

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA VARA DE FALÊNCIAS, RECUPERAÇÕES JUDICIAIS E CARTAS PRECATÓRIAS CÍVEIS DA COMARCA DE CMAPO **GRANDE - TJMS**

Autos Recuperacionais nº 0816950-04.2024.8.12.0001 Autos Relatório Mensal de Atividades: 0872440-11.2024.8.12.0001 Recuperação Judicial Requerente: A.L.D. Transportes e Locações Eireli e Outros

> SANTANA E HADDAD ADVOGADOS ASSOCIADOS, administradora judicial nomeada nos autos principais em epígrafe, devidamente qualificada, vem, respeitosamente, perante Vossa Excelência, apresentar o Relatório Mensal das Atividades (RMA), correspondente ao mês janeiro a abril de/2025, em anexo.

Sem mais, estamos à disposição para eventuais esclarecimentos que se mostrem 1. necessários.

> Termos em que, pedem e esperam deferimento. Campo Grande/MS, 7 de julho de 2025.

Carlos Henrique Santana Gabriel Paes de Almeida Haddad Advogado (OAB/MS 11.705) Advogado (OAB/MS 18.286-A)

Tamara Rodrigues Ganassin Kayo Xavier Silva Advogado (OAB/MS 24.546)

CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860

SÃO PAULO | SP

Advogada (OAB/MS 15.923)





Recuperação Judicial A.L.D. Transportes e Locações Eireli e Outros Autos Recuperacionais n.º 0816950-04.2024.8.12.0001 Autos Relatório Mensal de Atividades: 0872440-11.2024.8.12.0001

> RELATÓRIO MENSAL DAS ATIVIDADES – RMA JANEIRO A ABRIL DE 2025

CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860 ▶ SÃO PAULO | SP



SUMÁRIO

| 1. Considerações Iniciais do RMA | 6 |
|---|----|
| 2. Objetivo do RMA: | 6 |
| 3. Documentação Utilizada: | 6 |
| 4. Do Histórico e Organização Societária das Recuperandas | 7 |
| 5. Do Quadro Atual de Funcionários | 8 |
| 6. Demonstrações Contábeis | 9 |
| 6.1 Dos Documentos Contábeis Entregues: | 9 |
| 6.2. Balanços e Demonstrativo de Resultado dos Exercícios: | 10 |
| 6.3 – Liquidez | 13 |
| 6.4 Da Análise Horizontal do Balanço | 14 |
| 6.5. Análises Contábeis – Indicadores Financeiros e Tripé Econômico | 15 |
| 6.6. Das Margens | 17 |
| 6.7 Do Endividamento; | 19 |
| 6.8– Do Resultado das Análises: | 20 |
| 7 – Das Conclusões | 22 |
| 8 – Da Solicitação de Documentos e Informações Complementares | 23 |
| 8.1 – Das Solicitações de Informações Complementares | 23 |
| 9 - Da Conclusão: | 26 |

1. Considerações Iniciais do RMA

- 1. A Administradora Judicial (AJ), em cumprimento ao mister que lhe foi confiado pelo Poder Judiciário, consubstanciada no elevado múnus público de auxiliar do juízo e alicerçada nos princípios da transparência, técnica e economicidade exigidos pelo encargo, valeu-se de todos os meios necessários para obter informações e documentos que esclareçam a atual situação financeira, econômica e administrativa das recuperadas, tendo por finalidade elaborar o presente Relatório Mensal de Atividades das devedoras, de acordo com art. 22, II, 'c', da Lei 11.101/2005, e com os parâmetros estabelecidos pela recomendação do CNJ 72/2020.
- 2. Importante esclarecer, que o presente RMA traz informações contábeis relativas ao mês de janeiro/2025 e abril/2025, ou seja, anterior a sua apresentação, eis que é absolutamente normal e corriqueiro que as empresas fechem a contabilidade do mês anterior até o dia 20 do mês posterior.

2. Objetivo do RMA:

- 3. Este relatório tem por objetivo esclarecer de maneira breve, porém, contundente, a situação fática da devedora desde a distribuição da demanda recuperacional, até a data de abril/25, tendo em vista que a decisão judicial que deferiu o processamento do presente feito foi publicada no Diário de Justiça Eletrônico no dia 26/07/2024/2024 (certidão de publicação fls. 3697-3702), iniciando a contagem dos prazos no dia 29/07/2024, conforme se verifica pelas fls. 3708-3713 dos autos principais.
- 4. A ação recuperacional foi proposta pelo Grupo Transmano (A.L.D. TRANSPORTES E LOCAÇÕES EIRELI, LOGÍSTICA E TRANSPORTES CENTRAL EIRELI e TRANSMANO TRANSPORTES E LOCAÇÃO DE MÁQUINAS LTDA.), que desempenham atividades em sua maior parte Transportes rodoviários de carga, contendo expressivo passivo financeiro, o que torna prudente uma análise completa dos documentos da devedora, quer seja os que já foram juntados aos autos, como também os colhidos por essa Auxiliar do Juízo, para ao final, ser averiguado o verdadeiro estado em que se encontram as devedoras.
- 5. Por fim, este RMA objetiva aclarar aos credores e demais interessados no processo, acerca da evolução das recuperandas, desde que proposta a ação, além de demonstrar as medidas adotadas pelas mesmas para alcançar o objetivo primordial do processo, que é a superação da crise, pagamento dos credores e consequente o seu soerguimento.

3. Documentação Utilizada:

6. O trabalho foi desenvolvido com base nos seguintes dados: i) documentos apresentados pelas devedoras nos autos; ii) questionário respondido pelas mesmas; iii) documentação financeira encaminhada pela contabilidade das devedoras;

CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860 ▶ SÃO PAULO | SP



- 7. No que tange aos documentos contábeis anexados aos autos, foram apresentados pelas recuperandas são baseadas nos registros contábeis, documentos fornecidos e questionário respondido pelas Recuperandas, disponibilizados anexos via e-mail e, ainda, através de relatórios e planilhas no drive compartilhado.
- 8. Em relação aos documentos solicitados pela AJ ao Contador das recuperandas, estes são constituídos pela Demonstração do Fluxo de Caixa e Balancetes do exercício financeiro em exame, estando a posição patrimonial e financeira, bem como o desempenho das devedoras relacionados na DRE.
- 9. Como se trata de um grupo empresarial, as informações foram analisadas de forma consolidada das pessoas jurídicas encaminhadas: 1) A.L.D. TRANSPORTES E LOCAÇÕES EIRELI; 2) LOGÍSTICA E TRANSPORTES CENTRAL EIRELI; e 3) TRANSMANO TRANSPORTES E LOCAÇÃO DE MÁQUINAS LTDA e, com base nos questionários respondidos pela Recuperanda.

4. Do Histórico e Organização Societária das Recuperandas

- 10. O autodenominado GRUPO Transmano é composto pelas empresas A.L.D. Transportes e Locações Eireli; Logística e Transportes Central Eireli; e Transmano Transportes e Locação de Máquinas Ltda. e essa formação, de fato e de direito, foi ocorrendo de maneira orgânica dentro de um cenário de prosperidade que foi sendo experimentado ao longo dos anos de atividade empresarial
- 11. Desde o princípio, com a constituição da empresa TRANSMANO, no ano de 2006, as atividades comerciais destinam-se ao transporte interestadual de cargas rodoviárias, contemplando duas vertentes indissociáveis: a operação logística e a operação da frota de caminhões/reboques, propriamente dita.
- 12. Nesse viés, a prestação de serviço de transporte consiste na retirada da indústria e na entrega desses produtos/mercadorias, que podem ou não ter permanecido em espera em seus centros de distribuição. O transporte dos produtos pode ser feito de forma "fechada" (o total da carga é entregue a um único destinatário) ou "fracionada", conforme quantidade e variedade indicada pelo contratante.
- 13. Já a operação logística, consiste na prestação do serviço de recebimento, conferência, armazenamento, separação e empacotamento dos produtos/mercadorias dos clientes (fábricas/indústrias), para que possam estar devidamente aptos ao transporte dentro do prazo e condições solicitadas pelos remetentes indicados (sejam eles distribuidores ou consumidores finais). Conforme devidamente pontuado no pedido de Recuperação Judicial e sua emenda.



14. Neste Norte, apresentam-se os estabelecimentos das Recuperandas, bem como as suas atividades principais, vejamos:

Estrutura Societária e Empresarial da devedora:

| Estrutura Societaria e Em | picsa | ilai da devedora | 1. | |
|---------------------------|-------|------------------|--------------------------|--------------------------|
| EMPRESA | TIPO | CNPJ | sócios | PRINCIPAL ATIVIDADE |
| ALD TRANSPORTES E | PJ | 18.994.968/0001- | Luciano do Nascimento | Transporte Rodoviário de |
| LOCAÇÕES EIRELI | | 46 | dos Santos | Carga, exceto produtos |
| | | | | perigosos e mundas |
| | | | | intermunicipal, |
| | | | | interestadual e |
| | | | | internacional |
| LOGISTICA E TRANSPORTES | PJ | 22.770.311/0001- | André Nascimento dos | Transporte Rodoviário de |
| CENTRAL EIRELI | | 72 | Santos | Carga, exceto produtos |
| | | | | perigosos e mundas |
| | | | | intermunicipal, |
| | | | | interestadual e |
| | | | | internacional |
| TRANSMANO | PJ | 07.939.422/0001- | Dejalma Cilio dos Santos | Transporte Rodoviário de |
| TRAASPORTES E LOCAÇÃO | | 76 | | Carga, exceto produtos |
| DE MAQUINAS LTDA | | | | perigosos e mundas |
| | | | | intermunicipal, |
| | | | | interestadual e |
| | | | | internacional |

5. Do Quadro Atual de Funcionários

15. Desde o último relatório apresentado por este administrador, houve variação quanto aos funcionários contratados. Nesse aspecto, segue abaixo quadro com as movimentações de funcionários no decorrer do período analisado:

QUADRO DE FUNCIONÁRIO POR COMPETÊNCIA - TRANSMANO TRANSPORTES

| Situação | ago/24 | set/24 | out/24 | nov/24 | dez/24 | jan/25 | fev/25 | mar/25 |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Funcionário | 67 | 60 | 61 | 65 | 59 | 49 | 46 | 48 |
| Rescisão | 7 | 17 | 12 | 6 | 7 | 11 | 8 | 7 |
| Admissão | 11 | 10 | 13 | 10 | 1 | 1 | 5 | 9 |
| Total | 71 | 53 | 62 | 69 | 53 | 39 | 43 | 50 |

QUADRO DE FUNCIONÁRIO POR COMPETÊNCIA - ALD TRANSPORTES

| Situação | ago/24 | set/24 | out/24 | nov/24 | dez/24 | jan/25 | fev/25 | mar/25 |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Funcionário | 31 | 32 | 32 | 50 | 50 | 54 | 57 | 54 |
| Rescisão | 3 | 3 | 0 | 4 | 4 | 6 | 7 | 7 |
| Admissão | 4 | 4 | 0 | 6 | 4 | 10 | 11 | 3 |
| Total | 32 | 33 | 32 | 52 | 50 | 58 | 61 | 50 |

CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860

▶ SÃO PAULO | SP



- 16. Com base na planilha fornecida pela assessoria do Grupo até o mês de março/25, faltou o preenchimento do mês de abril/25. Verificou-se divergência na somatória da quantidade de funcionários entre os meses, em ambas as empresas, deve-se verificar o motivo. Para melhor avaliar da evolução do quadro de funcionários, deve-se solicitar o resumo da Folha de Pagamento do mês de abril/25.
- 17. Nesta senda, requer-se que seja encaminhada a esta administradora judicial o quadro de funcionários, deve-se solicitar a folha de pagamento completa com dados de identificação, cargo e valores de remuneração, bem como, o relatório do CAGED e do Esocial.

6. Demonstrações Contábeis

6.1 Dos Documentos Contábeis Entregues:

- 18. As informações aqui apresentadas são baseadas nos registros contábeis, documentos fornecidos e questionário respondido pelas Recuperandas, disponibilizados anexos via e-mail e, ainda, através de relatórios e planilhas no drive compartilhado. Os quais possibilitaram a realização de análise das demonstrações contábeis relativa à competência dos meses de janeiro a abril de 2025.
- 19. Esclarece-se que em razão do atraso das recuperandas no envio das documentações mensais para a elaboração do RMA, a administração judicial esclarece que este Relatório trará a análise **consolidada** da competência de abril de 2025 quanto as atividades do grupo.
- 20. Para não deixar a presente manifestação demasiadamente longa e exaustiva, todos os números, gráficos e análises estão consolidadas, no entanto, traz-se em anexo: (i) Balanços mês a mês; (i) DRE mês a mês.

• 6.1.1 – Das Pessoas Jurídicas

| | Demonstrativo | ion a mar/2E | abr/25 | Assinado por: | | | |
|-------------|---|----------------------------|----------|---------------|----------|-----------|--|
| tes | Demonstrativo | Demonstrativo jan a mar/25 | | Contador | Adm | Auditoria | |
| Transportes | Balancetes de Verificação Mensal | ⊘ | Ø | Ø | ② | 8 | |
| ALD | Demonstrativo de Resultado do Exercício | Ø | Ø | Ø | Ø | 8 | |

| | Demonstrativo jan a mar/25 abr/25 | | Ass | sinado p | oor: | |
|-----------|---|----------|----------|----------|-----------|---|
| ES A | jan a man/23 | aDI/25 | Contador | Adm | Auditoria | |
| LOGISTICA | Balancetes de Verificação Mensal | ⊘ | Ø | Ø | ② | 8 |
| T S | Demonstrativo de Resultado do Exercício | Ø | Ø | Ø | Ø | 8 |

| | Demonstrativo jan a mar/25 | | jan a mar/25 abr/25 | As | sinado į | oor: |
|---|---|----------|---------------------|----------|----------|-----------|
| δĦ | | | abi/25 | Contador | Adm | Auditoria |
| TRANSMANO TRANSPORTES | Balancetes de Verificação Mensal | Ø | Ø | Ø | Ø | 8 |
| ** ** <td>Demonstrativo de Resultado do Exercício</td> <td>Ø</td> <td>Ø</td> <td>Ø</td> <td>Ø</td> <td>8</td> | Demonstrativo de Resultado do Exercício | Ø | Ø | Ø | Ø | 8 |

21. Destaque-se, o envio mensal da documentação pertinente é de extrema importância, para que seja dada inequívoca transparência à situação da recuperanda junto aos credores.

6.2. Balanços e Demonstrativo de Resultado dos Exercícios:

| 30/04/2025 BALANÇO SIMPLIFICADO GRUPO TRANSMANO | | | | | | | | |
|---|-------------|----------------|------------|-------------|--|--|--|--|
| Ativos circulantes + longo prazo | ALD TRANSP. | LOG. E TRANSP. | TRASMANO | TOTAL GRUPO | | | | |
| Colea | 9.396 | 4.328 | 3.089 | 36.83 | | | | |
| Bancos | 31.924 | 86.559 | 162 819 | 281.30 | | | | |
| Investimentos | 611.102 | 48.653 | 62.057 | 721.81 | | | | |
| Estoques | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| Contas a receiber (Clientes) | ō | 0 | 0 | | | | | |
| CRÉDITOS | 6.506.308 | 964.109 | 3.634.752 | 11,105.17 | | | | |
| Tributos a recuperar e/ou ressarcir | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| Adiantamento Sócios | ū | 0 | | | | | | |
| Outros ativos de curto prazo | 111.469 | 0 | 115.502 | 226.97 | | | | |
| Ativos de longo preco | 418.610 | 804.377 | 775.734 | 1.998.72 | | | | |
| Total | 7.688,809 | 1.908.026 | 4.753.953 | 14,350.78 | | | | |
| Ativos fixos | | | | | | | | |
| Imobilizado | 920.500 | 5.976.359 | 27.052.485 | 33,949,34 | | | | |
| Depreciação acumutada | 0 | -3.837.393 | -284.485 | -4.121.87 | | | | |
| Total | 920.500 | 2.138.966 | 26.767.998 | 29.827.46 | | | | |
| | | | | | | | | |
| Total de ativos | 8.609.309 | 4.046.991 | 31,521,961 | 44,178.25 | | | | |

CAMPO GRANDE | MS

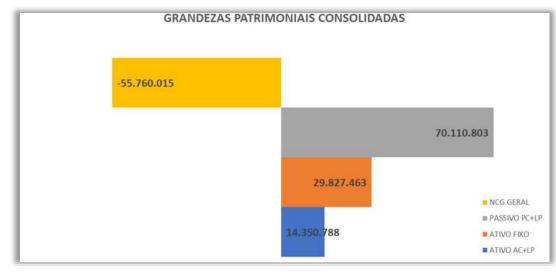
R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860

SÃO PAULO | SP

SANTANA HADDAD

ADVOGADOS

| Passivos circulantes + longo prazo | ALD TRANSP. | LOG. E TRANSP. | TRASMANO | TOTAL GRUPO |
|---|-------------------------|------------------------------|-------------------------------|---|
| Fornecedores e adtos a clientes | 100.811 | 1.172.114 | 1.308.939 | 2.581.86 |
| Empréstimos e financiamentos | 7.586.993 | 2.603.780 | 16.920.308 | 26.711.08 |
| Otrigações Tributárias | 1.219.619 | 1.170.991 | 3.797.533 | 5.188.14 |
| Trabalhistas e previdenciárias | 756.897 | 0 | 814.394 | 1571,29 |
| CREDORES - PJ LIGADAS | 2.634.972 | 3.894.169 | 2 348 129 | 8.877.27 |
| Outros passivos circulantes | 25.027 | 9.051.752 | 242.247 | 9.319.02 |
| Passivos não circulante | 502.243 | 763.316 | 13.596.569 | 14.862.12 |
| Total | 12,826,562 | 18,656,121 | 38.628.120 | 70.110.80 |
| | | | | |
| Capital próprio Capital social | 70.000 | 78.800 | 45.000 | 195.80 |
| Capital social | 70.000 | 78.800 0 | 45.000 0 | 198.80 |
| Capital social Reservas | | 12022 | | 100000000000000000000000000000000000000 |
| Capital social Reservas Lucros/Prejuízos acumulados | | 0 | 0 | |
| | 0 4 964 763 | 6.278.714 | -4.473.863 | -15.717.34 -10.409.01 |
| Capital social Reservas Lucros/Prejuizos acumulados Lucros/Prejuizo no exercício | 0 4964763 677.511 | 0 6.278.714 -9.409.216 | 0 -4.473.863 -2.677.307 | -15.717.94 |



6.2. Resultado e Faturamento (Acumulado) dos Exercícios:

| 30/04/2025 | DEMONSTRAÇÃO DE LUCROS E PERDAS GRUPO TRANSMANO | | | | | | |
|----------------------------------|---|----------------|-----------|-------------|--|--|--|
| Beceita | ALD TRANSP. | LOG. E TRANSP. | TRASMANO | TOTAL GRUPO | | | |
| Vendas | 0 | 0 | 0 | | | | |
| Serviços | 1.896.186 | 2.526.880 | 2,382,369 | 6.805.435 | | | |
| Impostos sobre vendas | -242.290 | -273.832 | -125,961 | -642.083 | | | |
| Descontos, dev. e bonificações | 0 | b | 0 | (| | | |
| Outras Receitas operacionais | 0 | 0 | 0 | | | | |
| Outras Receitas não operacionais | 0 | . 0 | 0 | | | | |
| Vendes liquides | 1,655,896 | 2,253,048 | 2.256.409 | 6.163.353 | | | |
| Custo das vendas | 1.003.454 | 3.716.421 | 1.779.294 | 6.495.169 | | | |
| Fretes | 0 | 0 | 0 | (| | | |
| Outres | 0 | 0 | 0 | (| | | |
| Lucro bruto (Comercial) | 650.442 | -1.463.373 | 481.114 | -831.817 | | | |

CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860

SÃO PAULO | SP

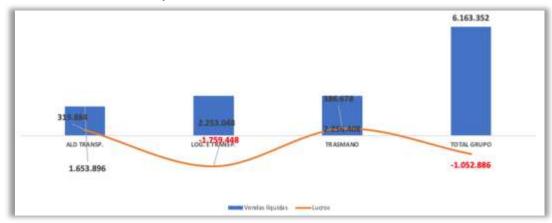


ADVOGADOS

| Salários | 0 | 0 | -360 | -360 |
|--------------------------------|----------|----------|---------|---------|
| Encargos sociais | 0 | | 0 | |
| Administrativas | -242.751 | -282,550 | -49.003 | -574.30 |
| Tributárias (Exceto IR E CSLL) | -5.782 | -2.635 | -437 | -8.85 |
| Conservação e manutenção | 0 | 0 | 0 | |
| Depreciação | 0 | 0 | 0 | |
| Dutras despesas | 0 | -963 | 0 | -96 |

| Despesas operacionais | -248.588 | -286.148 | -49 800 | -584 481 |
|-----------------------------------|----------|------------|---------|------------|
| Lucro des operações | 401,909 | -1.749.521 | 431.314 | -916 298 |
| Receita com juros e descontos | 95 | 515 | 8.666 | 9.276 |
| Despeilas com juros, taxas e desc | -42.118 | -30.442 | -8.909 | -61.469 |
| Outres Receitas | 0 | 0 | .0 | 0 |
| Outras Despesas | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Resultado financeiro | 42,023 | 9.927 | -243 | -52.193 |
| Lucro antes do Imposto de Renda | 359.886 | 1.759.448 | 431 071 | -968.491 |
| IR + CSLL | -40.002 | | -44.393 | -84,395 |
| Lucro liquido | 319 884 | -1.750.448 | 586.678 | -3.053.886 |

6.3. Vendas Liquidas x Resultado de 2025



- 22. Os valores descritos neste relatório têm como base as Demonstrações Contábeis do período de janeiro a abril de 2025, disponibilizado pela assessoria do Grupo, que são os Balancetes de Verificação e DRE mensais das 3 empresas recuperandas.
- 23. Observa-se, pelo DRE abril/2025 Consolidado, que o Grupo apresentou prejuízo acumulado de R\$ (1.051.922,82); isso pode ser visualizado nos relatórios contábeis em anexo (Balanço Patrimonial e DRE detalhados por empresa e consolidado). Percebe-se que o resultado negativo é influenciado pelo desempenho da empresa Logística e Transporte. As empresas ALD Transporte e Transmano apresentam lucro neste período analisado, contudo insuficiente para reverter o prejuízo acumulado do Grupo.
- 24. A margem operacional bruta, ou seja, Receita Líquida deduzindo o Custo dos Serviços Prestados (CSP), no consolidado está negativa também, apontando que os valores dos custos dos serviços prestados foram maiores que as receitas auferidas, devido principalmente pelo resultado da empresa Logística e Transporte. Ainda, verifica-se que as

CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860

▶ SÃO PAULO | SP

empresas ALD Transporte e Transmano tiveram margem positiva. O esforço despedido pela gestão não foi suficiente para reverter a situação de falta de geração de valor pelo Grupo.

25. Ressalta-se que uma análise mais aprofundada nos CUSTOS DA OPERAÇÃO é imprescindível para evolução da situação econômica e financeira, identificando oportunidades de redução dos custos fixos e despesas operacionais, principalmente na empresa Logística e Transporte. Indicação de revisão de preços praticados, aumentar a demanda dos serviços prestados, negociação de contratos e otimização de processos para redução de custos e aumento de produtividade.

6.3 - Liquidez

26. A liquidez é a facilidade que um ativo tem em ser convertido em dinheiro, mantendo as contas da empresa sempre num cenário favorável. Para melhor entender a aplicabilidade da liquidez, ela é dividida em 4 tipos de indicadores: (i) Liquidez Corrente; (ii) Liquidez Seca; (iii) Liquidez Imediata, e; (iv) Liquidez Geral.

(i) Liquidez Corrente:

A liquidez corrente é uma medida que avalia a capacidade de uma empresa de pagar suas dívidas de curto prazo usando seus ativos de curto prazo. Em termos mais simples, é como ver se a empresa tem dinheiro suficiente em mãos, ou ativos que possam ser facilmente convertidos em dinheiro, para cobrir as contas que precisa pagar em um ano.

(ii) Liquidez Seca:

A liquidez seca é semelhante à liquidez corrente, mas é uma medida mais conservadora. Ela considera apenas os ativos mais facilmente convertíveis em dinheiro, excluindo estoques e outros ativos que podem levar mais tempo para serem vendidos. Isso dá uma ideia de quanto dinheiro a empresa teria imediatamente disponível se precisasse pagar suas dívidas agora.

(iii) Liquidez Imediata:

A liquidez imediata é a capacidade da empresa de pagar suas dívidas de curto prazo usando apenas os recursos mais líquidos, ou seja, aqueles que podem ser convertidos instantaneamente em dinheiro, como dinheiro em caixa e equivalentes de caixa. Esta é uma medida muito conservadora da capacidade de uma empresa de cumprir suas obrigações imediatas. Basicamente, é uma visão instantânea da capacidade da empresa de pagar suas contas agora mesmo.

(iv) Liquidez Geral:

A liquidez geral é uma medida mais ampla que leva em consideração não apenas os ativos e passivos de curto prazo, mas também os de longo prazo. Ela avalia a capacidade de uma empresa de pagar todas as suas dívidas, tanto

CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860

▶ SÃO PAULO | SP



de curto prazo quanto de longo prazo, usando todos os seus ativos disponíveis. Essa medida fornece uma visão mais abrangente da solidez financeira de uma empresa, levando em conta suas obrigações a longo prazo também.

27. Os indicadores de liquidez são índices financeiros utilizados para verificar como está o crédito da empresa, sua capacidade monetária para cumprir com as obrigações compreendidas no passivo circulante. Portanto, são índices extremamente importantes para acompanhar a saúde financeira da empresa. Vejamos, então, a liquidez do Grupo Transmano de acordo com os 4 indicadores em questão:

• Liquidez Corrente, Seca, Imediata e Geral;



28. Conforme demonstrado acima, o Grupo se encontra abaixo do esperado em todos os níveis de liquidez (igual ou superior de 1,0), indicando deficiência de capital de giro. Reforçando a situação de dificuldade de honrar compromissos a curto e longo prazo. Houve piora no indicador no ano de 2024 e a tendência que continua no início do ano de 2025, principalmente devido a redução das contas de Outro Créditos a receber no Ativo.

6.4 Da Análise Horizontal do Balanço

29. A Análise horizontal do balanço é uma maneira de avaliar as demonstrações financeiras de uma empresa, comparando os resultados mais recentes com aqueles registrados em trimestres ou anos anteriores. Assim, a análise horizontal permite acompanhar, de forma pormenorizada a evolução dos dados divulgados nos balanços das empresas. Nesse ínterim, apresenta-se a análise horizontal do balanço, com base nos documentos encaminhados à esta Administração Judicial, senão vejamos:



ADVOGADOS

| 4 | | | | - 10 | | ela, jabrito kirko kipadago Ao orupo tamenamo | | | | | |
|---|---|---------------------------------|---|--|-------------------------|---|---|--|---|--------------------------------------|--|
| E | ATMO | THE RS R | VE. | | | | PANIANO - TIM RS | ME | | | |
| | ##/SH/2005 | * | 11/13/3311 | * | 10/13/2003 | | **/54/### | × | 11/13/3334 | * | 31/12/2811 |
| CRECHANTS DISPONBILIDADES CONTAS A RECEBR ESTOQUES DUTROS CREGITOS THIBUTOS A RECUPERAR ADMINTARISTOS A SOCIOS OUTROS ATIVOS. | 778.921,34 3.008.007,44 3.008.007,44 | 1,86 17,48 1,11 180,00 | 943,883,99 9367,634,88 254,970,54 105,101,88 393,053,54 | \$3,68 -484,52 1,100 - 88,87 - 48,00 +03,26 - 200,00 | 202.463,76 58.224,43 | CRECIMANTE FORMICCIONE INFRECIMOS E FINANCIAVIENTOS ORIFICAÇÕES SECURS É TINANCIAVIENTOS ORIFICAÇÕES TINEUTIANA OLORIORIS, PLAIADAS OLORIORIS, PLAIADAS OLORIORIS PARENTE FARTES RELACIONADAS | 3,455,280,00 34,799,775,16 1,453,294,72 6,145,295,20 8,684,783,73 367,274,18 | 1,36 61,70 11,86 5,99 2,03 12,89 67,13 | 1.000.642.53 | -89,07 -18,02 -21,29 -46,80 | 6.080.922.93 92.192.991.14 902.801.27 4.452.757.41 18.833.253.84 |
| NÃO CIRCIAMTE INVISTIMENTO (ATTVOS DE LE PARTES NE ACOMADAS MODELEZADO 1-1 DEPRICIAÇÃO ACUMULADA INTANCÂNE. | 1.968.904.72 23.949.341.00 - 1.902.363.81 676.41 | 0,19 0,54 1,09 | * 1357.824.85 * 1357.824.85 * 1359.8341.09 * 1829.822.89 | 12,47 12,66 | 1.817.949.77 | MÃO CIRCULANTE EMPRÉSIMOS É PILINICIAMENTOS PARTES RELACIONADAS | 13.132.741,81 78.111,13 | 11,11 | 14.784.017.04 78.111,13 | 95,70 94,67 | - Department of the last |
| () AMORTENÇÃO ACUMULADA | **** | 2000 | | | | PATRAMÉNIO LÍQUIDO CAPTRA, SOCIAL RESERVAS LUCKO,PREJUCIO ACUMULADO LUCKO,PREJUCIO DIOROCICIO | 199.800,00 - 15.717.339,52 - 9.992.922,69 | 9,00 | 195.890.00 -15.717.896.52 - 9.229.421.88 | 11,00 - 0,03 | 195.800,00 9.180,719,57 9.292,569,89 |
| TOTAL DO ATWO | AT ADD MALES | 1,66 | ENGINEERING STATE | 11,62 | 217.110.754.34 | TOTAL DO PASSIVO + PATRIMÓNIO LÍQUIDO | ALTERNATION OF | 1,88 | AND DESCRIPTION OF THE PERSON | 18,82 | STREET, SQUARE, |

• Da Evolução do Ativo:

- 30. Quanto à evolução dos ativos é cabível cabe discorrer que houve redução em 1,66%, no saldo dos Ativos TOTAIS do Grupo em comparação com o encerramento de 2024. Em parte decorrente da continuidade dos resultados negativos apresentados pelo Grupo, consequentemente não geração de caixa (fluxo de caixa). Verifica-se uma redução no ativo circulante, na conta de valores a receber principalmente na conta de Créditos a Receber e nas disponibilidades.
- 31. No Ativo, as principais variações são verificadas nas Disponibilidades, Contas a Receber e redução no Imobilizado que são inerentes à empresa Transmano.

Da Evolução do Passivo

- 32. No Passivo, verificou-se também aumento nos empréstimos e Financiamentos de curto prazo, infere-se que houve migração da conta de longo prazo pela reclassificação inerente ao início de novo exercício.
- 33. Ainda do aumento nos prejuízos acumulados pelos resultados apontados no exercício, resultado em aumento do Passivo a descoberto, quando o Patrimônio Líquido é negativo, demonstrando que a empresa tem mais obrigações do que bens/direitos. Verifica-se aumento da conta Credores PJ Ligadas no início de 2025.

6.5. Análises Contábeis – Indicadores Financeiros e Tripé Econômico

Estrutura de Capital

CAMPO GRANDE | MS R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860 SÃO PAULO | SP



- 34. A Margem A estrutura de capital refere-se à forma como uma empresa financia suas operações e ativos por meio da combinação de capital próprio e capital de terceiros, como empréstimos, por exemplo.
- 35. Em síntese, seu conceito está relacionado com a maneira como um negócio consegue equilibrar sua operação com recursos próprios (como investimentos de acionistas) e financiamento de agentes externos (como os de bancos). Ou seja, avaliar sua estrutura de capital permite saber se a empresa está gerindo seu negócio de forma sustentável ou se tende a ter problemas financeiros num futuro próximo.
- 36. Superadas tais afirmações, com base nos documentos apresentados pela recuperanda, tem-se que a estrutura capital se encontra consonância com os gráficos abaixo apresentados, vejamos:



- 37. Observa-se, com base no consolidado das demonstrações contábeis do Grupo, que o grupo se mantém em alto grau de endividamento com o aumento do passivo em 2023, principalmente o circulante, continuando no ano de 2024 e no início de 2025. No consolidado do Grupo, não houve geração de caixa devido a margem operacional negativa (Custo maior que a Receita de Prestação de Serviços e consequente resultado negativo), elevando ainda mais os Prejuízos Acumulados principalmente influenciado pela empresa Logística e Transporte.
- 38. Ao passo que, a administradora judicial recomenda que as recuperandas revejam os custos da operação para aumentar a margem operacional e o Lucro, com isso possibilitar que as empresas honrem com os compromissos assumidos nos termos explanados no Plano de Recuperação.

• Capital Circulante Liquido

39. O capital circulante líquido (CCL) também pode ser conhecido como capital de giro ou capital de giro líquido. Ele corresponde à diferença entre o ativo e o passivo circulante

▶ CAMPO GRANDE | MS R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860

▶ SÃO PAULO | SP

de uma empresa. Ou seja, é o capital que a empresa tem líquido e que pode usar para pagamentos de dívidas no curto prazo, giro de estoque, compra de matérias-primas, pagar impostos, pagar salários, entre outras demandas.

40. Essa sobra de capital também é usada para a realização de vendas a prazo. Assim, até você receber a quantia, terá dinheiro para arcar com as obrigações do negócio. Posto isto, em detida análise das documentações apresentadas constatou-se o seguinte resultado.



41. Observa-se no gráfico que no início de 2025 aumentou o saldo de negativo do CCL comparado a 2024 e 2023, consequência da falta de geração de caixa. Pelas informações apresentadas, houve redução maior no ativo circulante e comparação com a redução no passivo circulante (endividamento de curto prazo) do Grupo.

6.6. Das Margens

•Margem Bruta;

- 42. A Margem Bruta é uma medida que indica a porcentagem de lucro que uma empresa obtém em relação à sua receita total, após deduzir os custos diretos associados à produção ou à prestação de serviços. Em termos simples, a margem bruta mostra quanto de cada real de venda sobra após pagar os custos relacionados à produção. Quanto maior a margem bruta, mais eficiente é a empresa na geração de lucro em relação às suas vendas.
- 43. Com base nos documentos recepcionados, constatou-se os seguintes resultados:

CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860

SÃO PAULO | SP





•Margem Operacional;

- 44. A Margem operacional é uma medida que indica a porcentagem do lucro que uma empresa obtém a partir de suas atividades operacionais, ou seja, descontando os custos e despesas diretamente relacionados à produção e venda de seus produtos ou serviços. Em outras palavras, a margem operacional revela o quanto a empresa está efetivamente ganhando com suas operações principais, indicando sua capacidade de gerar lucro a partir do seu "core business", isto é, o negócio principal da empresa.
- 45. Desta forma, analisando os documentos chegou-se ao seguinte resultado:



•Margem Liquida;

- 46. A Margem Líquida é uma medida que indica a porcentagem de lucro líquido que uma empresa obtém em relação à sua receita total. Ela mostra o lucro líquido que a empresa ganha em relação às suas vendas, após deduzir todos os custos e despesas, incluindo impostos e juros. Em termos simples, a margem líquida mostra quanto de cada real de venda sobra como lucro líquido para a empresa. Quanto maior a margem líquida, mais eficiente é a empresa na geração de lucro após considerar todos os custos e despesas.
- 47. Desta forma, analisando os documentos chegou-se ao seguinte resultado:

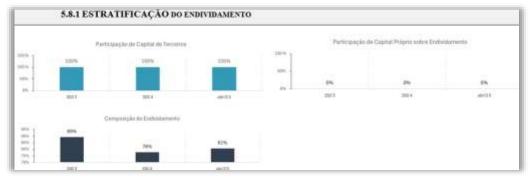




- 48. No caso em tela, indica quanto na média, a empresa ganha de lucro a cada venda realizada. Observa-se que as margens bruta, operacional e líquida do grupo, vem se mantendo negativa nos três anos, devido às Receita não serem suficientes para cobrir os custos e despesas, consequente aumentando os prejuízos acumulados, demonstrando dificuldades nas operações comerciais ao longo dos últimos anos. Apesar do esforço da Gestão do Grupo no começo de 2025, ainda não foram suficientes para apresentar resultado positivo no consolidado das empresas.
- 49. Assim sendo, a administradora judicial verifica que houve pequena melhora nos indicadores, contudo continua apresentando margem negativa o que afeta o resultado final e a geração de caixa. Recomenda-se fortemente a continuidade na redução dos custos fixos e revisão de preços praticados no mercado.

6.7 Do Endividamento;

50. Na análise do endividamento do Grupo Transmano, perceber-se que o alto grau de endividamento no Grupo e indicando aumento na composição nos Empréstimos e Financiamentos de curto prazo para 81%, no início do ano de 2025. O que se comprova também na análise de Participação de Capital de Terceiros que é de 100%, indicando que 100% dos recursos financeiros utilizados pelo grupo são provenientes de fontes externas, como empréstimos, financiamentos, dívidas com fornecedores, etc; destacando claramente a defasagem de investimento em capital próprio, deixando assim o grupo vulnerável a crises econômicas e consequentes gastos com taxas de juros.



CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785 Chácara Cachoeira CEP: 79040-860

▶ SÃO PAULO | SP



- 51. Neste cenário, a administradora judicial entende que é necessário que a empresa invista em recursos próprios e criação de Plano de Recuperação, para geração de caixa operacional e resultado positivo.
- 52. Partiu-se, então, para a análise da imobilização dos recursos, para averiguar quanto o Grupo recuperando possui de dívida sobre o patrimônio e ativos, revelando alta indisponibilidade de recursos próprios, baixa liquidez e alto índice de recursos de longo prazo. Vejamos:



- 53. Verifica-se que um alto índice de imobilização de recursos. Verifica-se que no início de 2025 ficou 75% do seu ativo corresponde a investimentos em bens de longo prazo, como caminhões, veículos, máquinas, equipamentos e outros ativos fixos; sendo assim, podemos identificar a alta concentração de investimentos, indisponibilidade de recursos próprios e de giro, menos flexibilidade para o ajuste de suas operações rapidamente, pois esses ativos não podem ser facilmente convertidos em dinheiro.
- 54. Os valores dos bens do grupo são justificados pela atividade relacionada a transportes. Porém, deve-se analisar o retorno desses investimentos, a capacidade de geração de caixa. Recomenda-se investimentos em recursos próprios para geração de caixa operacional e resultado positivo, com análise e readaptação de custos.

6.8- Do Resultado das Análises:

- 55. Para concluir as análises acima, esta Auxiliar utilizou o Termômetro de Kanitz, na qual pontuações são atribuídas de acordo com o desempenho financeiro da empresa em três categorias principais: Solvência, Penumbra e Insolvência.
 - (i) Solvência: Pontuações mais altas na Escala indicam uma maior capacidade da empresa em cumprir suas obrigações financeiras e são atribuídas a empresas que têm uma boa margem de segurança para cobrir seus compromissos.
 - (ii) Penumbra: Pontuações intermediárias que indicam uma situação financeira menos clara e geralmente são atribuídas a empresas que estão no limite entre a capacidade de cumprir suas obrigações e a dificuldade em fazê-lo.



(iii) Insolvência: Pontuações mais baixas que indicam uma dificuldade da empresa em cumprir suas obrigações financeiras e são atribuídas a empresas que enfrentam sérios desafios financeiros e podem estar em risco de falência.

- 56. Referidas categorias ajudam a avaliar rapidamente a saúde financeira de uma empresa e sua capacidade de enfrentar suas obrigações. Quanto mais próxima de 1 a pontuação, mais delicada é a situação financeira da empresa, enquanto pontuações acima ou abaixo de 1 indicam situações mais estáveis ou instáveis, respectivamente.
- 57. Realizado o esclarecimento supra, a administradora judicial apresenta um comparativo quanto às informações referentes aos anos referências setembro de 2024 a outubro de 2024, nos exatos termos do demonstrado abaixo:

Novembro e dezembro de 2024



janeiro a abril de 2025



CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860

SÃO PAULO | SP



- 58. A análise das condições de funcionamento das Recuperandas demonstrou que o Grupo permaneceu em situação de falta de geração de caixa, apesar da pequena melhora em 2 das 3 empresas do Grupo da atividade operacional no início de 2025. Considerando a análise de solvência geral (Termômetro de Kanitz), o Grupo se mantém em área de Penumbra, o que demonstra a dificuldade na situação econômica, financeira e patrimonial das recuperandas.
- 59. Reforça-se que a Área de Penumbra indica uma posição que demanda cautela e um planejamento mais criterioso para a continuidade de suas atividades. O grupo vem mantendo um saldo de Patrimônio Líquido negativo constante, o que comprova que não está conseguindo apontar lucros com suas operações; esse Patrimônio Negativo indica que é necessário a análise de todos os demais índices incluídos neste relatório, afim de obtermos a realidade do grupo.
- 60. O gráfico da posição de liquidação acima, demonstra em reais o valor de déficit caso a empresa encerre suas atividades início de 2025, o grupo não está gerando capital para manter suas atividades de curto prazo, demandando assim, necessidade de recursos financeiros para o cumprimento de suas obrigações e alongamento de seus passivos para o soerguimento operacional e continuidade de suas atividades.
- 61. Ao verificar os dados e análises efetuadas neste relatório, fica evidente que o grupo precisa tomar medidas para a geração de lucros e caixa, para cumprir suas obrigações trabalhistas, sociais e tributárias, ainda pagar seus fornecedores e diminuir o endividamento, e, com isso, continuar operando.
- 62. O principal fator ainda persiste na falta de geração de caixa pela atividade operacional do GRUPO, decorrente da margem operacional da atividade de transporte ainda negativa, gerando prejuízos acumulados principalmente pela empresa Logística e Transporte.
- 63. A viabilidade do plano de recuperação dependerá de medidas para aumentar da margem operacional e apuração de resultados positivos consistentes, provenientes do aumento das receitas com prestação de serviços e revisão dos custos da operação. Somente assim com geração de caixa poderá reduzir o financiamento do capital de giro e reduzir o endividamento

7 – Das Conclusões

64. Com base nos dados e análises apresentadas neste RMA, podemos constatar que o Grupo Transmano não apresentou avanços em seu processo de recuperação judicial durante o período do exercício de 2024. As atividades operacionais foram mantidas, com destaque pelo faturamento apresentado pelo grupo, contudo com margem operacional negativa.

CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860 ▶ SÃO PAULO | SP



- 65. A Com base nos dados e análises apresentadas neste RMA, podemos constatar que o Grupo Transmano apresentou pequeno avanço em seu processo de recuperação judicial durante o início de 2025. As atividades operacionais foram mantidas, com destaque pelo faturamento apresentado pelo grupo, contudo com margem operacional consolidada continua negativa.
- 66. A situação econômico-financeira demanda atenção, especialmente em relação ao endividamento e ao custo operacional da atividade que não cobre suas receitas obtidas, consequentemente aumentando o Prejuízo Acumulado do Grupo.
- 67. As perspectivas futuras para o Grupo Transmano merecem atenção pela Administração, considerando que ainda há possibilidade de apresentar melhores resultados e geração de caixa, mediante continuidade nas medidas de austeridade.
- 68. É fundamental manter o acompanhamento constante das atividades operacionais e da situação econômico-financeira, além de implementar medidas para mitigar os riscos e contingências, conforme Plano de Recuperação, continuar na revisão criteriosa dos custos operacionais do GRUPO e verificar a possibilidade de aporte de Capital Próprio para financiar a atividade.
- 69. Recomendamos ao administrador judicial que, solicite os documentos e composição das contas relacionadas no item 8 "Observações Gerais" e, ao Grupo Transmano, que reforce as medidas para aumentar a margem operacional. A continuidade do processo de recuperação judicial dependerá do esforço conjunto de todas as partes envolvidas, com foco na geração de resultados positivos, na redução do endividamento e no cumprimento das obrigações assumidas no plano de recuperação.

8 – Da Solicitação de Documentos e Informações Complementares

70. O administrador judicial entende que necessita de informações adicionais para apresentar um laudo mais robusto, demonstrando a exata situação da recuperanda, de forma que, faz-se necessária a apresentação dos seguintes documentos e informações, senão vejamos:

8.1 – Das Solicitações de Informações Complementares

 a) Enviar o Resumo da Folha das empresas do mês de abril/25 e verificar a inconsistência na soma do quadro de funcionários na planilha fornecida pela assessoria do Grupo referente ao período de dezembro/24 a março de 2025;

CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860 SÃO PAULO | SP

- b) Quais medidas foram colocadas em prática para redução dos gastos da empresa?
- c) Divulgar as perspectivas de recebimento do saldo da conta Créditos no Ativo (valor a receber) das Recuperandas:

| | TOTAL GE DISPUNIVEL | |
|---------|--|--------------|
| 10150 | CRÉDITOS | 6.506.308,30 |
| 19300 | DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE PAGAS ANTECIPADAMENTE | 111.468,85 |
| 19330 | APLICACOES FINANCEIRAS | 10.000,00 |
| | ** Total de ATIVO CIRCULANTE | |
| OGISTIC | A no BP- abr./25 saldo de R\$ 964.109,32: | |
| 10150 | CRÉDITOS | 964.109,32 |
| 19330 | APLICAÇÕES FINANCEIRAS | 2,976,42 |
| | ** Total de ATIVO CIRCULANTE | |
| TRANSMA | NO no BP- abr./25 saldo de R\$ 3.634.752,34: | |
| 10150 | CRÉDITOS | 3.634.752,3 |
| 19300 | DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE PAGAS ANTECIPADAMENTE | 115.502,1 |
| 19330 | APLICACOES FINANCEIRAS | 2.898.6 |
| | ** Total de ATIVO CIRCULANTE | |

d) Explanar sobre a redução no passivo circulante da conta de Empréstimos e Financiamentos de Curto Prazo da empresa Logística e Transporte Central no mês de abril/2025 conforme abaixo:

| | E TRANSPORTES CENT | br./25 saldo de R\$ 2.603.779,51: | | Folha: | | | | | | |
|------------|----------------------|------------------------------------|--|--------------|--|--|--|--|--|--|
| | 70.311/0001-72 | NIRE: 54600048173 | A DEPOS CONTRACT CONT | | | | | | | |
| | | BALANCETE DE VERIFICAÇÃO - PASSIVO | Periodo: 01/04/2025 | a 30/04/202 | | | | | | |
| Cód. Conta | Descrição | | Sdo. da Conta | Sdo. do Grup | | | | | | |
| 29372 | Banco Itau S.A. | | 64,44 | | | | | | | |
| | | ORRENTE NEGATIVA | | 64,44 | | | | | | |
| | *** Total de EMPREST | IMOS E FINANCIAMENTOS BANCÁRIOS | | 2.603.779,51 | | | | | | |

ADVOGADOS

| LOGISTICA | E TRANSPORTES CENTRAL EIREL | J. | | Folha: |
|------------|---------------------------------|-----------------------------------|---------------------|--------------|
| CNPJ: 22.7 | 70.311/0001-72 | NIRE: 54600048173 | | |
| | BA | ALANCETE DE VERIFICAÇÃO - PASSIVO | Periodo: 01/03/2025 | a 31/03/202 |
| Cód. Conta | Descrição | | Sdo. da Conta | Sdo. do Grup |
| 20182 | Banco CNH Industrial Capital S. | Α, | 169.288,38 | |
| 29304 | Banco do Brasil S/A - FCO Cto. | 81.500,00 | | |
| 29360 | Banco Rodobens S.A Cto. 000 | 0137092 | 272.472,03 | |
| 29324 | Banco Volkswagen S.A Cto. 5 | 29017 | 4.996,45 | |
| 29306 | Banco Volkswagen S.A Cto. 5 | 29893 | 49.723,15 | |
| 29321 | Financeira Alfa S.A. | | 16.666,88 | |
| 29303 | (-)Juros a Apropriar | | (436.368,14) | |
| 29303-1 | Juros a Diferidos - Recuperação | Judicial | (117.670,87) | |
| | **** Total de FINANCIAMENTOS | BANCÁRIOS | | 2.092.865,94 |
| 29370 | CONTA CORRENTE NEGATIVA | \ | | |
| 29372 | Banco Itau S.A. | | 64,44 | |
| | **** Total de CONTA CORRENTE | NEGATIVA | | 64,44 |
| | *** Total de EMPRÉSTIMOS E FIN | VANCIAMENTOS BANCÁRIOS | | 8.786.404,37 |
| | | | | |

- e) Fornecedores, prestadores de serviços e demais despesas estão sendo honradas, após o deferimento da RJ? Existem pagamentos em atraso?
- f) Explanar sobre o aumento no passivo circulante, devido principalmente pela conta Credores da empresa Logística e Transporte Central no mês de abril/2025 conforme abaixo:

| | TOTAL DE EINEUES LINIOS E FINANCIAMENTOS BANCANTOS | |
|--------|--|--------------|
| 29500 | OUTRAS OBRIGACOES | |
| 29501 | CREDORES | 9.051.751,60 |
| 210502 | CREDORES - PJ LIGADAS | 3.894.169,26 |

g) No Passivo detalhar a composição da conta Credores e Credores – PJ Ligadas (obrigação a pagar). Relacionar os contratos firmados ou documento hábil que fundamentou a escrituração;

| 29500 | OUTRAS OBRIGACOES | | |
|--------|---|--------------|--------------|
| 210502 | CREDORES - PJ LIGADAS | | 2.634.971,60 |
| | *** Total de OUTRAS OBRIGACOES | | |
|)GISTI | CA no BP- abr./25 saldo de R\$ 3.894.169,26: | | |
| | I DIGITUS EMPLIES HIMOS E PHANTOIAMENTOS DAITOANIOS | | |
| 29500 | OUTRAS OBRIGACOES | | |
| 29501 | CREDORES | | 9.051.751,60 |
| 210502 | CREDORES - PJ LIGADAS | | 3.894.169,26 |
| | *** Total de OUTRAS OBRIGACOES | | |
| RANSM | ANO no BP- abr./25 saldo de R\$ 2.348.129,08: | | |
| 29500 | OUTRAS OBRIGACOES | | 25 |
| 29501 | CREDORES | 2.348.129,08 | |
| | *** Total de OUTRAS OBRIGACOES | | 2.348,129,08 |

CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860

SÃO PAULO | SP



h) Ocorreram acontecimentos negativos para as atividades da empresa nesse período? Elucide quais foram esses acontecimentos;

9 - Da Conclusão:

- 71. O RMA tem por escopo trazer informações mensais atualizadas da situação das empresas, bem como das medidas que as devedoras vêm adotando para superar a crise e se restabelecerem no mercado.
- 72. Nesse sentido, o AJ buscou fazer um breve relato de todos os acontecimentos, administrativos, financeiros e contábeis ocorridos até o presente momento. Este procedimento visa colocar os credores, juízo, MP e demais interessados a par dos pormenores das empresas Recuperandas, especialmente no que diz respeito a parte financeira e contábil.
- 73. Desta feita, esperando ter correspondido à confiança depositada nesta administradora judicial, colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários.

Campo Grande/MS, 7 de julho de 2025.

| Carlos Henrique Santana | Gabriel Paes de Almeida Haddad |
|--------------------------|--------------------------------|
| Advogado (OAB/MS 11.705) | Advogado (OAB/MS 18.286-A) |

Tamara Rodrigues Ganassin Kayo Xavier Silva Advogada (OAB/MS 15.923) Advogado (OAB/MS 24.546)

ANEXOS:

ANEXO I – BALANÇO CONSOLIDADO E DRE – MÊS A MÊS

ANEXOS

1) BALANÇO PATRIMONIAL E DRE – DETALHAMENTO POR MÊS DO CONGLOMERADO GRUPO TRANSMANO

| | | | | ATTVO | - EM | R\$ MIL | | | | | | |
|----------------------------|-------------|-------|------------|---------|------------|-----------|------|------------|---------|----------------|----------|------------|
| | 30/04/2025 | % | 31/03/2025 | % | 28 | 3/02/2025 | % | 31/01/2025 | % | 31/12/2024 | % | 31/12/202 |
| CIRCULANTE | 12.352.067 | 0,09 | 12.362.881 | 14,03 | 1 | 0.842.059 | 3,41 | 10.484.123 | - 5,88 | 11.139.649 | - 53,69 | 24.056.23 |
| DISPONIBILIDADES | 1.019.926 | 8,47 | 1.114.289 | 41,12 | | 789.612 | 1,37 | | - 17,48 | 943.889 | - 484,52 | 245.470 |
| CONTAS A RECEBER | 11.105.170 | 0,06 | 11.097.958 | 12,87 | | 9.832.270 | 1,69 | 9.668.607 | 1,11 | 9.562.634 | 1.106 | 793.14 |
| ESTOQUES | 150 | ω. | + | 9 | | - | - | - | 100 | 195 | - | - |
| OUTROS CRÉDITO | | | - | - | | | - | - | - 100 | 234.971 | - 98,97 | 22.896.419 |
| TRIBUTOS A RECUPERAR | | * | * | - | | - | | | - 100 | 105.102 | - 48,09 | 202.46 |
| ADIANTAMENTOS A SOCIOS | | 7. | | - | | 15 | | 7.0 | - 100 | 293.054 | 403,28 | 58.22 |
| OUTROS ATIVOS | 226.971 | 50,68 | 150.633 | - 31,59 | | 220.177 | 502 | 36.594 | 12 | (2) | - 100,00 | 351.44 |
| NÃO CIRCULANTE | 31.826.184 | 0,20 | 31.890.393 | - 0,42 | 3 | 2.024.672 | 0,03 | 32.015.558 | - 0,19 | 32.077.642 | 10,42 | 29.050.06 |
| INVESTIMENTOS/ATIVOS DE LP | 1.998.721 | 0,44 | | | ALCOHOL: N | 1.978.018 | 0,46 | 1.968.905 | 0,56 | 1.957.925 | 7,70 | 1.817.95 |
| PARTES RELACIONADAS | | | - | | | • | | | | | | |
| IMOBILIZADO | 33.949.341 | * | 33.949.341 | - | F 3 | 3.949.341 | - | 33.949.341 | - | 33.949.341 | 12.47 | 30.185.65 |
| (-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA | - 4.122.554 | 1,80 | | 3,74 | | 3.903.364 | - | 3.903.364 | 1,91 | - 3.830.300 | | 2.953.53 |
| INTANGÍVEL | 676 | - | 676 | - | - | 676 | | 676 | 50 | 676 | - 5 | - |
| (-) AMORTIZAÇÃO ACUMULADA | - | 2 | 2 | - | | 22 | - | 123 | 121 | 54 <u>2</u> 16 | - | |
| | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL DO ATIVO | 44.178.251 | 0.17 | 44.253.274 | 3.23 | 4 | 2.866.731 | 0.86 | 42,499,681 | - 1.66 | 43.217.291 | - 18.62 | 53.106.29 |



BALANÇO PATRIMONIAL GRUPO TRANSMANO

| PASSIVO - EM R\$ MIL | | | | | | | | | | | |
|--|--|-------------------------|---|-----------------------|--|---|--|--|---|--------------------------------------|--|
| | 30/04/2025 | % | 31/03/2025 | % | 28/02/2025 | % | 31/01/2025 | % | 31/12/2024 | % | 31/12/2023 |
| CIRCULANTE FORNECEDORES EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS CREDORES - PJ LIGADAS OUTROS PASSIVOS CIRCULANTE PARTES RELACIONADAS | 26.711.081 1.571.291 | - 39,87 | 4.293.765 34.812.119 1.611.554 6.375.512 | 9,54 0,59 12,37 | 55.310.775 3.919.887 34.608.122 1.434.202 6.190.036,20 8.891.254 267.274 | 0,92 13,45 - 0,55 - 1,31 0,76 2,35 | 3.455.191 34.799.775 1.453.235 6.143.091 8.686.704 | 3,20 83,70 31,86 - 5,99 - 2,02 12,83 - 97,13 | 53.108.124 1.880.843 26.390.502 1.545.880 6.269.469 7.698.705 9.322.726 | - 69,07 - 18,02 71,23 40,80 | 6.080.923 32.192.993 902.801 4.452.757 19.833.254 |
| NÃO CIRCULANTE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS PARTES RELACIONADAS | 14.862.128 14.784.017 78.111 | 12,50 12,42 29,93 | _ | 0,14 - 23,03 | 13.210.873 13.132.762 78.111 | | 13.210.873 13.132.762 78.111 | | 14.862.128 14.784.017 78.111 | 95,70 94,67 - | The state of the s |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO CAPITAL SOCIAL RESERVAS LUCRO/PREJUÍZO ACUMULADO LUCRO/PREJUÍZO EXERCÍCIO TOTAL DO PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIE | - 25.932.552 193.800 - - 15.717.340 - 10.409.013 | | 0.0000000000000000000000000000000000000 | | - 25.654.917 193.800 - 15.717.340 10.131.377 42.866.731 | 0,54 | 193.800 - - 15.717.340 - 9.992.922 | 3,08 - - - 8,27 | - 24.752.961 193.800 - - 15.717.340 - 9.229.422 | 81,41 | -18.219.489 - 193.800 -13.325.753 - 5.087.537 |

| 4 | |
|---|---|
| | $\overline{}$ |
| \sim | = |
| 9 | Ò |
| 4 | ñ |
| | 6 |
| \simeq | ~ |
| \simeq | \simeq |
| 冼 | . \subseteq |
| \aleph | Ō |
| ