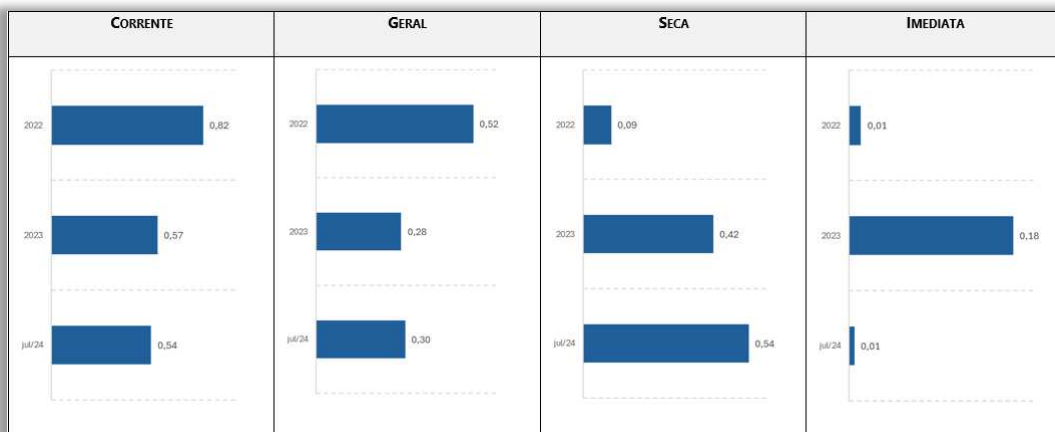
A liquidez imediata é a capacidade da empresa de pagar suas dívidas de curto prazo usando apenas os recursos mais líquidos, ou seja, aqueles que podem ser convertidos instantaneamente em dinheiro, como dinheiro em caixa e equivalentes de caixa. Esta é uma medida muito conservadora da capacidade de uma empresa de cumprir suas obrigações imediatas. Basicamente, é uma visão instantânea da capacidade da empresa de pagar suas contas agora mesmo.

(iv) Liquidez Geral:

A liquidez geral é uma medida mais ampla que leva em consideração não apenas os ativos e passivos de curto prazo, mas também os de longo prazo. Ela avalia a capacidade de uma empresa de pagar todas as suas dívidas, tanto de curto prazo quanto de longo prazo, usando todos os seus ativos disponíveis. Essa medida fornece uma visão mais abrangente da solidez financeira de uma empresa, levando em conta suas obrigações a longo prazo também.

23. Os indicadores de liquidez são índices financeiros utilizados para verificar como está o crédito da empresa, sua capacidade monetária para cumprir com as obrigações compreendidas no passivo circulante. Portanto, são índices extremamente importantes para acompanhar a saúde financeira da empresa. Vejamos, então, a liquidez do Grupo VHCG de acordo com os 4 indicadores em questão:

• Liquidez Corrente, Seca, Imediata e Geral:



► CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

► SÃO PAULO | SP

Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004

► CURITIBA | PR

Av. Candido de Abreu, 470, sala 1407
Centro Cívico
CEP: 80.530-000



24. Diante da análise apresentada, não houveram variações nos índices de liquidez, comparados ao período anterior 06/2024; existe, tão somente, uma pequena variação na liquidez imediata, referente ao aumento de disponibilidade.
25. Diante da baixa movimentação no período, os índices permaneceram abaixo do esperado, ou seja, abaixo de 1,0, indicando que a empresa enfrenta uma deficiência crítica em seu capital de giro.
26. Essa situação implica que o grupo pode ter dificuldades para honrar suas obrigações de curto prazo. É fundamental que o grupo busque estratégias para aumentar sua liquidez.

6.4 Da Análise Horizontal do Balanço

27. A Análise horizontal do balanço é uma maneira de avaliar as demonstrações financeiras de uma empresa, comparando os resultados mais recentes com aqueles registrados em trimestres ou anos anteriores. Assim, a análise horizontal permite acompanhar, de forma pormenorizada a evolução dos dados divulgados nos balanços das empresas.
28. Nesse íterim, apresenta-se a análise horizontal do balanço, com base nos documentos encaminhados à esta Administração Judicial, senão vejamos:

BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDAÇÃO GRUPO VHCG											
ATIVO - EM R\$ MIL						PASSIVO - EM R\$ MIL					
	31/07/2024	%	30/06/2024	%	31/12/2023		31/07/2024	%	30/06/2024	%	31/12/2023
CIRCULANTE	3.600.269,91		3.566.723,10		2.226.005,58	CIRCULANTE	6.646.753,00		6.646.753,00		3.884.678,84
DISPONIBILIDADES	36.792,91	1,03%	3.246,10	-	99,53	FORNecedores	3.767.988,00	-	3.767.988,00	212,01	1.207.664,53
CONTAS A RECEBER	3.276.930,00	-	3.276.930,00	375,81	688.706,84	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	420.441,00	-	420.441,00	3,05	493.882,05
ESTOQUES	-	-	-	-	100,00	OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	257.447,00	-	257.447,00	0,00	257.447,45
ADIANTAMENTOS	-	-	-	-	-	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	1.742.844,00	-	1.742.844,00	4,30	1.670.840,56
OUTROS ATIVOS	286.547,00	-	286.547,00	6,56	268.916,52	OUTRAS CONTAS A PAGAR	313.835,00	-	313.835,00	0,38	315.044,25
						PARTES RELACIONADAS	144.398,00	-	144.398,00	100,00	-
						PROVISÕES DIVERSAS	-	-	-	-	-
NÃO CIRCULANTE	63.012.192,45		63.065.956,40		61.965.903,58	NÃO CIRCULANTE	81.194.991,90		80.894.101,83		80.286.503,91
INVESTIMENTOS	854.491,18	-	854.491,18	0,47	850.487,63	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	2.784.247,18	-	2.784.247,18	19,06	2.338.568,71
PARTES RELACIONADAS	22.313.920,06	0,16	22.349.593,07	4,29	21.429.286,92	PARTES RELACIONADAS	6.348.087,07	6,56	5.957.197,00	1,22	5.885.277,55
IMOBILIZADO	15.469.461,97	0,11	15.486.819,00	1,01	15.331.233,98	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS ATIV RURAL	72.062.657,65	-	72.062.657,65	-	72.062.657,65
(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA	-	-	-	-	100,00						
INTANGÍVEL	11.137,09	6,18	11.871,00	73,02	44.004,80	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	21.229.282,54		20.818.175,33		19.979.273,59
(-) AMORTIZAÇÃO ACUMULADA	-	-	-	-	100,00	CAPITAL SOCIAL	9.054.501,49	-	9.054.501,49	1,12	8.954.501,49
IMOBILIZADO ATIV RURAL	24.363.182,15	-	24.363.182,15	0,12	24.393.182,15	RESERVAS	10.043.473,26	0,00	10.043.473,26	5,79	9.494.010,34
						LUCRO/PREJUÍZO ACUMULADO	8.427.868,07	0,46	8.389.064,00	20,91	6.938.221,09
						LUCRO/PREJUÍZO ACUMULADO ATIV. RURAL	31.899.389,22	1,18	31.527.085,74	0,12	31.489.564,39
TOTAL DO ATIVO	66.612.462,36		66.632.679,50		64.191.909,16	TOTAL DO PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO	66.612.462,36		66.632.679,50		64.191.909,16

• Da Evolução do Ativo:

Compulsando os documentos apresentados, constatou-se que, devido à baixa movimentação das atividades do grupo recuperando, não houveram variações registradas no Ativo.

▶ CAMPO GRANDE | MS
R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

▶ SÃO PAULO | SP
Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004

▶ CURITIBA | PR
Av. Candido de Abreu, 470, sala 1407
Centro Cívico
CEP: 80.530-000

• Da Evolução do Passivo

Compulsando os documentos apresentados, constatou-se que, Devido à baixa movimentação nas atividades do Grupo, não houve grandes variações registradas no Passivo.

