

EXCELENTE SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 4ª VARA CIVEL E REGIONAL DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DA COMARCA DE TRÊS LAGOAS - TJMS

Autos nº 0803072-49.2024.8.12.0021
Recuperação Judicial
Requerente: Grupo Pedrini

SANTANA E HADDAD ADVOGADOS ASSOCIADOS, administradora judicial nomeada nos autos principais em epígrafe, devidamente qualificada, vem, respeitosamente, perante Vossa Excelência, apresentar o Relatório Mensal das Atividades (RMA), correspondente ao ano referência julho a setembro de 2025, em anexo.

1. Sem mais, estamos à disposição para eventuais esclarecimentos que se mostrem necessários.

Termos em que, pedem e esperam deferimento.
Campo Grande/MS, 16 de dezembro de 2025.

Carlos Henrique Santana
Advogado (OAB/MS 11.705)

Gabriel Paes de Almeida Haddad
Advogado (OAB/MS 18.286-A)

Tamara Rodrigues Ganassin
Advogada (OAB/MS 15.923)

Kayo Xavier Silva
Advogado (OAB/MS 24.546)

Recuperação Judicial Grupo Pedrini
Autos Principais n.º 0803072-49.2024.8.12.0021

**RELATÓRIO MENSAL DAS ATIVIDADES – RMA
JULHO A SETEMBRO DE 2025**

► **CAMPO GRANDE | MS**
R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

► **SÃO PAULO | SP**
Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004

SUMÁRIO

1. Considerações Iniciais do RMA.....	6
2. Objetivo do RMA:	6
3. Documentação Utilizada:	6
4. Do Histórico e Organização Societária das Recuperandas.....	7
5. Do Quadro Atual de Funcionários.....	8
6. Demonstrações Contábeis	8
6.1 Dos Documentos Contábeis Entregues.....	8
6.2. Balanços e Demonstrativo de Resultado dos Exercícios.....	10
6.4 Liquidez.....	13
6.5 Da Análise Horizontal do Balanço.....	14
6.6. Análises Contábeis – Indicadores Financeiros e Tripé Econômico	15
6.7. Das Margens.....	17
6.8 Do Endividamento.....	19
6.9. Do Resultado das Análises.....	20
7 – Das Disposições Gerais	21
8 – Da Solicitação de Documentos e Informações Complementares	22
9 - Da Conclusão:	23

► CAMPO GRANDE | MS
R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

► SÃO PAULO | SP
Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004

1. Considerações Iniciais do RMA

1. A Administradora Judicial (AJ), em cumprimento ao mister que lhe foi confiado pelo Poder Judiciário, consubstanciada no elevado *múnus* público de auxiliar do juízo e alicerçada nos princípios da transparência, técnica e economicidade exigidos pelo encargo, valeu-se de todos os meios necessários para obter informações e documentos que esclareçam a atual situação financeira, econômica e administrativa das recuperadas, tendo por finalidade elaborar o presente Relatório Mensal de Atividades das devedoras, de acordo com art. 22, II, 'c', da Lei 11.101/2005, e com os parâmetros estabelecidos pela recomendação do CNJ 72/2020.

2. Importante esclarecer, que o presente RMA traz informações contábeis relativas ao mês de julho a setembro de 2025.

2. Objetivo do RMA:

3. Este relatório tem por objetivo esclarecer de maneira breve, porém, contundente, a situação fática da devedora da distribuição da demanda recuperacional, até junho de 2025.

4. A ação recuperacional foi proposta pelo Grupo Pedrini (EDNA HARUKO FURUKAWA PEDRINI, LUIZ FRANCISCO PEDRINI e LUIZ FRANCISCO PEDRINI), que desempenham atividades em sua maior parte Comércio Varejista de Combustíveis, que torna prudente uma análise completa dos documentos da devedora, quer seja os que já foram juntados aos autos, como também os colhidos por essa Auxiliar do Juízo, para ao final, ser averiguado o verdadeiro estado em que se encontram as devedoras.

5. Por fim, este RMA objetiva aclarar aos credores e demais interessados no processo, acerca da evolução das recuperandas, desde que proposta a ação, além de demonstrar as medidas adotadas pelas mesmas para alcançar o objetivo primordial do processo, que é a superação da crise, pagamento dos credores e consequente o seu soerguimento.

3. Documentação Utilizada:

6. O trabalho foi desenvolvido com base nos seguintes dados: **i)** documentos apresentados pelas devedoras nos autos; **ii)** questionário respondido pelas mesmas; **iii)** documentação financeira encaminhada pela contabilidade das devedoras;

7. No que tange aos documentos contábeis anexados aos autos, foram apresentados pelas recuperandas são baseadas nos registros contábeis, documentos fornecidos e questionário respondido pelas Recuperandas, disponibilizados anexos via e-mail e, ainda, através de relatórios e planilhas no drive compartilhado.

8. Em relação aos documentos solicitados pela AJ ao Contador das recuperandas, estes são constituídos pela Demonstração do Fluxo de Caixa e Balancetes do exercício financeiro em exame, estando a posição patrimonial e financeira, bem como o desempenho das devedoras relacionados na DRE.

9. Como se trata de um grupo empresarial, as informações foram analisadas de forma consolidada das pessoas jurídicas encaminhadas: EDNA HARUKO FURUKAWA PEDRINI, LUIZ FRANCISCO PEDRINI e, com base nos questionários respondidos pela Recuperanda.

4. Do Histórico e Organização Societária das Recuperandas

10. O Grupo PEDRINI é constituído, de fato e de direito, por duas empresas individuais: Edna Haruko Furukawa Pedrini, inscrita no CNPJ sob o nº 33.122.953/0001-81, nome fantasia "Auto Posto Cidade"; e Luiz Francisco Pedrini, inscrito no CNPJ sob o nº 08.309.597/0001-62, nome fantasia "Auto Posto Guanabara". Além das pessoas jurídicas mencionadas, também integra o Grupo à pessoa física Luiz Francisco Pedrini, CPF nº 042.505.208-70, cujas operações e patrimônio estão diretamente vinculados à estrutura empresarial ora submetida à recuperação judicial.

11. A constituição do Auto Posto Guanabara, posteriormente transformado em empresário individual sob o nome de Luiz Francisco Pedrini, remonta à estrutura original de sociedade empresária limitada, tendo ocorrido a alteração de natureza jurídica no mês de março de 2024. A partir de então, a unidade manteve sua sede na Avenida Capitão Olinto Mancini, nº 1160, Bairro Colinas, em Três Lagoas/MS, com atividade principal registrada de "comércio varejista de combustíveis para veículos automotores", além de diversas atividades secundárias correlatas, tais como comércio de lubrificantes, lojas de conveniência, serviços automotivos e lanchonetes.

12. Entretanto, conforme informado na petição inicial da recuperação judicial e reafirmado no presente relatório, as atividades da unidade do Auto Posto Guanabara foram encerradas em razão da arrematação judicial do imóvel. Com isso, todas as operações ativas do Grupo passaram a concentrar-se nas duas unidades vinculadas à empresa Edna Haruko Furukawa Pedrini, nome fantasia "Auto Posto Cidade".

13. A estrutura societária das Recuperandas reflete a natureza individual de seus titulares, inexistindo quadro de sócios ou distribuição percentual de cotas. Ambas empresas atuam no segmento de comércio varejista de combustíveis, integrando suas atividades comerciais com serviços acessórios que viabilizam o atendimento completo ao consumidor, como lojas de conveniência, serviços de manutenção de veículos e fornecimento de lubrificantes.

14. A organização atual do Grupo, portanto, está centrada na continuidade das operações da empresa Edna Haruko Furukawa Pedrini, sendo esta a única unidade com atividade operacional efetiva no período de referência do relatório. Ressalta-se que, apesar

► CAMPO GRANDE | MS
R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

► SÃO PAULO | SP
Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004

da cessação das atividades do Auto Posto Guanabara, a escrituração contábil da empresa Luiz Francisco Pedrini permanece obrigatória e deve refletir, com regularidade e transparência, o patrimônio, os passivos e demais obrigações pendentes, conforme disciplinado pelos arts. 177 da Lei 6.404/76 e 1.179 do Código Civil.

15. Neste Norte, apresentam-se os estabelecimentos das Recuperandas, bem como as suas atividades principais, vejamos:

Estrutura Societária e Empresarial da devedora:

EMPRESA	TIPO	CNPJ	SÓCIOS	PRINCIPAL ATIVIDADE
EDNA HARUKO FURUKAWA PEDRINI	PJ	33.122.953/0001-81	Edna Haruko Furukawa Pedrini	Comércio varejista de combustíveis para veículos automotores
LUIZ FRANCISCO PEDRINI	PJ	08.309.597/0001-62	Luiz Francisco Pedrini	Comércio varejista de combustíveis para veículos automotores
LUIZ FRANCISCO PEDRINI	PF	042.505.208-70	Não se aplica	Proprietário de Empresa ou de Firma Individual ou Empregador Titular

5. Do Quadro Atual de Funcionários

16. De acordo com o Questionário para elaboração do RMA na RJ, em conformidade com o Relatório de Folha de pagamento – Folha Normal de setembro/2025, a empresa EDNA HARUKO FURUKAWA PEDRINI, consta na matriz (CNPJ: 33.122.953/0001-81), o quadro de pessoal com 6 (seis) funcionários ativos e 1 (um) sob custódia do INSS, na filial (CNPJ: 33.122.953/0002-62) consta 1 (um) funcionário ativo, de acordo com relatórios encaminhados pela Recuperanda.

17. Ademais, ressalte-se que a empresa Luiz Francisco Pedrini não possui funcionários em sua folha de pagamento.

18. Diante disso, solicita-se, às Recuperandas, o preenchimento da Planilha Base PJ – mensalmente, referente ao exercício de 2025, de modo a possibilitar o acompanhamento regular da estrutura de pessoal. Ademais, requer-se o encaminhamento do resumo da folha de pagamento, bem como os relatórios do CAGED e do E-social, documentos essenciais para a adequada verificação do cumprimento das obrigações trabalhistas e da manutenção da atividade empresarial.

6. Demonstrações Contábeis

6.1 Dos Documentos Contábeis Entregues.

19. As informações aqui apresentadas são baseadas nos registros contábeis, documentos fornecidos e questionário respondido pelas Recuperandas, disponibilizados

► CAMPO GRANDE | MS
R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

► SÃO PAULO | SP
Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004

anexos via e-mail e, ainda, através de relatórios e planilhas no drive compartilhado. Os quais possibilitaram a realização de análise das demonstrações contábeis relativa à competência dos anos de junho a setembro do corrente ano.

20. Para não deixar a presente manifestação demasiadamente longa e exaustiva, todos os números, gráficos e análises estão consolidadas, no entanto, traz-se em anexo: (i) Balanços mês a mês; (ii) DRE mês a mês.

- **6.1.1 – Das Pessoas Jurídicas.**

	Demonstrativo	Dez./22	Dez./23	Dez./24	Jul. a Set./25	Assinados por		
						Contador	Adm.	Auditoria
Edna Haruto Funikawa Pedrini	Balanço Patrimonial	✓	✓	✓	-	✓	✓	✗
	DRE Anual	✓	✓	✓	-	✓	✓	✗
	DLPA	✓	✓	✗	-	✓	✓	✗
	DFC	✗	✓	✓	-	✓	✓	✗
	DMPL	✗	✓	✓	-	✓	✓	✗
	Balancete Verificação	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✗
	DRE Trimestre	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✗
	Planilhas Base – mensal da PJ	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗

	Demonstrativo	Dez./22	Dez./23	Dez./24	Jul. a Set./25	Assinados por		
						Contador	Adm.	Auditoria
Luiz Francisco Pedrini	Balanço Patrimonial	✓	✗	✗	-	✓	✓	✗
	DRE Anual	✓	✗	✗	-	✓	✓	✗
	DLPA	✗	✗	✗	-	✗	✗	✗
	DFC	✗	✗	✗	-	✗	✗	✗
	DMPL	✗	✗	✗	-	✗	✗	✗
	Balancete Verificação	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
	DRE Trimestre	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
	Planilhas Base – mensal da PJ	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗

- 6.1.2 – Das Pessoas Físicas.**

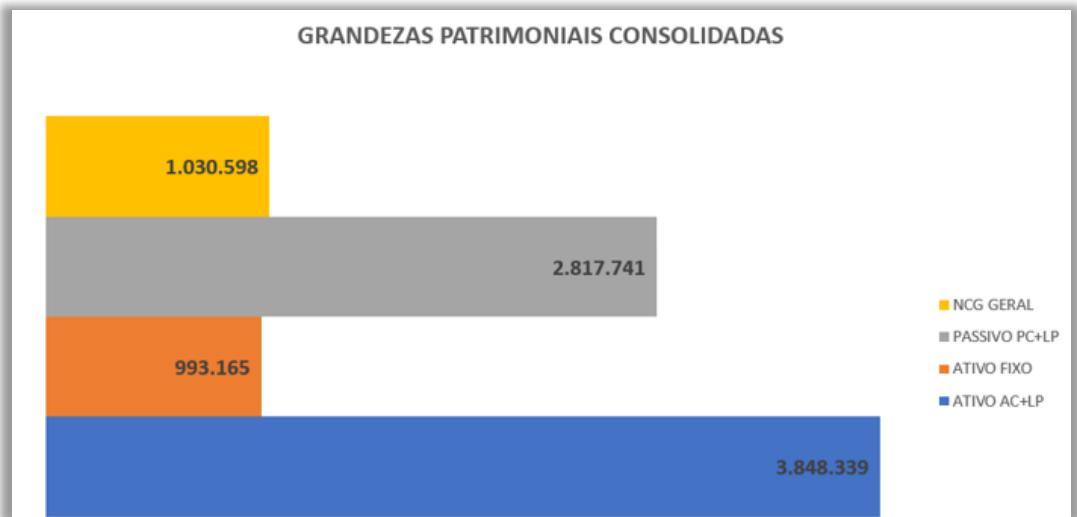
PF- Grupo Pedrini	Demonstrativo	2022	2023	2024	Jan. a Set./25	Assinados por		
						Contador	Adm.	Auditoria
DIRPF	✓	✓	✓	-	-	✓	✓	✗
Planilhas Base – PF mensal	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗

21. Destaque-se, o envio mensal da documentação pertinente é de extrema importância, para que seja dada inequívoca transparência à situação da recuperanda junto aos credores.

- 6.2. Balanços e Demonstrativo de Resultado dos Exercícios.**

30/09/2025		BALANÇO SIMPLIFICADO GRUPO PEDRINI		
Ativos circulantes + longo prazo		EDNA	LUIZ - PJ	LUIZ - PF
Caixa		1.875.228	1.457.260	0
Bancos		0	0	0
Investimentos		0	0	0
Estoques		188.603	0	0
Contas a receber (Clientes)		0	0	0
CRÉDITOS		0	0	0
Tributos a recuperar e/ou resarcir		0	0	0
Adiantamento Sócios		0	0	0
Outros ativos de curto prazo		1.633	875	0
Ativos de longo prazo		14.740	0	310.000
Total		2.080.204	1.458.135	310.000
Ativos fixos				
Imobilizado		639.866	96.194	257.123
Depreciação acumulada		-18	0	0
Total		639.849	96.194	257.123
Total de ativos		2.720.053	1.554.329	567.123
				4.841.505

Passivos circulantes + longo prazo	EDNA	LUIZ - PJ	LUIZ - PF	TOTAL GRUPO
Fornecedores e outros a clientes	0	0	0	0
Empréstimos e financiamentos	100.000	0	0	100.000,00
Obrigações Tributárias	268.850	234.280	0	503.129,62
Trabalhistas e previdenciárias	1.786.339	425.999	0	2.212.338,26
CREDORES - PJ LIGADAS	0	0	0	0
Outros passivos circulantes	33	2.240	0	2.273,44
Passivos não circulante	0	0	0	0
Total	2.155.222	662.520	0	2.817.741
Capital próprio				
Capital social	140.000	100.000	0	240.000
Reservas	0	0	567.123	567.123,00
Lucros/ Prejuízos acumulados	3.410.273	863.830	0	4.274.103,06
Lucros/ Prejuízo no exercício	-2.985.442	-72.020	0	-3.057.462,76
Total	564.831	891.809	567.123	2.023.763
Total de passivos	2.720.053	1.554.329	567.123	4.841.505



- 6.3. Resultado e Faturamento (Acumulado) dos Exercícios:**

30/09/2025

DEMONSTRAÇÃO DE LUCROS E PERDAS

GRUPO PEDRINI

Receita	EDNA	LUIZ - PJ	LUIZ - PF	TOTAL GRUPO
Vendas	970.190	0	0	970.189,62
Serviços	0	0	0	0,00
Impostos sobre vendas	-325	0	0	-325,15
Descontos, dev e bonificações	0	0	0	0,00
Outras Receitas operacionais	0	0	0	0,00
Outras Receitas não operacionais	0	0	0	0,00
Vendas líquidas	969.864	0	0	969.864,47
Custo das vendas	817.968	0	0	817.967,81
Fretes	0	0	0	0,00
Outros	0	0	0	0,00
Lucro bruto (Comercial)	151.897	0	0	151.896,66

Despesas operacionais				
Pessoal	-21.388	0	0	-21.388,03
Administrativas	-56.071	0	0	-56.071,43
Tributárias (Exceto IR E CSLL)	0	0	0	0
Conservação e manutenção	0	0	0	0
Depreciação	0	0	0	0
Outras despesas	0	0	0	0,00
Despesas operacionais	-77.459	0	0	-77.459,46

► CAMPO GRANDE | MS
 R. Dr. Michel Scuff, 785,
 Chácara Cachoeira
 CEP: 79040-860

► SÃO PAULO | SP
 Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
 503, Santo Amaro
 CEP: 04627-0004

Lucro das operações	74.437	0	0	74.437,20
Receita com juros e descontos	0	0	0	0,00
Despesas com juros, taxas e desc.	0	0	0	0,00
Outras Receitas	301	0	0	301,26
Outras Despesas	0	0	0	0,00
Resultado financeiro	301	0	0	301,26
Lucro antes do Imposto de Renda	74.738	0	0	74.738,46
IR + CSLL	-19.411		0	-19.411,09
Lucro líquido	55.327	0	0	55.327,37



22. Cabe ressaltar que as análises da competência de setembro/2025, para fins de elaboração dos indicadores, foram utilizados os números das demonstrações contábeis do trimestre encerrado em 30/09/2025 da empresa EDNA HARUKO FURUKAWA PEDRINI (PJ - ver item 1), considerou-se o saldo disponibilizado em dezembro/2022 da empresa LUIZ FRANCISCO PEDRINI (PJ) e os valores declarado na DIRPF do exercício de 2024 de LUIZ FRANCISCO PEDRINI.

23. Observa-se pelo DRE que o resultado do Grupo apresentou lucro acumulado neste trimestre de 2025 somente da empresa EDNA HARUKO FURUKAWA PEDRINI, as demonstrações utilizadas para análise podem verificar no Anexo 1 – Balanço Patrimonial e DRE detalhados por empresa e consolidado do Grupo.

24. A margem operacional bruta, ou seja, Receita Líquida deduzindo o Custos das Mercadorias Vendidas (CMV), no consolidado está positiva, devido principalmente pelo resultado da empresa EDNA HARUKO FURUKAWA PEDRINI.

25. Ressalta-se que uma análise mais aprofundada nos CUSTOS DA OPERAÇÃO é imprescindível para evolução da situação econômica e financeira, identificando oportunidades de redução dos custos fixos, principalmente pela atividade desenvolvida pelo Grupo. A expectativa de margem bruta na atividade de Postos de Combustíveis

geralmente fica em torno 20% de sua receita e a margem líquida em torno de 2% a 11%; no caso em questão a margem bruta se encontra em 15,6%, e a margem líquida em 5,70%, dentro das estimativas esperadas para o ramo de atividade.

