



Autos nº 0808719-82.2024.8.12.0002
Recuperação Judicial
Requerente: Cristian Holz e Outros

1. Sem mais, estamos à disposição para eventuais esclarecimentos que se mostrem necessários.

Termos em que, pedem e esperam deferimento.
Campo Grande/MS, 18 de novembro de 2024.

Gabriel Paes de Almeida Haddad
Advogado (OAB/MS 18.286-A)

Tamara Rodrigues Ganassin
Advogada (OAB/MS 15.923)

Kayo Xavier Silva
Advogado (OAB/MS 24.546)



Recuperação Judicial CRISTIAN HOLZ E OUTROS
Autos Principais n.º 0801129-54.2024.8.12.0002
Incidente Processual n.º 0808719-82.2024.8.12.0002

RELATÓRIO MENSAL DAS ATIVIDADES – RMA **SETEMBRO 2024**

► **CAMPO GRANDE | MS**

R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

► **SÃO PAULO | SP**

Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004



SUMÁRIO

1. Considerações Iniciais do RMA.....	6
2. Objetivo do RMA:.....	6
3. Documentação Utilizada:.....	6
4. Do Histórico e Organização Societária das Recuperandas	7
5. Do Quadro Atual de Funcionários.....	8
6. Demonstrações Contábeis.....	8
6.1 Dos Documentos Contábeis Entregues:	8
6.1.1 – Das Pessoas Jurídicas	9
6.1.2 – Das Pessoas Físicas	9
6.2. Balanços e Demonstrativo de Resultado dos Exercícios, por empresa:.....	10
6.3 – Liquidez	12
6.4 Da Análise Horizontal do Balanço.....	14
6.5. Das Margens.....	15
6.6 Do Endividamento;.....	16
7 – Das Disposições Gerais	19
8 - Da Necessidade de Esclarecimentos	19
9 - Da Conclusão:	20

► CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

► SÃO PAULO | SP

Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004



1. Considerações Iniciais do RMA

1. A Administradora Judicial (AJ), em cumprimento ao mister que lhe foi confiado pelo Poder Judiciário, consubstanciada no elevado múnus público de auxiliar do juízo e alicerçada nos princípios da transparência, técnica e economicidade exigidos pelo encargo, valeu-se de todos os meios necessários para obter informações e documentos que esclareçam a atual situação financeira, econômica e administrativa das recuperadas, tendo por finalidade elaborar o presente Relatório Mensal de Atividades das devedoras, de acordo com art. 22, II, 'c', da Lei 11.101/2005, e com os parâmetros estabelecidos pela recomendação do CNJ 72/2020.

2. Importante esclarecer, que o presente RMA traz informações contábeis relativas ao mês de setembro/2024, ou seja, anterior a sua apresentação, eis que é absolutamente normal e corriqueiro que as empresas fechem a contabilidade do mês anterior até o dia 20 do mês posterior. Contudo, ressalta-se que com relação ao mês de setembro, as recuperandas apresentaram os documentos contábeis no dia **01/11/2024**, por isso que o presente relatório está sendo entregue neste momento.

2. Objetivo do RMA:

3. Este relatório tem por objetivo esclarecer de maneira breve, porém, contundente, a situação fática da devedora desde a distribuição da demanda recuperacional, até setembro de 2024, tendo em vista que a decisão judicial que deferiu o processamento do presente feito foi publicada no Diário de Justiça Eletrônico no dia 22/03/2024 (certidão de publicação fls. 1.712 a 1.715), iniciando a contagem dos prazos no dia 25/03/2024, conforme se verifica pelas fls. 1.712 a 1.715 dos autos principais.

4. A ação recuperacional foi proposta pelo Grupo VHCG (Cristian Holz; VHCG Participações Ltda; VHCG Agro Exploração Agrícola Ltda; MM Máquinas e Equipamentos Agrícolas Ltda), que desempenham atividades em sua maior parte de plantio de sementes, cultivo e sua comercialização, contendo expressivo passivo financeiro, o que torna prudente uma análise completa dos documentos da devedora, quer seja os que já foram juntados aos autos, como também os colhidos por essa Auxiliar do Juízo, para ao final, ser averiguado o verdadeiro estado em que se encontram as devedoras.

5. Por fim, este RMA objetiva aclarar aos credores e demais interessados no processo, acerca da evolução das recuperandas, desde que proposta a ação, além de demonstrar as medidas adotadas pelas mesmas para alcançar o objetivo primordial do processo, que é a superação da crise, pagamento dos credores e consequente o seu soerguimento.

3. Documentação Utilizada:

▶ CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

▶ SÃO PAULO | SP

Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004



6. O trabalho foi desenvolvido com base nos seguintes dados: **i)** documentos apresentados pelas devedoras nos autos; **ii)** questionário respondido pelas mesmas; **iii)** documentação financeira encaminhada pela contabilidade das devedoras; **iv)** constatação in loco na filial de Dourados/MS (principal estabelecimento), quando da realização do relatório de constatação prévia.

7. No que tange aos documentos contábeis anexados aos autos, foram apresentados pelas recuperandas os relatórios que demonstram a evolução das receitas, despesas e resultados operacionais auferidos pela empresa desde o exercício financeiro de 2021, cujos resultados indicam claramente a necessidade da interposição do pleito recuperacional.

8. Em relação aos documentos solicitados pela AJ ao Contador das recuperandas, estes são constituídos pela Demonstração do Fluxo de Caixa e Balancetes do exercício financeiro em exame, estando a posição patrimonial e financeira, bem como o desempenho das devedoras relacionados na DRE, sendo anexada toda a documentação a este relatório.

4. Do Histórico e Organização Societária das Recuperandas

9. O autodenominado GRUPO VHCG é composto por 04 (quatro) pessoas jurídicas que se dedicam, via de regra, ao desenvolvimento e exploração de atividade rural, com foco na produção agrícola com cultivo de milho e soja.

10. A atividade agrícola está concentrada em CRISTIAN, sendo que a empresa VHCG AGRO EXPLORAÇÃO é a proprietária das propriedades rurais utilizadas pelo grupo, enquanto a VHCG PARTICIPAÇÕES é uma holding pura que detém 100% (cem por cento) das quotas sociais da empresa MM MÁQUINAS, na qual o grupo acumula o patrimônio móvel, em especial os maquinários utilizados para a produção rural.

11. No Estado de Mato Grosso do Sul as REQUERENTES mantém atividade rural em duas propriedades arrendadas no Município de Juti/MS, Comarca de Caarapó/MS, denominadas Fazenda Berrante e Fazenda Santa Alice, totalizando 2.200 hectares de área cultivável.

12. Da detida análise dos autos e da visita *in loco* realizada por esta Administradora Judicial, a qual será retratada em tópico oportuno, extrai-se que o GRUPO VHCG explora atividade agropecuária, com destaque para o cultivo de soja, milho e outros cereais, com área cultivada de 9.839,79 hectares, com franco potencial de expansão tanto em terras próprias quanto em propriedades já arrendadas pelo grupo.