Maior variação apontada **advém do saldo negativo apurado nos Resultados da PF**, como mencionado e estratificado acima, no **"item 7.2"** Resultado x Faturamento; onde, os custos na PF impactaram diretamente nos resultados, trazendo um aumento negativo ao Patrimônio Líquido decorrente do prejuízo do período.

6.5. Das Margens

•Margem Bruta:

29. A Margem Bruta é uma medida que indica a porcentagem de lucro que uma empresa obtém em relação à sua receita total, após deduzir os custos diretos associados à produção ou à prestação de serviços. Em termos simples, a margem bruta mostra quanto de cada real de venda sobra após pagar os custos relacionados à produção. Quanto maior a margem bruta, mais eficiente é a empresa na geração de lucro em relação às suas vendas.

30. Analisando o gráfico, constata-se que em relação ao Grupo Econômico, houve aumento na variação negativa da margem bruta em 07/2024, o qual se dá, principalmente, à baixa operação comercial do grupo, especialmente no que se refere ao resultado negativo da pessoa física (PF), sem registro de receitas, somente custos.



•Margem Líquida:

31. A Margem Líquida é uma medida que indica a porcentagem de lucro líquido que uma empresa obtém em relação à sua receita total. Ela mostra o lucro líquido que a empresa ganha em relação às suas vendas, após deduzir todos os custos e despesas, incluindo impostos e juros. Em termos simples, a margem líquida mostra quanto de cada

► CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

► SÃO PAULO | SP

Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004

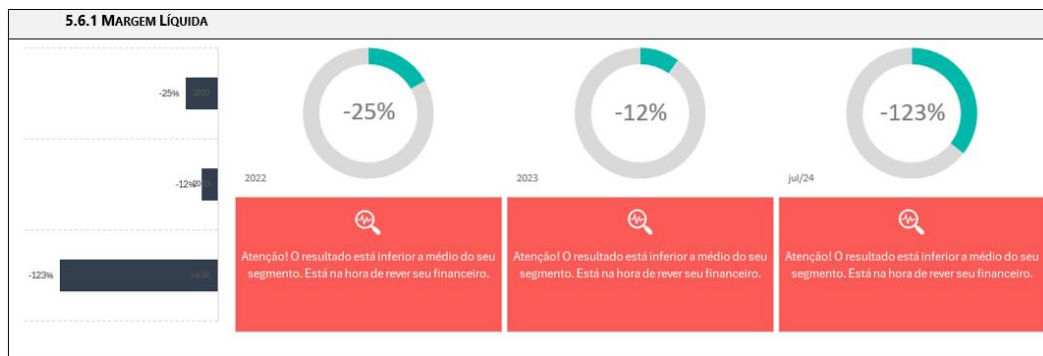
► CURITIBA | PR

Av. Candido de Abreu, 470, sala 1407
Centro Cívico
CEP: 80.530-000



real de venda sobra como lucro líquido para a empresa. Quanto maior a margem líquida, mais eficiente é a empresa na geração de lucro após considerar todos os custos e despesas.

32. Desta forma, analisando os documentos chegou-se ao seguinte resultado:



33. A margem líquida é um indicador financeiro crucial que reflete a saúde econômica de uma empresa, pois representa o lucro líquido obtido após a dedução de todas as despesas, incluindo as operacionais, fixas e variáveis. Quando falamos sobre o impacto na margem líquida, é essencial considerar como os problemas nas operações comerciais (como vimos acima, na margem bruta) afetam diretamente esse resultado.

34. No caso em tela, o aumento da variação negativa da margem líquida em 07/2024 decorrente da baixa operação comercial do grupo, onde vêm se mantendo as despesas administrativas e o resultado negativo da pessoa física.