26. Ainda assim, importante apontar que, não estão todas as posições inclusas na análise por falta de informações faltantes, o que distorce completamente a análise real do Grupo em questão.

- **6.4 Liquidez**

27. A liquidez é a facilidade que um ativo tem em ser convertido em dinheiro, mantendo as contas da empresa sempre num cenário favorável. Para melhor entender a aplicabilidade da liquidez, ela é dividida em 4 tipos de indicadores: (i) Liquidez Corrente; (ii) Liquidez Seca; (iii) Liquidez Imediata, e; (iv) Liquidez Geral.

(i) Liquidez Corrente:

A liquidez corrente é uma medida que avalia a capacidade de uma empresa de pagar suas dívidas de curto prazo usando seus ativos de curto prazo. Em termos mais simples, é como ver se a empresa tem dinheiro suficiente em mãos, ou ativos que possam ser facilmente convertidos em dinheiro, para cobrir as contas que precisa pagar em um ano.

(ii) Liquidez Seca:

A liquidez seca é semelhante à liquidez corrente, mas é uma medida mais conservadora. Ela considera apenas os ativos mais facilmente convertíveis em dinheiro, excluindo estoques e outros ativos que podem levar mais tempo para serem vendidos. Isso dá uma ideia de quanto dinheiro a empresa teria imediatamente disponível se precisasse pagar suas dívidas agora.

(iii) Liquidez Imediata:

A liquidez imediata é a capacidade da empresa de pagar suas dívidas de curto prazo usando apenas os recursos mais líquidos, ou seja, aqueles que podem ser convertidos instantaneamente em dinheiro, como dinheiro em caixa e equivalentes de caixa. Esta é uma medida muito conservadora da capacidade de uma empresa de cumprir suas obrigações imediatas. Basicamente, é uma visão instantânea da capacidade da empresa de pagar suas contas agora mesmo.

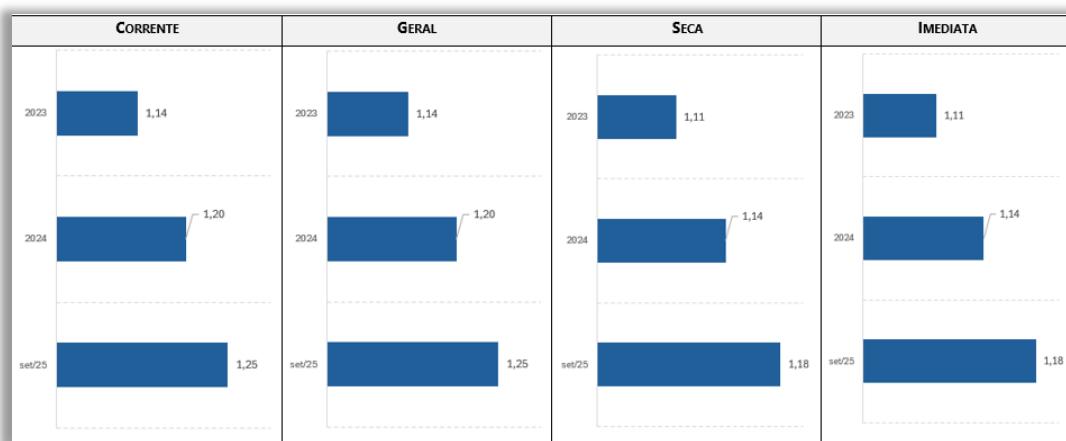
(iv) Liquidez Geral:

A liquidez geral é uma medida mais ampla que leva em consideração não apenas os ativos e passivos de curto prazo, mas também os de longo prazo. Ela avalia a capacidade de uma empresa de pagar todas as suas dívidas, tanto de curto prazo quanto de longo prazo, usando todos os seus ativos disponíveis. Essa medida fornece uma visão mais abrangente da solidez

financeira de uma empresa, levando em conta suas obrigações a longo prazo também.

28. Os indicadores de liquidez são índices financeiros utilizados para verificar como está o crédito da empresa, sua capacidade monetária para cumprir com as obrigações compreendidas no passivo circulante. Portanto, são índices extremamente importantes para acompanhar a saúde financeira da empresa. Vejamos, então, a liquidez do Grupo Pedrini de acordo com os 4 indicadores em questão:

- **Liquidez Corrente, Seca, Imediata e Geral;**



29. Conforme demonstrado acima, o Grupo se encontra acima do esperado em todos os níveis de liquidez (igual ou superior de 1,0), indicando suficiência de capital de giro. Indicando a situação de possibilidade de honra os compromissos a curto e longo prazo. Houve melhora no indicador no ano de 2025, principalmente pelo resultado positivo apresentado.

- **6.5 Da Análise Horizontal do Balanço.**

30. A Análise horizontal do balanço é uma maneira de avaliar as demonstrações financeiras de uma empresa, comparando os resultados mais recentes com aqueles registrados em trimestres ou anos anteriores. Assim, a análise horizontal permite acompanhar, de forma pormenorizada a evolução dos dados divulgados nos balanços das empresas. Nesse ínterim, apresenta-se a análise horizontal do balanço, com base nos documentos encaminhados à esta Administração Judicial, senão vejamos:

- **Da Evolução do Ativo:**

► CAMPO GRANDE | MS
R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

► SÃO PAULO | SP
Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004

BALANÇO PATRIMONIAL (ABERTO ATIVO X PASSIVO) CONSOLIDAÇÃO GRUPO PEDRINI												
ATIVO - EM R\$ MIL					PASSIVO - EM R\$ MIL							
	30/09/2025	%	31/12/2024	%	31/12/2023		30/09/2025	%	31/12/2024	%	31/12/2023	
CIRCULANTE	3.523.599,12	7,01	3.292.879,27	8,25	3.041.834,28	CIRCULANTE	2.817.741,32	2,77	2.741.888,35	3,16	2.657.806,34	
DISPONIBILIDADES	3.332.487,79	6,38	3.132.636,02	6,52	2.940.805,37	FORNECEDORES	-	-	-	-	-	
CONTAS A RECEBER	-	-	-	-	-	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	100.000,00	-	100.000,00	-	100.000,00	
ESTOQUES	188.602,77	19,58	157.722,89	60,11	98.508,55	OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	2.212.338,26	6,43	2.078.766,90	1,41	2.049.848,87	
OUTROS CRÉDITOS	2.508,56	0,47	2.520,36	-	2.520,36	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	503.129,62	-10,30	560.881,01	10,91	505.717,03	
TRIBUTOS A RECUPERAR	-	-	-	-	-	CREDORES - PJ LIGADAS	-	-	-	-	-	
ADIANTAMENTOS A SÓCIOS	-	-	-	-	-	OUTROS PASSIVOS CIRCULANTE	2.273,44	1,47	2.240,44	-	2.240,44	
OUTROS ATIVOS	-	-	-	-	-	PARTES RELACIONADAS	-	-	-	-	-	
NÃO CIRCULANTE	1.317.905,50	1,05	1.304.485,82	0,10	1.303.165,32	NÃO CIRCULANTE	-	-	-	-	-	
INVESTIMENTOS/ATIVOS DE LP	324.740,18	4,31	311.320,50	0,43	310.000,00	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	-	-	-	-	-	
PARTES RELACIONADAS	-	-	-	-	-	PARTES RELACIONADAS	-	-	-	-	-	
IMOBILIIZADO	993.182,94	-	993.182,94	-	993.182,94	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.023.763,30	9,07	1.855.476,74	9,97	1.687.193,26	
(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA	17,62	-	17,62	-	17,62	CAPITAL SOCIAL	240.000,00	-	240.000,00	-	240.000,00	
INTANGÍVEL	-	-	-	-	-	RESERVAS	567.123,00	4,32	543.613,20	-	536.898,60	
(-) AMORTIZAÇÃO ACUMULADA	-	-	-	-	-	LUCRO/PREJUÍZO ACUMULADO	4.274.103,06	8,32	3.945.818,44	0,17	3.952.533,04	
TOTAL DO ATIVO	4.841.504,62	5,31	4.597.365,09	5,81	4.344.999,60	LUCRO/PREJUÍZO EXERCÍCIO	-	3.057.462,76	6,39	2.873.954,90	5,53	- 3.042.238,38
TOTAL DO PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO	4.841.504,62	5,31	4.597.365,09	5,81	4.344.999,60	TOTAL DO PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO	4.841.504,62	5,31	4.597.365,09	5,81	4.344.999,60	

31. Cabe reforçar que a empresa LUIZ FRANCISCO PEDRINI enviou seu último Balanço no exercício de 2022, para fins de avaliação do grupo utilizamos o mesmo saldo para demais períodos de análise.

32. Verifica-se que o consolidado do Grupo apresentou em 30/09 aumento de 5,31% no saldo do Ativo e Passivo do Grupo. Observa-se que decorrente ao aumento do saldo em Caixa da Empresa EDNA HARUKO FURUKAWA PEDRINI e que apresentou resultado positivo neste período. No Ativo, foram apresentados os saldos de estoque com variação de 2,10% da Empresa EDNA HARUKO FURUKAWA.

33. Não houve informação de saldo em Bancos e Aplicações.

• Da Evolução do Passivo

34. No Passivo, verifica-se aumento das contas de Obrigações Sociais/Trabalhistas, importante avaliar o motivo. Ainda, situação observada que merece verificação, foi não houve registro nas contas de Fornecedores e Empréstimos/Financiamentos das empresas do Grupo.

35. Tal situação é atípica para o segmento de postos de combustíveis, que usualmente apresenta contas a pagar recorrentes com fornecedores de combustíveis e eventuais financiamentos para capital de giro e infraestrutura. Sugere-se especial atenção no exame dos registros contábeis para confirmar a completa escrituração das obrigações assumidas.

- 6.6. Análises Contábeis – Indicadores Financeiros e Tripé Econômico
- Estrutura de Capital

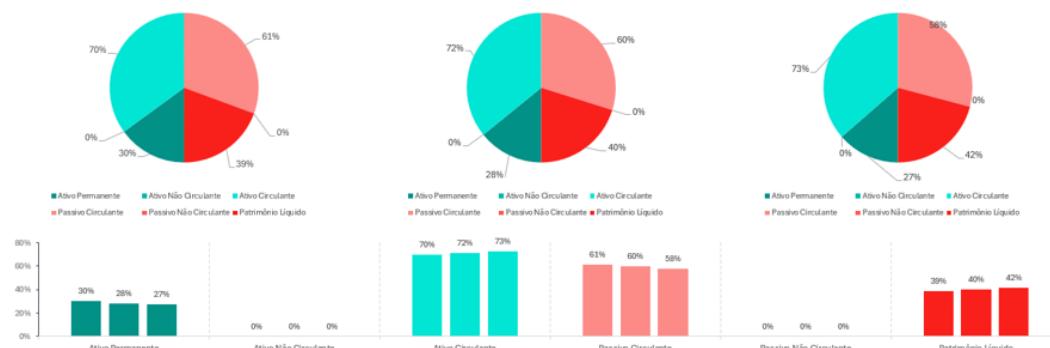
36. A Margem A estrutura de capital refere-se à forma como uma empresa financia suas operações e ativos por meio da combinação de capital próprio e capital de terceiros, como empréstimos, por exemplo.

► CAMPO GRANDE | MS
R. Dr. Michel Scuff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

► SÃO PAULO | SP
Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004

37. Em síntese, seu conceito está relacionado com a maneira como um negócio consegue equilibrar sua operação com recursos próprios (como investimentos de acionistas) e financiamento de agentes externos (como os de bancos). Ou seja, avaliar sua estrutura de capital permite saber se a empresa está gerindo seu negócio de forma sustentável ou se tende a ter problemas financeiros num futuro próximo.

38. Superadas tais afirmações, com base nos documentos apresentados pela recuperanda, tem-se que a estrutura capital encontra-se consonância com os gráficos abaixo apresentados, vejamos:



39. Observa-se, com base no consolidado das demonstrações contábeis do Grupo, que o grupo se mantém grau de endividamento com obrigações trabalhistas e tributárias no passivo circulante nos anos de 2023 e 2024, continuando durante o ano de 2025. A empresa apresenta baixo grau de imobilização e aumento do patrimônio líquido com geração de resultado positivos nos anos analisados.

40. Recomenda-se ao grupo recuperando revisar os registros contábeis para verificar empréstimos/financiamento e contas a pagar com fornecedores não escriturados pela assessoria do Grupo, com isso possibilitar que as empresas honrem com os compromissos assumidos no Plano de Recuperação.

• Capital Circulante Líquido

41. O capital circulante líquido (CCL) também pode ser conhecido como capital de giro ou capital de giro líquido. Ele corresponde à diferença entre o ativo e o passivo circulante de uma empresa. Ou seja, é o capital que a empresa tem líquido e que pode usar para pagamentos de dívidas no curto prazo, giro de estoque, compra de matérias-primas, pagar impostos, pagar salários, entre outras demandas.

42. Essa sobra de capital também é usada para a realização de vendas a prazo. Assim, até você receber a quantia, terá dinheiro para arcar com as obrigações do negócio. Posto isto, em detida análise das documentações apresentadas constatou-se o seguinte resultado.

► CAMPO GRANDE | MS
R. Dr. Michel Scuff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

► SÃO PAULO | SP
Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004



43. Observa-se no gráfico que no ano de 2025 aumentou o saldo POSITIVO do CCL comparado a 2024 e 2023. Pelas informações apresentadas, houve aumento no ativo circulante maior em comparação com o passivo circulante (endividamento de curto prazo) do Grupo.

- **6.7. Das Margens**
- **Margem Bruta:**

44. A Margem Bruta é uma medida que indica a porcentagem de lucro que uma empresa obtém em relação à sua receita total, após deduzir os custos diretos associados à produção ou à prestação de serviços. Em termos simples, a margem bruta mostra quanto de cada real de venda sobra após pagar os custos relacionados à produção. Quanto maior a margem bruta, mais eficiente é a empresa na geração de lucro em relação às suas vendas.

45. Com base nos documentos recepcionados, constatou-se os seguintes resultados:



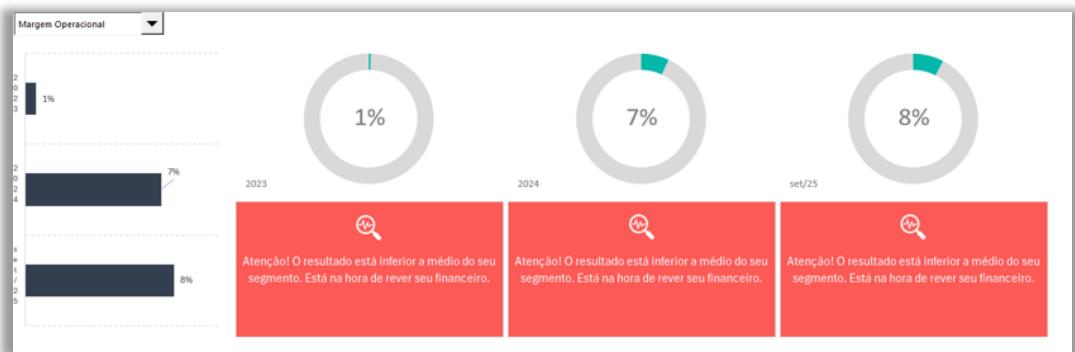
- **Margem Operacional:**

► **CAMPO GRANDE | MS**
 R. Dr. Michel Scaff, 785,
 Chácara Cachoeira
 CEP: 79040-860

► **SÃO PAULO | SP**
 Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
 503, Santo Amaro
 CEP: 04627-0004

46. A Margem operacional é uma medida que indica a porcentagem do lucro que uma empresa obtém a partir de suas atividades operacionais, ou seja, descontando os custos e despesas diretamente relacionados à produção e venda de seus produtos ou serviços. Em outras palavras, a margem operacional revela o quanto a empresa está efetivamente ganhando com suas operações principais, indicando sua capacidade de gerar lucro a partir do seu "core business", isto é, o negócio principal da empresa.

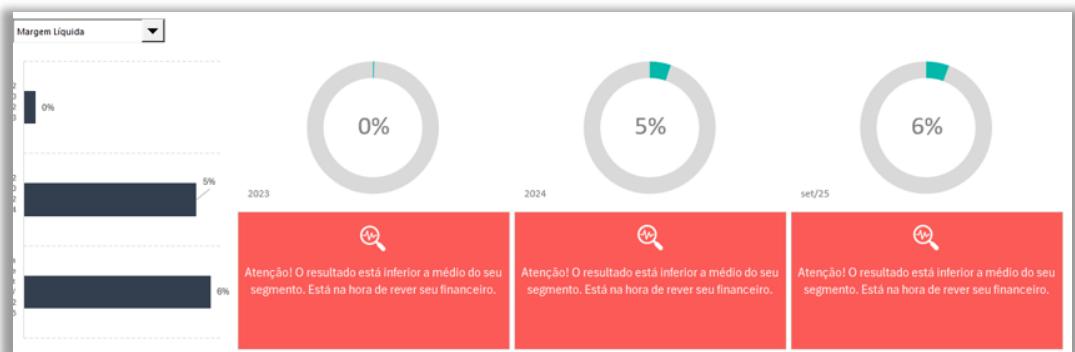
47. Desta forma, analisando os documentos chegou-se ao seguinte resultado:



•Margem Líquida:

48. A Margem Líquida é uma medida que indica a porcentagem de lucro líquido que uma empresa obtém em relação à sua receita total. Ela mostra o lucro líquido que a empresa ganha em relação às suas vendas, após deduzir todos os custos e despesas, incluindo impostos e juros. Em termos simples, a margem líquida mostra quanto de cada real de venda sobra como lucro líquido para a empresa. Quanto maior a margem líquida, mais eficiente é a empresa na geração de lucro após considerar todos os custos e despesas.

49. Desta forma, analisando os documentos chegou-se ao seguinte resultado:



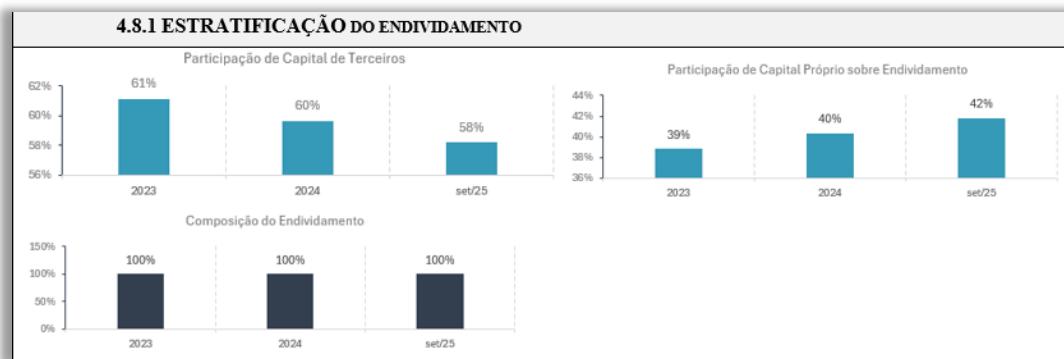
50. No caso em tela, observa-se que as margens bruta, operacional e líquida do grupo, vem se mantendo positivas nos anos de 2023, 2024 e 2025, devido aos lucros apresentados, em 2023 foi de R\$ 8.687,58, em 2024 apresentou R\$ 166.962,98 e até 30/09/2025 está em

R\$ 204.565,64. Contudo, abaixo da média de mercado demonstrando dificuldades nas operações comerciais, a margem bruta esperada para empresa comercial é de 20%.

51. Recomenda-se frevemente a revisão do plano de incremento de receitas/vendas praticados no mercado *versus* dos custos fixos das empresas recuperandas do Grupo. Mesmo com margens apertadas, pequenos ganhos de eficiência operacional e gestão tributária podem elevar a rentabilidade.