13. Neste Norte, apresentam-se os estabelecimentos das Recuperandas, bem como as suas atividades principais, vejamos:

Quadro dos estabelecimentos da devedora:

▶ CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

▶ SÃO PAULO | SP

Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004

Empresa	Tipo	CNPJ/CPF	Atividade Macro	Estrutura Societária	Estrutura Física
MM Máq. e Equip. Agrícolas Ltda	PJ	40.680.371/0001-86	40.680.371/0001-86 46.61-3-00 - Comércio atacadista de máquinas, aparelhos e equipamentos para uso agropecuário; partes e peças.	VHCG PARTICIPAÇÕES LTDA - 31.459.262/0001-42 - 100% DO CAPITAL SOCIAL	não se aplica
VHCG Agro Explor. Agrícola Ltda	PJ	31.459.256/0001-95	01.15-6-00 - Cultivo de soja	CRISTIAN HOLZ - CPF 003.130.711-60 - 80%; GABRIELA GRATTÃO LOPES - CPF 034.461.321-63 - 20%	R AQUIDABAN SENTIDO DCS 2KM A ESQUERDA - ZONA RURAL - SIDROLANDIA/MS
VHCG Participações Ltda	PJ	31.459.262/0001-42	64.62-0-00 - Holdings de instituições não-financeiras	CRISTIAN HOLZ - CPF 003.130.711-60 - 80%; GABRIELA GRATTÃO LOPES - CPF 034.461.321-63 - 20%	não se aplica
Cristian Holz Serviços de Cultivo	PJ	53.089.068/0001-55	01.61-0-03 - Serviço de preparação de terreno, cultivo e colheita.	CRISTIAN HOLZ - CPF 003.130.711-60 - 100%	Rua Aurora Augusta de Matos, 5435, Vila Aurora, Dourados-MS.
Cristian Holz	PF	003.130.711-60	Produção Rural.	não se aplica	não se aplica

5. Do Quadro Atual de Funcionários

14. Desde o último relatório apresentado por este administrador, mantendo-se o mesmo número do quadro de funcionários, estando atualmente contratado o total de 12 (doze) funcionários, todos sob o regime celetista, com uma média salarial de R\$ 2.064,53 (dois mil e sessenta e quatro reais e cinquenta e três centavos) os quais continuam efetivamente trabalhando junto ao produtor rural Cristian Holz.

15. Nesse aspecto, segue abaixo quadro com os nomes dos funcionários e a respectiva data de admissão:

Empresa	jun/24	jul/24	ago/24	set/24
MM Máq. e Equip. Agrícolas Ltda	0	0	0	0
VHCG Agro Explor. Agrícola Ltda	0	0	0	0
VHCG Participações Ltda	0	0	0	0
Cristian Holz Serviços de Cultivo	0	0	0	0
Produtor Rural	jun/24	jul/24	ago/24	set/24
Cristian Holz	12	12	12	12
Total	12	12	12	12

6. Demonstrações Contábeis

6.1 Dos Documentos Contábeis Entregues:

16. Em relação aos documentos contábeis que viabilizaram a análise do faturamento, índice de liquidez, receita sobre custo e resultado, foram entregues (i) Balancetes de verificação mensal e (ii) Demonstrativo de Resultado do Exercício; todos devidamente assinados pelo Sócio Administrador e Contador Responsável, os quais possibilitaram a

realização de análise das demonstrações contábeis relativa à competência dos meses de setembro de 2024.

17. Esclarece-se que em razão do atraso das recuperandas no envio das documentações mensais para a elaboração do RMA, a administração judicial esclarece que este Relatório trará a análise **consolidada** de 6 (seis) meses de atividade do grupo.

18. Para não deixar a presente manifestação demasiadamente longa e exaustiva, todos os números, gráficos e análises estão consolidadas, no entanto, traz-se em anexo: (i) Balanços mês a mês; (i) DRE mês a mês.

6.1.1 – Das Pessoas Jurídicas

MM Máquinas	Demonstrativo	jul/24	ago/24	set/24	Assinado por:		
					Contador	Administrador	Auditoria
	Balancetes de Verificação Mensal	✓	✓	✓	✓	✓	✗
	Demonstrativo de Resultado do Exercício	✓	✓	✓	✓	✓	✗

VHCG Agro	Demonstrativo	jul/24	ago/24	set/24	Assinado por:		
					Contador	Administrador	Auditoria
	Balancetes de Verificação Mensal	✓	✓	✓	✓	✓	✗
	Demonstrativo de Resultado do Exercício	✓	✓	✓	✓	✓	✗

VHCG Participações	Demonstrativo	jul/24	ago/24	set/24	Assinado por:		
					Contador	Administrador	Auditoria
	Balancetes de Verificação Mensal	✓	✓	✓	✓	✓	✗
	Demonstrativo de Resultado do Exercício	✓	✓	✓	✓	✓	✗

Cristian Serviços	Demonstrativo	jul/24	ago/24	set/24	Assinado por:		
					Contador	Administrador	Auditoria
	Balancetes de Verificação Mensal	✓	✓	✓	✓	✓	✗
	Demonstrativo de Resultado do Exercício	✓	✓	✓	✓	✓	✗

6.1.2 – Das Pessoas Físicas

Cristian Holz	Demonstrativo	jul/24	ago/24	set/24	Assinado por:		
					Contador	Administrador	Auditoria
	Livro Caixa	✓	✓	✓	✓	✓	✗
	Demonstrativo de Resultado do Exercício	-	-	-	✓	✓	-

► CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

► SÃO PAULO | SP

Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004



19. Destaque-se, o envio mensal da documentação pertinente é de extrema importância, para que seja dada inequívoca transparência à situação da recuperanda junto aos credores.

6.2. Balanços e Demonstrativo de Resultado dos Exercícios, por empresa:

30/09/2024		BALANÇO SIMPLIFICADO				
		GRUPO VHCG				
Ativos circulantes + longo prazo	MM MAQ	VHCG AGRO	VHCG PART	CRISTIAN SERV	CRISTIAN HOLZ	TOTAL GRUPO
Dinheiro	0	0	0	0	0	0
Bancos	4.515	8.065	0	12	407.316	419.908
Investimentos	0	0	0	0	0	0
Estoques	0	0	0	0	0	0
Contas a receber	2.985.588	291.000	0	0	0	3.276.588
Tributos a recuperar e/ou ressarcir	0	0	0	0	0	0
Outros ativos de curto prazo	286.547	0	0	0	0	286.547
Ativos de longo prazo	4.445.743	280.811	199.596	0	18.158.724	23.084.874
Total	7.722.393	579.876	199.596	12	18.566.040	27.067.917
Ativos fixos						
Imobilizado	778.921	14.665.497	0	0	24.363.182	39.807.600
Depreciação acumulada	0	0	0	0	0	0
Total	778.921	14.665.497	0	0	24.363.182	39.807.600
Total de ativos	8.501.314	15.245.373	199.596	12	42.929.222	66.875.517
Passivos circulantes + longo prazo	MM MAQ	VHCG AGRO	VHCG PART	CRISTIAN HOLZ	CRISTIAN HOLZ	TOTAL GRUPO
Fornecedores e adiantamentos a clientes	3.767.988	0	0	0	0	3.767.988
Empréstimos e financiamentos	365.108	58.477	0	51.077	0	474.662
Tributos	1.466.444	276.200	0	0	0	1.742.644
Trabalhistas e previdenciárias	257.448	0	0	0	0	257.448
Outros passivos circulantes	172.865	291.000	0	0	0	463.865
Partes Relacionadas Longo prazo	1.077	5.815.861	0	0	540.000	6.356.938
Empréstimos e financiamentos de Longo prazo	846.397	0	0	0	74.000.509	74.846.906
Total	6.877.327	6.441.538	0	51.077	74.540.509	87.910.451
Capital próprio						
Capital social	200.000	8.649.501	200.000	5.000	0	9.054.501
Reservas	9.494.010	549.463	0	0	0	10.043.473
Lucros/Prejuízos acumulados	-8.070.023	-395.129	-404	-56.065	411.001	-8.110.620
Lucros acumulados no exercício	0	0	0	0	-32.022.288	-32.022.288
Total	1.623.987	8.803.835	199.596	-51.065	-31.611.287	-21.034.933
Total de passivos	8.501.314	15.245.373	199.596	12	42.929.222	66.875.517

GRANDEZAS PATRIMONIAIS CONSOLIDADAS	
-60.842.534	87.910.451
39.807.600	27.067.917
■ NCG GERAL	
■ PASSIVO PC+LP	
■ ATIVO FIXO	
■ ATIVO AC+LP	

▶ CAMPO GRANDE | MS
R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

▶ SÃO PAULO | SP
Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004

SANTANA HADDAD

ADVOGADOS

20. Conforme já mencionado nos autos recuperacionais, o Grupo VHCG possui boa parte de seu patrimônio alocado em seu Ativo Fixo, ou Não Circulante, tendência da forte imobilização em maquinários e propriedades rurais, indispensáveis para o deslinde das atividades agropecuárias das Requerentes, com a predominância das dívidas no Passivo Circulante e de longo prazo inerentes aos contratos de financiamento e custeio também característicos das atividades.

30/09/2024 DEMONSTRAÇÃO DE LUCROS E PERDAS						
GRUPO VHCG						
Receita	MM MAQ	VHCG AGRO	VHCG PART	CRISTIAN Serviços	CRISTIAN HOLZ	TOTAL GRUPO
Vendas	454.953	0	0	0	1.632.006	2.086.959
Serviços	0	0	0	0	0	0
Impostos sobre vendas	0	0	0	0	0	0
Descontos, dev. e bonificações	0	0	0	0	0	0
Outras Receitas operacionais	0	0	0	0	0	0
Outras Receitas não operacionais	0	0	0	0	0	0
Vendas líquidas	454.953	0	0	0	1.632.006	2.086.959
Custo das vendas	-455.327	0	0	0	-2.273.007	-2.728.334
Frete	0	0	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0	0	0
Lucro bruto (Comercial)	-374	0	0	0	-641.001	-641.375
Despesas operacionais						
Salários	0	0	0	0	0	0
Encargos sociais	0	0	0	0	0	0
Administrativas	-254.964	-219.775	0	-55.994	0	-530.733
Tributárias (Exceto IR E CSLL)	-9.187	-208	0	0	0	-9.395
Conservação e manutenção	0	0	0	0	0	0
Depreciação	0	0	0	0	0	0
Outras despesas	-108.237	0	0	0	0	-108.237
Despesas operacionais	-372.388	-219.983	0	-55.994	0	-648.365
Lucro das operações	-372.762	-219.983	0	-55.994	-641.001	-1.289.740
Receita com juros e descontos	2	0	156	0	0	158
Despesas com juros, taxas e desc.	-10.051	-285	-106	-69	0	-10.511
Outras Receitas	0	0	0	0	0	0
Outras Despesas	0	0	0	0	0	0
Resultado financeiro	-10.049	-285	50	-69	0	-10.353
Lucro antes do imposto de Renda	-382.811	-220.268	50	-56.063	-641.001	-1.300.093
IR + CSLL						0
Lucro líquido	-382.811	-220.268	50	-56.063	-641.001	-1.300.093



► CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

► SÃO PAULO | SP

Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004



21. Conforme demonstrado nos balancetes e DREs supra colacionados extrai-se que em relação à Evolução de Resultados.

22. Nesta competência 09/2024, houve uma redução no prejuízo acumulado de **R\$340.490,70** (trezentos e quarenta mil, quatrocentos e noventa mil reais e setenta centavos), em comparação com o período anterior **08/2024**. No mais, as empresas:

• **MM Máquinas** – A empresa em comento não apresentou qualquer movimentação comercial, entretanto, o registro de despesas administrativas e financeiras apresentou-se no valor de R\$ 40.491,33 (quarenta mil, quatrocentos e noventa e um reais e trinta e três centavos).

• **VHCG Participações** – Empresa não registrou movimentação comercial ou administrativa;

• **VHCG Agro** A empresa em comento não apresentou qualquer movimentação comercial, entretanto, o registro de despesas administrativas e financeiras apresentou-se no valor de R\$ 30.019,72 (trinta mil e dezenove reais e setenta e dois centavos).

• **Cristian Serviços** - Empresa não registrou movimentação comercial ou administrativa;

• **Cristian Holz (Pessoa Física)** – Na pessoa física, competência 09/24, apresentou Resultado Positivo em sua movimentação comercial (Lucro Bruto) R\$ 411.001,44 (quatrocentos e onze mil e um reais e quarenta e quatro centavos) (vide anexo 2 DRE Acumulada detalhada mensalmente), apontando uma melhora no resultado do grupo em comparação com os períodos anteriores.

6.3 – Liquidez

23. A liquidez é a facilidade que um ativo tem em ser convertido em dinheiro, mantendo as contas da empresa sempre num cenário favorável. Para melhor entender a aplicabilidade da liquidez, ela é dividida em 4 tipos de indicadores: (i) Liquidez Corrente; (ii) Liquidez Seca; (iii) Liquidez Imediata, e; (iv) Liquidez Geral.

(i) Liquidez Corrente:

A liquidez corrente é uma medida que avalia a capacidade de uma empresa de pagar suas dívidas de curto prazo usando seus ativos de curto prazo. Em termos mais simples, é como ver se a empresa tem dinheiro suficiente em mãos, ou ativos que possam ser facilmente convertidos em dinheiro, para cobrir as contas que precisa pagar em um ano.

► CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

► SÃO PAULO | SP

Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004

(ii) Liquidez Seca:

A liquidez seca é semelhante à liquidez corrente, mas é uma medida mais conservadora. Ela considera apenas os ativos mais facilmente convertíveis em dinheiro, excluindo estoques e outros ativos que podem levar mais tempo para serem vendidos. Isso dá uma ideia de quanto dinheiro a empresa teria imediatamente disponível se precisasse pagar suas dívidas agora.

(iii) Liquidez Imediata:

A liquidez imediata é a capacidade da empresa de pagar suas dívidas de curto prazo usando apenas os recursos mais líquidos, ou seja, aqueles que podem ser convertidos instantaneamente em dinheiro, como dinheiro em caixa e equivalentes de caixa. Esta é uma medida muito conservadora da capacidade de uma empresa de cumprir suas obrigações imediatas. Basicamente, é uma visão instantânea da capacidade da empresa de pagar suas contas agora mesmo.

(iv) Liquidez Geral:

A liquidez geral é uma medida mais ampla que leva em consideração não apenas os ativos e passivos de curto prazo, mas também os de longo prazo. Ela avalia a capacidade de uma empresa de pagar todas as suas dívidas, tanto de curto prazo quanto de longo prazo, usando todos os seus ativos disponíveis. Essa medida fornece uma visão mais abrangente da solidez financeira de uma empresa, levando em conta suas obrigações a longo prazo também.

24. Os indicadores de liquidez são índices financeiros utilizados para verificar como está o crédito da empresa, sua capacidade monetária para cumprir com as obrigações compreendidas no passivo circulante. Portanto, são índices extremamente importantes para acompanhar a saúde financeira da empresa. Vejamos, então, a liquidez do Grupo VHCG de acordo com os 4 indicadores em questão:

• Liquidez Corrente, Seca, Imediata e Geral:**► CAMPO GRANDE | MS**

R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

► SÃO PAULO | SP

Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004



25. Conforme demonstrado no gráfico acima, é possível observar uma melhora na variação dos índices de Liquidez Corrente, Seca e Imediata, decorrente do resultado positivo na comercialização da PF, aumentando ativo e apontando uma melhora no cenário.
26. **Ainda assim, os índices permaneceram abaixo do esperado, ou seja, abaixo de 1,0, indicando que a empresa enfrenta uma deficiência crítica em seu capital de giro.** Essa situação aponta que o grupo pode ter dificuldades para honrar suas obrigações de curto prazo.
27. É fundamental que o grupo busque estratégias para aumentar sua liquidez.

6.4 Da Análise Horizontal do Balanço

28. A Análise horizontal do balanço é uma maneira de avaliar as demonstrações financeiras de uma empresa, comparando os resultados mais recentes com aqueles registrados em trimestres ou anos anteriores. Assim, a análise horizontal permite acompanhar, de forma pormenorizada a evolução dos dados divulgados nos balanços das empresas.
29. Nesse ínterim, apresenta-se a análise horizontal do balanço, com base nos documentos encaminhados à esta Administração Judicial, senão vejamos:

BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDAÇÃO GRUPO VHC										
ATIVO - EM R\$ MIL					PASSIVO - EM R\$ MIL					
	30/09/2024	%	31/08/2024	%	31/12/2023		30/09/2024	%	31/08/2024	%
CIRCULANTE	3.983.043,07	11,17	3.582.889,06	60,96	2.226.005,58	CIRCULANTE	6.655.529,32	0,13	6.646.753,48	71,10
DISPONIBILIDADES	419.907,70	2,063,13	19.412,06	97,16	683.903,24	FORNECEDORES	3.767.988,48	-	3.767.988,00	212,01
CONTAS A RECEBER	3.276.588,14	-	0,01	3.276.930,00	375,81	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	423.584,91	0,75	420.441,00	3,05
ESTOQUES	-	-	-	-	584.478,98	OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	257.447,45	-	257.447,45	-
ADIANTAMENTOS	-	-	-	-	-	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	1.742.644,23	-	1.742.644,23	4,30
OUTROS ATIVOS	286.547,23	-	286.547,00	6,56	268.916,52	OUTRAS CONTAS A PAGAR	319.466,44	1,79	313.835,00	0,38
						PARTES RELACIONADAS	144.397,81	-	144.397,81	100,00
						PROVISÕES DIVERSAS	-	-	-	-
NÃO CIRCULANTE	62.892.474,31	0,16	62.895.453,53	1,66	61.965.903,58	NÃO CIRCULANTE	81.254.921,36	0,07	81.194.991,90	1,13
INVESTIMENTOS	854.491,18	-	854.491,18	0,47	850.487,63	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	2.784.247,23	-	2.784.247,18	19,06
PARTES RELACIONADAS	22.230.383,46	-	0,38	22.315.271,91	4,13	PARTES RELACIONADAS	6.408.016,48	0,94	6.348.087,07	7,86
IMOBILIZADO	15.434.747,25	-	0,11	15.452.104,61	0,79	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS ATIV RURAL	72.062.657,65	-	72.062.657,65	-
(-) DEPRECIACÃO ACUMULADA	-	-	-	-	53.828,00					
INTANGÍVEL	9.670,27	-	7,05	10.403,68	76,36	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	21.024.633,30	1,07	21.035.409,60	6,43
(-) AMORTIZAÇÃO ACUMULADA	-	-	-	-	28.463,90	CAPITAL SOCIAL	9.054.501,49	-	9.054.501,49	1,12
IMOBILIZADO ATIV RURAL	24.363.182,15	-	-	100,00	-	RESERVAS	10.043.473,26	-	10.043.473,26	5,79
					24.393.182,15	LUCRO/PREJUÍZO ACUMULADO	8.110.619,57	-	8.451.110,67	21,81
						LUCRO/PREJUÍZO ACUMULADO ATIV. RURAL	32.022.288,48	0,35	31.910.266,88	1,34
TOTAL DO ATIVO	66.875.517,38	0,45	66.578.342,59	3,72	64.191.909,16	TOTAL DO PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO	66.875.517,38	0,45	66.578.342,59	3,72

• Da Evolução do Ativo:

Compulsando os documentos apresentados, constatou-se que, devido à baixa movimentação das atividades do grupo recuperando, não houveram variações registradas no Ativo.

▶ CAMPO GRANDE | MS
R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

▶ SÃO PAULO | SP
Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004

Aumento das Disponibilidades pela entrada de faturamento (recebimento) decorrente do ganho da movimentação comercial na PF.

• **Da Evolução do Passivo**

Compulsando os documentos apresentados, constatou-se que, Devido à baixa movimentação nas atividades do Grupo, não houve grandes variações registradas no Passivo.

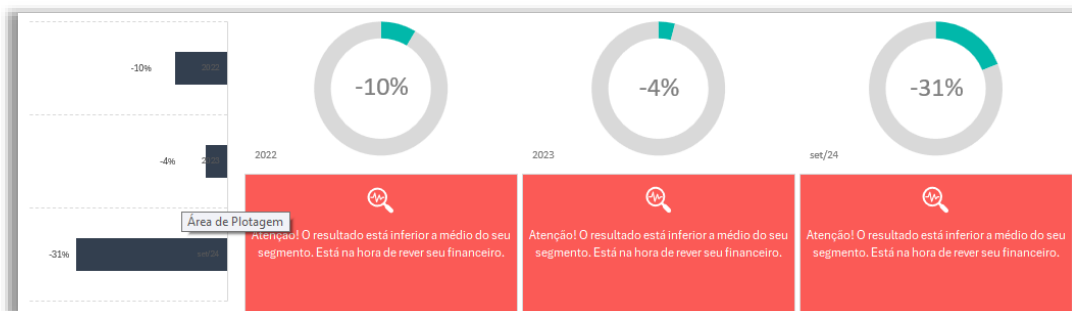
Redução no Prejuízo Acumulado decorrente do resultado positivo no período.

6.5. Das Margens

• **Margem Bruta:**

30. A Margem Bruta é uma medida que indica a porcentagem de lucro que uma empresa obtém em relação à sua receita total, após deduzir os custos diretos associados à produção ou à prestação de serviços. Em termos simples, a margem bruta mostra quanto de cada real de venda sobra após pagar os custos relacionados à produção. Quanto maior a margem bruta, mais eficiente é a empresa na geração de lucro em relação às suas vendas.

31. Analisando o gráfico, constata-se que em relação ao Grupo Econômico, Melhora na variação da margem bruta de 09/2024 comparado ao período anterior; resultado comercial positivo na pessoa física (PF).



• **Margem Líquida:**

32. A Margem Líquida é uma medida que indica a porcentagem de lucro líquido que uma empresa obtém em relação à sua receita total. Ela mostra o lucro líquido que a empresa ganha em relação às suas vendas, após deduzir todos os custos e despesas, incluindo impostos e juros. Em termos simples, a margem líquida mostra quanto de cada real de venda sobra como lucro líquido para a empresa. Quanto maior a margem líquida, mais eficiente é a empresa na geração de lucro após considerar todos os custos e despesas.

33. Desta forma, analisando os documentos chegou-se ao seguinte resultado:

► CAMPO GRANDE | MS

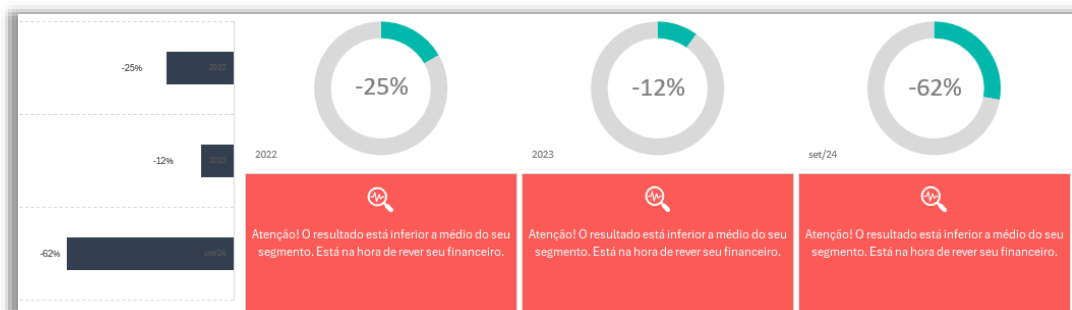
R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

► SÃO PAULO | SP

Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004

SANTANA HADDAD

ADVOGADOS



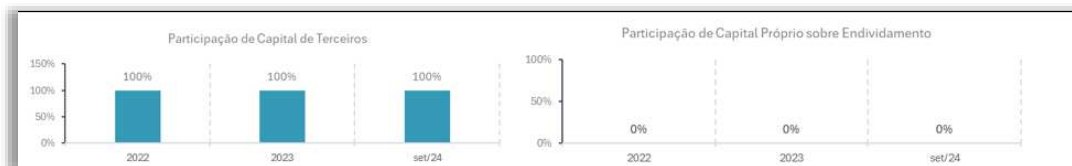
34. Melhora na variação da margem líquida de 09/2024 comparado ao período anterior; decorrente do resultado comercial positivo na pessoa física (PF). O grupo VHCG ainda aponta baixa operação comercial nos demais CNPJs, onde vem se mantendo somente as despesas administrativas. Neste período de 09/2024, o Resultado Líquido se apresentou positivo.

35. A margem líquida é um indicador financeiro crucial que reflete a saúde econômica de uma empresa, pois representa o lucro líquido obtido após a dedução de todas as despesas, incluindo as operacionais, fixas e variáveis. Quando falamos sobre o impacto na margem líquida, é essencial considerar como os problemas nas operações comerciais (como vimos acima, na margem bruta) afetam diretamente esse resultado.

6.6 Do Endividamento;

36. Na análise do endividamento do Grupo VHCG, medimos quanto os Requerentes possuem de dívida sobre o valor do patrimônio líquido e ativo, permitindo saber se o Grupo gere ou não seu negócio de forma sustentável os se tende a ter problemas financeiros em um futuro próximo.

37. Quando a análise estratificada do endividamento:



38. Sem variações nos indicadores de Endividamento, permanecendo em grau elevado e alto grau de capital advindo de terceiros, diante da baixa variação na movimentação do período.

39. É essencial que seja acompanhado e avaliado sua estrutura de capital, bem como, sejam adotadas estratégias como a de reestruturação de dívidas.

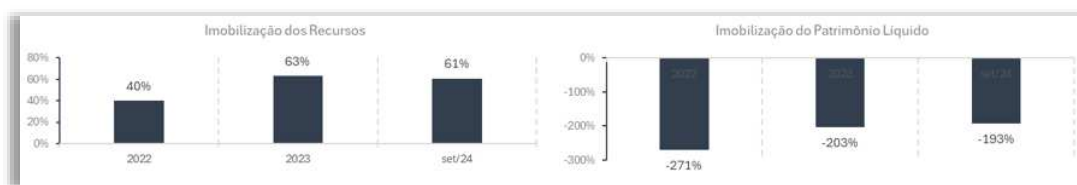
▶ CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

▶ SÃO PAULO | SP

Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004

40. Partiu-se, então, para a análise da imobilização dos recursos, para averiguar quanto o Grupo Requerente possui de dívida sobre o patrimônio e ativos, revelando alta indisponibilidade de recursos próprios, baixa liquidez e alto índice de recursos de longo prazo. Vejamos:



a. – Do Resultado das Análises:

41. Para concluir as análises acima, esta Auxiliar utilizou o Termômetro de Kanitz, na qual pontuações são atribuídas de acordo com o desempenho financeiro da empresa em três categorias principais: Solvência, Penumbra e Insolvência.

(i) Solvência: Pontuações mais altas na Escala indicam uma maior capacidade da empresa em cumprir suas obrigações financeiras e são atribuídas a empresas que têm uma boa margem de segurança para cobrir seus compromissos.

(ii) Penumbra: Pontuações intermediárias que indicam uma situação financeira menos clara e geralmente são atribuídas a empresas que estão no limite entre a capacidade de cumprir suas obrigações e a dificuldade em fazê-lo.

(iii) Insolvência: Pontuações mais baixas que indicam uma dificuldade da empresa em cumprir suas obrigações financeiras e são atribuídas a empresas que enfrentam sérios desafios financeiros e podem estar em risco de falência.

42. Referidas categorias ajudam a avaliar rapidamente a saúde financeira de uma empresa e sua capacidade de enfrentar suas obrigações. Quanto mais próxima de 1 a pontuação, mais delicada é a situação financeira da empresa, enquanto pontuações acima ou abaixo de 1 indicam situações mais estáveis ou instáveis, respectivamente.

43. Realizado o esclarecimento supra, a administradora judicial apresenta um comparativo quanto às informações apresentadas em constatação prévia e na presente data, vejamos o desempenho do Grupo VHCG no Termômetro de Kanitz:

► CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

► SÃO PAULO | SP

Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004

Figura 1 - Análise em agosto de 2024

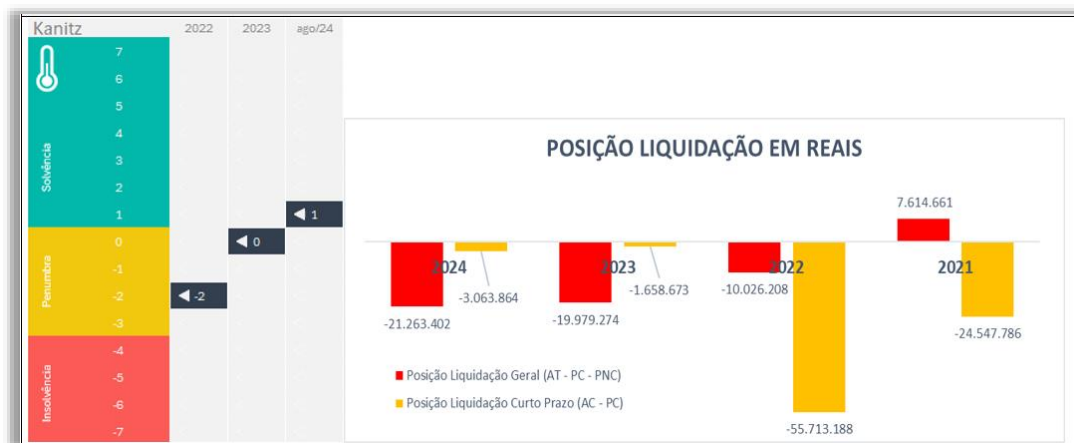
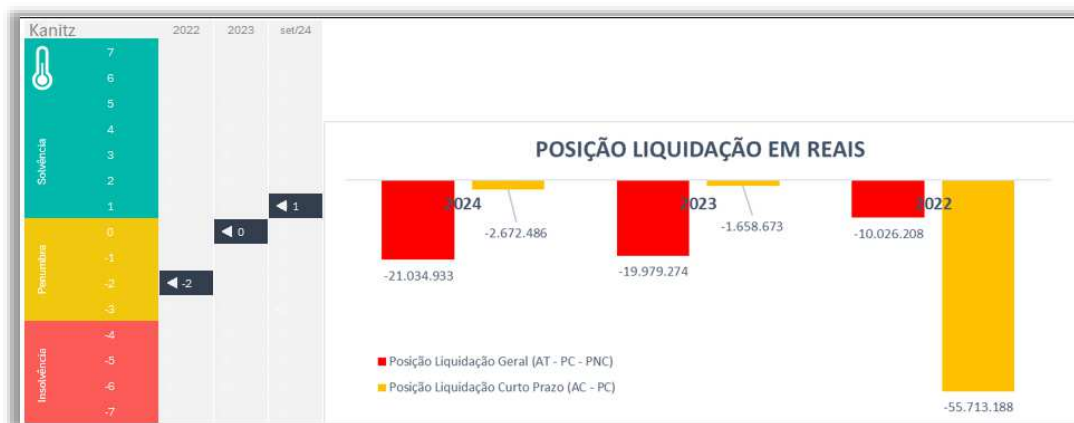


Figura 2 - Análise em setembro de 2024



44. Com base nas informações fornecidas, o índice de solvência do grupo VHCG se mantém em uma situação financeira positiva. Não houve grandes impactos gerados pela movimentação de 09/2024; melhora na posição de Liquidação de Curto Prazo e Liquidação Geral, decorrente do resultado positivo nesta competência.

45. Importante ressaltar aqui, a importância do envio de todas as informações atualizadas, inerentes a todo o grupo, para que não haja distorções nas análises.

46. O grupo permanece com alto grau de imobilizado, o que aponta dificuldades em manter suas atividades comerciais pela falta de recursos disponíveis e de giro, pois seus recursos estão atrelados a ativos fixos, o que pode limitar a liquidez e a capacidade de resposta a oportunidades de mercado.

► **CAMPO GRANDE | MS**

R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

► **SÃO PAULO | SP**

Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004



47. Essa dependência de ativos imobilizados pode dificultar a manutenção das operações comerciais, onde a agilidade e a disponibilidade de capital de giro são cruciais.

48. O gráfico da posição de liquidação acima, que demonstra em reais o valor de déficit caso a empresa encerre suas atividades na competência 09/2024, demonstra que, embora tenha tido um resultado positivo nesta competência, o grupo não está gerando capital para manter suas atividades de curto prazo, demandando assim, necessidade de recursos financeiros para o cumprimento de suas obrigações e alongamento de seus passivos para o soerguimento operacional e continuidade de suas atividades.

7 – Das Disposições Gerais

49. Posteriormente, analisando os documentos encaminhados contata-se que o grupo empresarial se mantém funcionando apenas com a operação administrativa;

50. Quanto as medidas empregadas para a redução de gasto têm-se que foi possível observar a redução dos custos fixos, definição dos custos estratégicos, a criação e análises de processos internos, divisão de gastos essenciais e não essenciais; corte dos gastos não essenciais; estabelecimento de teto de gastos mensais; renegociação de dívidas e de tarifas bancárias.

51. Insurge discorrer ainda que nenhum bem (mobília, computadores, caminhões, entre outros), da empresa sofreu deterioração.

52. Quando ao cumprimento das despesas com fornecedores, prestadores de serviços após o deferimento da Recuperação Judicial, tem-se que, tão somente, estão sendo honradas os gastos essenciais.

53. Não havendo outras informações relevantes.

8 - Da Necessidade de Esclarecimentos

54. O Administrador Judicial, entende que alguns pontos necessitam ser esclarecidos pela Recuperanda, são eles:

- Nesta competência 09/2024, não foram identificadas grandes variações na movimentação do grupo, mantendo as análises em equalização com o período anterior 08/2024. **Qual o planejamento e estratégias estão sendo colocadas em práticas para o soerguimento do grupo recuperando?** – Este questionamento vem se mantendo sem atualização nos quadros RMA's encaminhados pelo grupo.
- Alto valor ajustado de Prejuízo Acumulado advindo da Atividade Rural, por ser considerado Regime Caixa e não obtermos maiores informações quanto à

▶ CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

▶ SÃO PAULO | SP

Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004



saldos a Receber, Estoques ou saldos a Pagar, para uma análise mais precisa. **Solicitamos assim: Posição de estoque de propriedade da PF do Cristian, mesmo que constantes em Armazéns de terceiros, (DAP 2022/2023 bem como, posição mensal validada), para que possamos identificar esses saldos que são direitos e, não constam nas análises até o momento.**

- Apresentar Justificativas sobre algumas despesas incorridas no período: **(i)** Aluguel de Veículos – MM Máquina: **(ii)** Aumento de 215% em 09/2024; **(iii)** Aluguel de imóveis – MM Máquinas: a que se refere **(iv)** Energia Elétrica – VHCG Agro: aumento exponencial neste período.

9 - Da Conclusão:

55. O RMA tem por escopo trazer informações mensais atualizadas da situação das empresas, bem como das medidas que as devedoras vêm adotando para superar a crise e se restabelecerem no mercado.

56. Nesse sentido, o AJ buscou fazer um breve relato de todos os acontecimentos, administrativos, financeiros e contábeis ocorridos desde do último relatório até o presente momento, sendo que, em razão do curto espaço de tempo ainda não houve mudanças substanciais.

57. Este procedimento visa colocar os credores, juízo, MP e demais interessados a par dos pormenores das empresas Recuperandas, especialmente no que diz respeito a parte financeira e contábil.

58. Desta feita, esperando ter correspondido à confiança depositada nesta administradora judicial, colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários.

Campo Grande/MS, 18 de novembro de 2024

Carlos Henrique Santana
Advogado (OAB/MS 11.705)

Gabriel Paes de Almeida Haddad
Advogado (OAB/MS 18.286-A)

Guilherme S. Ourives
Advogado (OAB/MS 17.850)

Tamara Rodrigues Ganassin
Advogada (OAB/MS 15.923)

Kayo Xavier Silva



Advogado (OAB/MS 24.546)

ANEXOS:

ANEXO I – BALANÇO CONSOLIDADO MÊS A MÊS

ANEXO II – DRE CONSOLIDADO MÊS A MÊS

► CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

► SÃO PAULO | SP

Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004

ANEXO

1) Balanço consolidado (mês a mês):

BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDAÇÃO GRUPO VHCG													
ATIVO - EM R\$ MIL													
	30/09/2024	%	31/08/2024	%	31/07/2024	%	30/06/2024	%	31/05/2024	%	30/04/2024	%	31/03/2024
CIRCULANTE	3.983.043,07	11,17	3.582.889,33	- 0,48	3.600.270,18	0,94	3.566.723,23	2,54	3.478.469,32	- 0,49	3.495.617,79	- 3,10	3.607.619,10
DISPONIBILIDADES	419.907,70	2.063,13	19.412,06	- 47,24	36.792,91	1.033,40	3.246,23	- 103,82	85.007,68	25,27	67.859,21	- 253,73	44.141,83
CONTAS A RECEBER	3.276.588,14	- 0,01	3.276.930,04	-	3.276.930,04	0,00	3.276.930,00	-	3.276.930,00	-	3.276.930,00	- 0,00	3.276.930,04
ESTOQUES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ADIANTAMENTOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OUTROS ATIVOS	286.547,23	-	286.547,23	-	286.547,23	0,00	286.547,00	-	286.547,00	-	286.547,00	- 0,00	286.547,23
NÃO CIRCULANTE	62.892.474,31	- 0,16	62.995.453,35	- 0,03	63.012.192,27	- 0,09	63.065.955,85	- 0,23	63.213.261,77	- 0,19	63.334.476,66	- 0,05	63.367.588,56
INVESTIMENTOS	854.491,18	-	854.491,18	-	854.491,18	-	854.491,18	0,00	854.490,74	0,00	854.490,30	0,00	854.489,88
PARTES RELACIONADAS	22.230.383,46	- 0,38	22.315.271,73	- 0,01	22.313.919,88	- 0,16	22.349.592,67	0,36	22.269.386,37	0,59	22.139.569,04	- 0,03	22.146.981,06
IMOBILIZADO	15.434.747,25	- 0,11	15.452.104,61	- 0,11	15.469.461,97	- 0,11	15.486.818,85	- 1,26	15.684.331,51	- 1,57	15.934.630,17	- 0,16	15.959.596,81
(-) DEPRECIACÃO ACUMULADA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
INTANGÍVEL	9.670,27	- 7,05	10.403,68	- 6,59	11.137,09	- 6,18	11.871,00	-	11.871,00	- 5,82	12.605,00	- 5,50	13.338,66
(-) AMORTIZAÇÃO ACUMULADA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IMOBILIZADO ATIV RURAL	24.363.182,15	-	24.363.182,15	-	24.363.182,15	-	24.363.182,15	- 0,12	24.393.182,15	-	24.393.182,15	-	24.393.182,15
TOTAL DO ATIVO	66.875.517,38	0,45	66.578.342,68	- 0,05	66.612.462,45	- 0,03	66.632.679,08	- 0,09	66.691.731,09	- 0,21	66.830.094,45	- 0,22	66.975.207,66



BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDAÇÃO GRUPO VHCG													
PASSIVO - EM R\$ MIL													
	30/09/2024	%	31/08/2024	%	31/07/2024	%	30/06/2024	%	31/05/2024	%	30/04/2024	%	31/03/2024
CIRCULANTE	6.655.529,32	0,13	6.646.754,41	-	6.646.754,41	0,00	6.646.752,65	-	6.646.752,65	0,38	6.672.312,31	-	6.674.628,55
FORNECEDORES	3.767.988,48	-	3.767.988,48	-	3.767.988,48	0,00	3.767.988,00	-	3.767.988,00	-	3.767.988,00	-	3.767.988,48
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	423.584,91	0,75	420.441,00	-	420.441,00	0,00	420.440,65	-	420.440,65	5,57	445.259,92	2,34	435.075,73
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	257.447,45	-	257.447,45	-	257.447,45	0,00	257.447,00	-	257.447,00	-	257.447,00	-	257.447,45
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	1.742.644,23	-	1.742.644,23	-	1.742.644,23	0,00	1.742.644,00	-	1.742.644,00	-	1.742.644,00	-	1.742.644,23
OUTRAS CONTAS A PAGAR	319.466,44	1,79	313.835,44	-	313.835,44	0,00	313.835,00	-	313.835,00	0,24	314.575,39	0,99	317.707,39
PARTES RELACIONADAS	144.397,81	-	144.397,81	-	144.397,81	0,00	144.398,00	-	144.398,00	-	144.398,00	6,09	153.765,27
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NÃO CIRCULANTE	81.254.921,36	0,07	81.194.991,81	-	81.194.991,81	0,48	80.804.101,85	0,06	80.754.101,85	-	80.754.101,85	0,06	80.705.647,87
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	2.784.247,23	-	2.784.247,23	-	2.784.247,23	0,00	2.784.247,18	-	2.784.247,18	-	2.784.247,18	0,00	2.784.247,23
PARTES RELACIONADAS	6.408.016,48	0,94	6.348.086,93	-	6.348.086,93	6,56	5.957.197,02	0,85	5.907.197,02	-	5.907.197,02	0,83	5.858.742,99
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS ATIV RURAL	72.062.657,65	-	72.062.657,65	-	72.062.657,65	-	72.062.657,65	-	72.062.657,65	-	72.062.657,65	-	72.062.657,65
			-		-		-		-		-		-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 21.034.933,30	- 1,07	- 21.263.403,54	0,16	- 21.229.283,77	1,97	- 20.818.174,83	0,53	- 20.709.123,41	0,55	- 20.596.319,71	0,94	- 20.405.068,76
CAPITAL SOCIAL	9.054.501,49	-	9.054.501,49	-	9.054.501,49	-	9.054.501,49	-	9.054.501,49	-	9.054.501,49	-	9.054.501,49
RESERVAS	10.043.473,26	-	10.043.473,26	-	10.043.473,26	0,00	10.043.472,92	-	10.043.472,92	-	10.043.472,92	0,00	10.043.473,26
LUCRO/PREJUÍZO ACUMULADO	- 8.521.621,01	0,83	- 8.451.109,96	0,28	- 8.427.867,36	0,46	- 8.389.063,52	1,41	- 8.272.192,32	1,17	- 8.176.381,53	1,11	- 8.086.915,48
LUCRO/PREJUÍZO ACUMULADO ATIV RURAL	411.001,44	- 312,18	- 193.707,71	- 46,12	- 359.536,83	108,07	- 172.798,47	57,47	- 109.731,78	305,25	- 27.077,31	- 337,76	- 11.388,45
LUCRO/PREJUÍZO ACUMULADO ATIV RURAL Prev*	- 32.022.288,48	0,96	- 31.716.560,62	0,56	- 31.539.854,33	0,59	- 31.354.287,25	- 0,23	- 31.425.173,72	- 0,21	- 31.490.835,28	0,20	- 31.427.516,48
TOTAL DO PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO	66.875.517,38	0,45	66.578.342,68	- 0,05	66.612.462,45	- 0,03	66.632.679,08	- 0,09	66.691.731,09	- 0,21	66.830.094,45	- 0,22	66.975.207,66

2) DRE consolidada (mês a mês):

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO CONSOLIDAÇÃO GRUPO VHCG																		
	ACUMULADO	30/09/2024	%	31/08/2024	%	31/07/2024	%	30/06/2024	%	31/05/2024	%	30/04/2024	%	31/03/2024	%	29/02/2024	%	31/01/2024
RECEITA BRUTA DE VENDAS	2.086.958,98	900.766,14	-	-	-	-	100,00	46.265,40	100,00	-	100,00	286.885,74	- 13,07	330.009,12	- 31,40	481.078,94	1.046,69	41.953,64
Vendas de Produtos	2.086.958,98	900.766,14	-	-	-	-	100,00	46.265,40	100,00	-	100,00	286.885,74	- 13,07	330.009,12	- 31,40	481.078,94	1.046,69	41.953,64
Prestação de Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Impostos Incidentes / Devoluções e Cancelamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	- 2.728.334,50	- 489.764,70	205,13	- 160.507,71	- 55,36	- 359.536,83	64,12	- 219.063,87	99,64	- 109.731,78	- 65,05	- 313.963,05	- 1,46	- 318.620,67	- 36,79	- 504.083,86	99,19	- 253.062,03
Custo dos Produtos Vendidos	- 2.728.334,50	- 489.764,70	205,13	- 160.507,71	- 55,36	- 359.536,83	64,12	- 219.063,87	99,64	- 109.731,78	- 65,05	- 313.963,05	- 1,46	- 318.620,67	- 36,79	- 504.083,86	99,19	- 253.062,03
Outros Custos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LUCRO BRUTO	- 641.375,52	411.001,44	- 356,06	- 160.507,71	- 55,36	- 359.536,83	108,07	- 172.798,47	57,47	- 109.731,78	305,25	- 27.077,31	- 337,76	11.388,45	- 149,50	- 23.004,92	89,10	- 211.108,39
DESPESAS OPERACIONAIS	- 540.128,21	- 69.899,96	204,51	- 22.954,64	- 40,45	- 38.544,28	- 46,25	- 71.706,00	130,21	- 31.148,00	- 64,75	- 88.352,00	115,35	- 41.027,48	- 14,41	- 47.935,21	62,71	- 128.560,64
Despesas Administrativas	- 530.537,54	- 69.692,35	203,61	- 22.954,64	- 40,45	- 38.544,28	- 46,25	- 71.706,00	130,21	- 31.148,00	- 64,67	- 88.156,00	167,36	- 32.972,28	- 29,55	- 46.803,55	63,59	- 128.560,44
Despesas com Pessoal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	- 9.394,67	- 207,61	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 100,00	8.055,20	611,80	1.131,66	565.730,00	0,20
Outras despesas	- 196,00	-	-	-	-	-	-	-	-	- 100,00	-	196,00	- 100,00	-	-	-	-	-
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	- 108.237,00	-	-	-	-	-	100,00	- 45.154,00	28,42	- 63.083,00	100,00	-	-	-	-	-	-	-
Alienação do Ativo	- 108.237,00	-	-	-	-	-	100,00	- 45.154,00	28,42	- 63.083,00	100,00	-	-	-	-	-	-	-
RESULTADO FINANCEIRO	- 10.353,42	- 611,09	112,21	- 287,96	10,77	- 259,96	2.499,60	- 10,00	99,37	- 1.580,13	41,81	- 1.114,25	- 47,34	- 2.116,02	39,26	- 1.519,52	46,77	- 2.854,49
Despesas Financeiras	- 10.511,08	- 611,53	111,81	- 288,71	11,04	- 260,00	2.500,00	- 10,00	- 99,42	- 1.718,20	51,78	- 1.132,00	- 46,51	- 2.116,32	39,27	- 1.519,53	46,77	- 2.854,79
Receitas Financeiras	157,66	0,44	- 41,33	0,75	1.775,00	0,04	#DIV/0!	-	- 100,00	138,07	677,86	17,75	5.816,67	0,30	2.900,00	0,01	96,67	0,30
LUCRO ANTES DO IRPJ/CSLL	- 1.300.094,15	340.490,39	- 285,30	- 183.750,31	- 53,87	- 398.341,07	37,52	- 289.668,47	40,93	- 205.542,91	76,37	- 116.543,56	267,01	- 31.755,05	- 56,18	- 72.459,65	78,85	- 342.523,52
PROVISÃO IRPJ/CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LUCRO LÍQUIDO	- 1.300.094,15	340.490,39	- 285,30	- 183.750,31	- 53,87	- 398.341,07	37,52	- 289.668,47	40,93	- 205.542,91	76,37	- 116.543,56	267,01	- 31.755,05	- 56,18	- 72.459,65	78,85	- 342.523,52