6.6 Do Endividamento;

35. Na análise do endividamento do Grupo VHCG, medimos quanto os Requerentes possuem de dívida sobre o valor do patrimônio líquido e ativo, permitindo saber se o Grupo gere ou não seu negócio de forma sustentável os se tende a ter problemas financeiros em um futuro próximo.

36. Quando a análise estratificada do endividamento:



37. Neste cenário, podemos perceber que o grupo recuperando permanece indicando alto grau de endividamento e alto grau de capital advindo de terceiros, diante de baixa

► CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

► SÃO PAULO | SP

Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004

► CURITIBA | PR

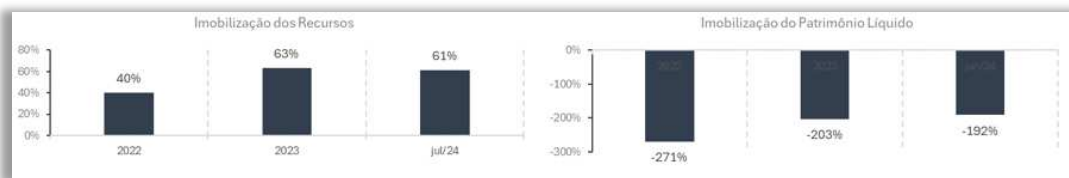
Av. Candido de Abreu, 470, sala 1407
Centro Cívico
CEP: 80.530-000



variação na movimentação do período, em comparação com o último relatório apresentado.

38. Nesse ínterim, é essencial que seja acompanhado e avaliado sua estrutura de capital, bem como, sejam adotadas estratégias como a de reestruturação de dívidas.

39. Partiu-se, então, para a análise da imobilização dos recursos, para averiguar quanto o Grupo Requerente possui de dívida sobre o patrimônio e ativos, revelando alta indisponibilidade de recursos próprios, baixa liquidez e alto índice de recursos de longo prazo. Vejamos:



a. – Do Resultado das Análises:

40. Para concluir as análises acima, esta Auxiliar utilizou o Termômetro de Kanitz, na qual pontuações são atribuídas de acordo com o desempenho financeiro da empresa em três categorias principais: Solvência, Penumbra e Insolvência.

(i) Solvência: Pontuações mais altas na Escala indicam uma maior capacidade da empresa em cumprir suas obrigações financeiras e são atribuídas a empresas que têm uma boa margem de segurança para cobrir seus compromissos.

(ii) Penumbra: Pontuações intermediárias que indicam uma situação financeira menos clara e geralmente são atribuídas a empresas que estão no limite entre a capacidade de cumprir suas obrigações e a dificuldade em fazê-lo.

(iii) Insolvência: Pontuações mais baixas que indicam uma dificuldade da empresa em cumprir suas obrigações financeiras e são atribuídas a empresas que enfrentam sérios desafios financeiros e podem estar em risco de falência.

41. Referidas categorias ajudam a avaliar rapidamente a saúde financeira de uma empresa e sua capacidade de enfrentar suas obrigações. Quanto mais próxima de 1 a pontuação, mais delicada é a situação financeira da empresa, enquanto pontuações acima ou abaixo de 1 indicam situações mais estáveis ou instáveis, respectivamente.

SANTANA HADDAD

ADVOGADOS

42. Realizado o esclarecimento supra, a administradora judicial apresenta um comparativo quanto às informações apresentadas em constatação prévia e na presente data, vejamos o desempenho do Grupo VHCG no Termômetro de Kanitz:

Figura 1 - Análise em junho de 2024

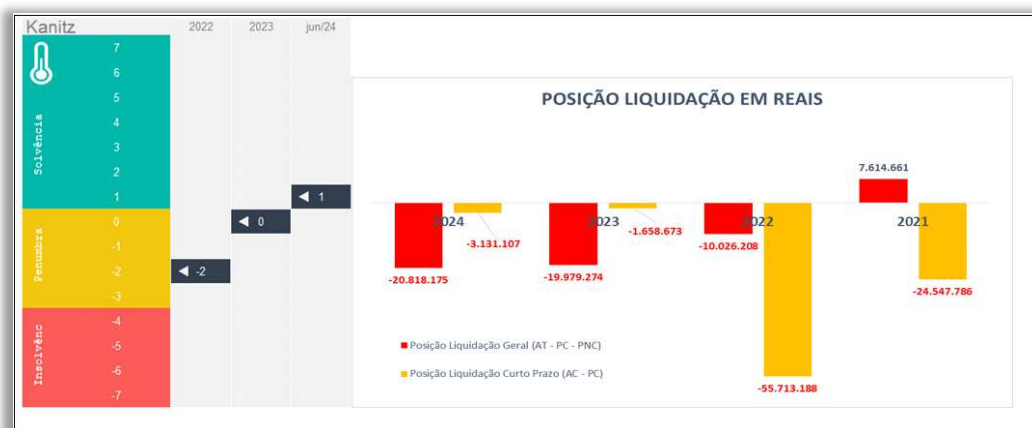
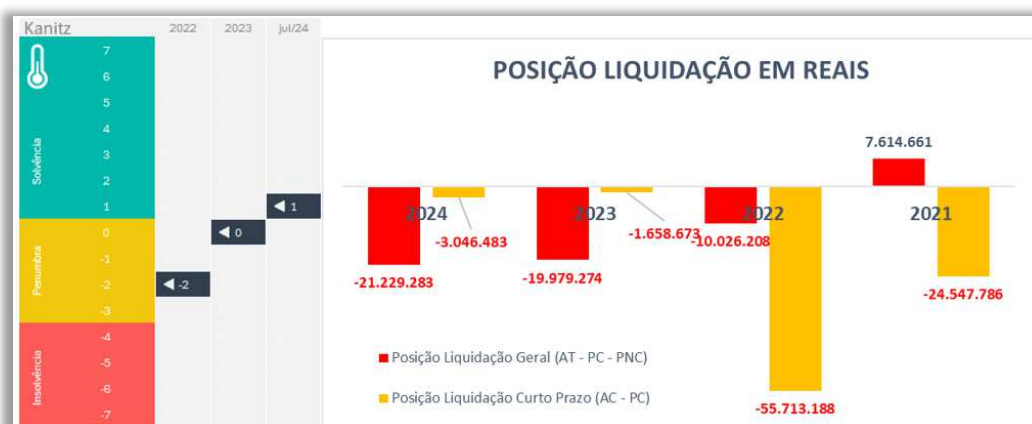


Figura 2 - Análise em julho de 2024



► CAMPO GRANDE | MS
R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

► SÃO PAULO | SP
Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004

► CURITIBA | PR
Av. Candido de Abreu, 470, sala 1407
Centro Cívico
CEP: 80.530-000



43. Com base nas informações fornecidas, o índice de solvência do grupo VHCG se mantém em uma situação financeira positiva. Não houve grandes impactos gerados pela movimentação de 07/2024 comparado ao período anterior, vejamos:
44. Importante ressaltar aqui, a importância do envio de todas as informações atualizadas, inerentes a todo o grupo, para que não haja distorções nas análises.
45. Mesmo com a manutenção em seu índice de solvência, o grupo permanece com alto grau de imobilizado, o que aponta dificuldades em manter suas atividades comerciais pela falta de recursos disponíveis e de giro, pois seus recursos estão atrelados a ativos fixos, o que pode limitar a liquidez e a capacidade de resposta a oportunidades de mercado.
46. Essa dependência de ativos imobilizados pode dificultar a manutenção das operações comerciais, onde a agilidade e a disponibilidade de capital de giro são cruciais.
47. O gráfico da posição de liquidação acima, que demonstra em reais o valor de déficit caso a empresa encerre suas atividades na competência 07/2024, demonstra que o grupo não está gerando capital para manter suas atividades de curto prazo, demandando assim, necessidade de recursos financeiros para o cumprimento de suas obrigações e alongamento de seus passivos para o soerguimento operacional e continuidade de suas atividades.

7 – Das Disposições Gerais

48. Posteriormente, analisando os documentos encaminhados contata-se que o grupo empresarial se mantém funcionando apenas com a operação administrativa;
49. Quantos as medidas empregadas para a redução de gasto têm-se que foi possível observar a redução dos custos fixos, definição dos custos estratégicos, a criação e análises de processos internos, divisão de gastos essenciais e não essenciais; corte dos gastos não essenciais; estabelecimento de teto de gastos mensais; renegociação de dívidas e de tarifas bancárias.
50. Insurge discorrer ainda que nenhum bem (móvel, computadores, caminhões, entre outros), da empresa sofreu deterioração.
51. Quando ao cumprimento das despesas com fornecedores, prestadores de serviços após o deferimento da Recuperação Judicial, tem-se que, tão somente, estão sendo honradas os gastos essenciais.
52. Não havendo outras informações relevantes.

► CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

► SÃO PAULO | SP

Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004

► CURITIBA | PR

Av. Candido de Abreu, 470, sala 1407
Centro Cívico
CEP: 80.530-000



8 - Da Necessidade de Esclarecimentos:

53. O Administrador Judicial, entende que alguns pontos necessitam ser esclarecidos pela Recuperanda.
54. Analisando as documentações encaminhadas a esta Administradora Judicial não foi observado faturamento na Pessoa Física de Cristian Holz, na competência de julho de 2024, entretanto, foi constatados custos no montante de R\$359.536,00 (trezentos e cinquenta e nove mil, quinhentos e trinta e seis reais), o que equivale à 90% (noventa por cento) do resultado do período.
55. Nesse sentido, o administrador judicial questiona as Recuperandas: A que se referem estes custos, visto que não houve faturamento?
56. Devendo, para tanto, ser oportunizado prazo para que a Recuperanda esclareça tais apontamentos.

9 - Da Conclusão:

57. O RMA tem por escopo trazer informações mensais atualizadas da situação das empresas, bem como das medidas que as devedoras vêm adotando para superar a crise e se restabelecerem no mercado.
58. Nesse sentido, o AJ buscou fazer um breve relato de todos os acontecimentos, administrativos, financeiros e contábeis ocorridos desde do último relatório até o presente momento, sendo que, em razão do curto espaço de tempo ainda não houve mudanças substanciais.
59. Este procedimento visa colocar os credores, juízo, MP e demais interessados a par dos pormenores das empresas Recuperandas, especialmente no que diz respeito a parte financeira e contábil.
60. Desta feita, esperando ter correspondido à confiança depositada nesta administradora judicial, colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários.

Campo Grande/MS, 20 de setembro de 2024.

Carlos Henrique Santana
Advogado (OAB/MS 11.705)

Gabriel Paes de Almeida Haddad
Advogado (OAB/MS 18.286-A)

► CAMPO GRANDE | MS
R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

► SÃO PAULO | SP
Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004

► CURITIBA | PR
Av. Candido de Abreu, 470, sala 1407
Centro Cívico
CEP: 80.530-000

**SANTANA
HADDAD**
ADVOGADOS

Guilherme S. Ourives
Advogado (OAB/MS 17.850)

Tamara Rodrigues Ganassin
Advogada (OAB/MS 15.923)

Kayo Xavier Silva
Advogado (OAB/MS 24.546)

ANEXOS:

ANEXO I – COMPROVANTES DE PAGAMENTO
ANEXO II – DOCUMENTOS DA CONTABILIDADE
ANEXO III – EXTRATOS BANCÁRIOS
ANEXO IV – NOTAS E COMPROVANTES MENSAIS
ANEXO V – RECEITAS E VENDAS

► CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

► SÃO PAULO | SP

Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004

► CURITIBA | PR

Av. Candido de Abreu, 470, sala 1407
Centro Cívico
CEP: 80.530-000