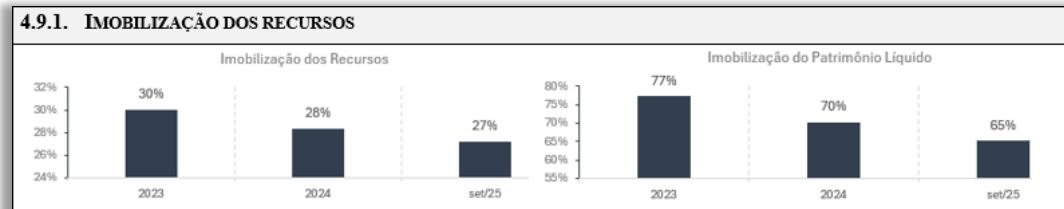
- **6.8 Do Endividamento.**

52. Na análise do endividamento do Grupo Pedrini, percebe-se que grau de endividamento do Grupo apresentou pequena redução, ainda assim ficou em 58% dos ativos do grupo em 2025, que fica dentro da média de mercado para segmento entre 60 a 80%. Verifica-se também financiamento de capital próprio da empresa com a geração de caixa pelo Grupo, vejamos:



53. Importante verificar os registros contábeis dos financiamentos, empréstimos e contas a pagar a fornecedores, com isso a possibilidade de análise fidedigna do relatório.

54. Partiu-se, então, para a análise da imobilização dos recursos, para averiguar quanto o Grupo recuperando possui de dívida sobre o patrimônio e ativos, revelando que pelo segmento do Grupo apresenta baixo nível de imobilização de recursos. Em 2025, 27% do seu ativo corresponde a investimentos em bens de longo prazo, sendo assim, podemos identificar a baixa concentração de investimentos, disponibilidade de recursos próprios e de giro, maior flexibilidade para o ajuste de suas operações rapidamente, pois possui ativos que são de alta liquidez.



► **CAMPO GRANDE | MS**
R. Dr. Michel Scuff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

► **SÃO PAULO | SP**
Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004

55. Os valores dos bens do grupo são justificados pela atividade relacionada aos segmentos. Porém, deve-se analisar o retorno desses investimentos, a capacidade de geração de caixa contínuo pelo Grupo.

- **6.9. Do Resultado das Análises.**

56. Para concluir as análises acima, esta Auxiliar utilizou o Termômetro de Kanitz, na qual pontuações são atribuídas de acordo com o desempenho financeiro da empresa em três categorias principais: Solvência, Penumbra e Insolvência.

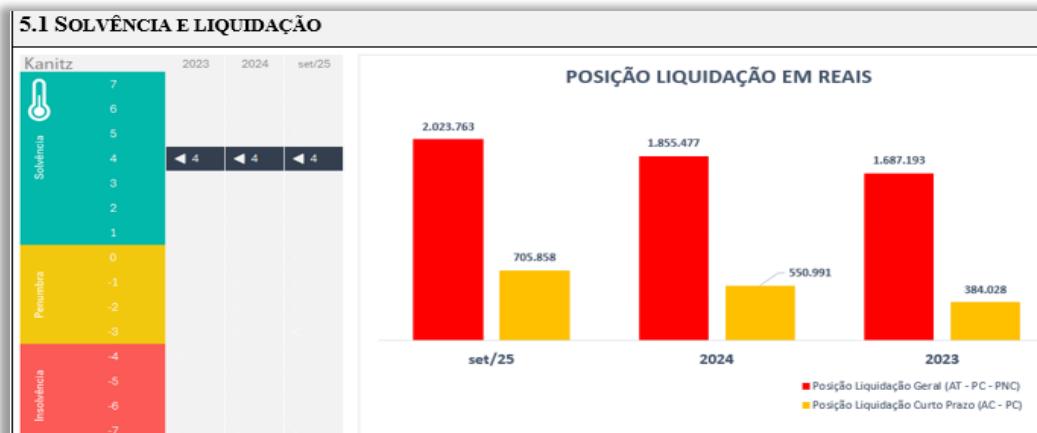
(i) Solvência: Pontuações mais altas na Escala indicam uma maior capacidade da empresa em cumprir suas obrigações financeiras e são atribuídas a empresas que têm uma boa margem de segurança para cobrir seus compromissos.

(ii) Penumbra: Pontuações intermediárias que indicam uma situação financeira menos clara e geralmente são atribuídas a empresas que estão no limite entre a capacidade de cumprir suas obrigações e a dificuldade em fazê-lo.

(iii) Insolvência: Pontuações mais baixas que indicam uma dificuldade da empresa em cumprir suas obrigações financeiras e são atribuídas a empresas que enfrentam sérios desafios financeiros e podem estar em risco de falência.

57. Referidas categorias ajudam a avaliar rapidamente a saúde financeira de uma empresa e sua capacidade de enfrentar suas obrigações. Quanto mais próxima de 1 a pontuação, mais delicada é a situação financeira da empresa, enquanto pontuações acima ou abaixo de 1 indicam situações mais estáveis ou instáveis, respectivamente.

58. Realizado o esclarecimento supra, a administradora judicial apresenta um compilado dos anos referências 2022, 2023, 2024 até a referência de junho de 2025, nos termos introdutórios da presente Relatório mensal de atividades:



► CAMPO GRANDE | MS
R. Dr. Michel Scuff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

► SÃO PAULO | SP
Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004

59. Considerando a análise de solvência geral (Termômetro de Kanitz), verificou-se que o grupo se encontra posicionado na denominada Área de Solvência, o que demonstra situação positiva na análise econômica, financeira e patrimonial.

60. Esse resultado indica que a empresa possui ativos líquidos (Ativo Circulante excedente ao Passivo Circulante) em montante significativo frente ao seu ativo total, o que, em princípio, aponta para uma baixa probabilidade de insolvência de curto prazo.

61. Contudo, ressalta-se que a análise das condições de funcionamento das Recuperandas, foi realizada com base nos relatórios apresentados pela assessoria do Grupo e de apenas uma entidade. Reforça-se que a empresa Luiz Francisco Pedrini (PJ) só enviou dados de 2022 com demonstrações não atualizadas impactam a precisão da consolidação.

62. Esse diagnóstico demonstra que o grupo, neste aspecto, dispõe de folga financeira para cumprir com obrigações correntes utilizando seus ativos circulantes, reforçando sua capacidade operacional imediata e evidenciando um nível satisfatório de liquidez geral.

63. Contudo, recomenda-se cautela na análise isolada deste indicador, pois ele não contempla a composição de longo prazo do passivo (ex.: dívidas bancárias ou fiscais parceladas) e nem eventuais fatores extrapatrimoniais que possam impactar a continuidade operacional (como restrições judiciais ou perda de contratos estratégicos).

64. O gráfico da posição de liquidação acima, demonstra em reais o valor de superávit caso a empresa encerre suas atividades na competência 09/2025, o grupo está gerando capital para manter suas atividades de curto prazo.

65. A viabilidade do plano de recuperação dependerá de medidas para aumentar da margem bruta e operacional, com isso continuar a apuração de resultados positivos consistentes, provenientes do aumento das receitas com vendas/comerciais e revisão dos custos da operação.

66. Apesar do resultado apontar área de solvência, é fundamental acompanhar o fluxo de caixa e o cronograma do plano, pois o índice não capta obrigações futuras parceladas nem riscos extrapatrimoniais.

7 – Das Disposições Gerais

67. Com base nos dados e análises apresentadas neste RMA, podemos constatar que o Grupo PEDRINI apresentou indicadores positivos em seu processo de recuperação judicial durante o período de referência. As atividades operacionais da empresa EDNA HARUKO FURUKAWA PEDRINI foram mantidas, com destaque pelo faturamento apresentado nos demonstrativos contábeis em anexo.

► CAMPO GRANDE | MS
R. Dr. Michel Scuff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

► SÃO PAULO | SP
Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004

68. No entanto, o relato encaminhado pela assessoria do Grupo, consta que a empresa LUIZ FRANCISCO PEDRINI está sem atividade operacional, como segue: "*Entretanto, ressalta-se que as atividades da unidade do Auto Posto Guanabara foram encerradas devido a arrematação do imóvel em leilão judicial, conforme descrito na petição inicial do processo de recuperação judicial. Isso significa que toda a atividade do grupo econômico, ou seja, incluindo o Auto Posto Cidade, está concentrada nas duas unidades restantes.*".

69. Esta situação demanda atenção, especialmente aos registros contábeis das operações do Grupo, pois é imprescindível que a escrituração seja fiel e condizente com as movimentações das recuperandas. Constatase que não está contabilizado pelo Grupo a relação de Credores fls. 508-524 e os saldos das contas bancárias o que pode alterar os indicadores e as análises efetuadas.

70. O Grupo PEDRINI, no consolidado de suas demonstrações, apresenta indicadores positivos quanto à liquidez e ao índice de solvência, com folga para honrar compromissos de curto prazo. Além disso, a inexistência de saldos a pagar com fornecedores e bancos em um setor que tipicamente trabalha com crédito e financiamentos demanda maior esclarecimento, para garantir a aderência contábil ao real fluxo de obrigações.

71. A continuidade do processo de recuperação judicial dependerá do esforço conjunto de todas as partes envolvidas, com foco na geração de resultados positivos, na redução do endividamento e no cumprimento das obrigações assumidas no plano de recuperação.

8 – Da Solicitação de Documentos e Informações Complementares

72. As análises foram executadas em cima das demonstrações contábeis disponibilizadas nos autos, via e-mail e relatórios compartilhados via drive pelas recuperandas(https://drive.google.com/drive/folders/1NkPew_BrsyRK21GwBQVwDx3n4vZuNB-P).

73. O administrador judicial entende que necessita de informações adicionais para apresentar um laudo mais robusto, demonstrando a exata situação da recuperanda, de forma que, faz-se necessária a apresentação dos seguintes documentos e informações, a seguir expostos:

- a) Não foram localizados nos autos a resposta do Grupo aos questionamentos efetuados no RMA anterior;
- b) Solicitar envio das demonstrações contábeis da empresa LUIZ FRANCISCO PEDRINI, de 2024 e 2025, visto que a situação da entidade se mantém ATIVA, ou de declaração de Faturamento sem movimento, onde conste todos os

meses devidamente assinada pelo contador ou da EFD sem movimentação fiscal;

- c) Solicitar o envio dos extratos das contas correntes bancárias e aplicações financeiras dos membros do Grupo;
- d) Encaminhar o relatório da situação fiscal/tributária perante a Receita Federal e Receita Estadual das empresas Recuperandas;
- e) Informar qual a política adotada pelo Grupo para manutenção de numerários em caixa, justificando o motivo de não manter tais valores em contas bancárias, considerando os riscos de segurança e as práticas usuais do mercado. Encaminhar conciliação e composição do numerário em caixa;
- f) Esclarecer se há utilização de contas bancárias pessoais ou de terceiros para operações vinculadas à atividade das empresas recuperandas? Se positivo encaminhar conciliação bancária completa dos últimos 6 (seis) meses, com extratos bancários correspondentes, demonstrando as entradas e saídas, para apuração do trânsito entre receitas e bancos;
- g) Encaminhar cópia dos contratos ou acordos comerciais mantidos atualmente com distribuidoras de combustíveis e lubrificantes, especificando prazos médios de pagamento, esclarecendo a razão não há saldo registrado em contas a pagar a fornecedores de combustíveis, lubrificantes e demais insumos, considerando que a operação típica do setor envolve prazos e compras recorrentes.
- h) Confirmar expressamente a inexistência de contratos de empréstimos e financiamentos bancários, esclarecendo se a contabilidade está registrando integralmente todas as obrigações assumidas, duplicatas ou notas fiscais a pagar, mesmo que pagos à vista;
- i) Informar se existem obrigações assumidas por sócios ou terceiros em nome próprio, destinadas a suportar compras, financiamentos ou outras operações da empresa, encaminhando documentos comprobatórios.

9 - Da Conclusão:

74. O RMA tem por escopo trazer informações mensais atualizadas da situação das empresas, bem como das medidas que as devedoras vêm adotando para superar a crise e se restabelecerem no mercado.

► CAMPO GRANDE | MS
R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

► SÃO PAULO | SP
Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004

75. Nesse sentido, o AJ buscou fazer um breve relato de todos os acontecimentos, administrativos, financeiros e contábeis ocorridos até o presente momento. Este procedimento visa colocar os credores, juízo, MP e demais interessados a par dos pormenores das empresas Recuperandas, especialmente no que diz respeito a parte financeira e contábil.

76. Desta feita, esperando ter correspondido à confiança depositada nesta administradora judicial, colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários.

Campo Grande, MS, 16 de dezembro de 2025.

Carlos Henrique Santana
Advogado (OAB/MS 11.705)

Gabriel Paes de Almeida Haddad
Advogado (OAB/MS 18.286-A)

Tamara Rodrigues Ganassin
Advogada (OAB/MS 15.923)

Kayo Xavier Silva
Advogado (OAB/MS 24.546)

ANEXOS:

ANEXO I – BALANÇO CONSOLIDADO E DRE – MÊS A MÊS;

► **CAMPO GRANDE | MS**
R. Dr. Michel Scaff, 785,
Chácara Cachoeira
CEP: 79040-860

► **SÃO PAULO | SP**
Av. Washington Luís, n. 6675, 5º andar, sala
503, Santo Amaro
CEP: 04627-0004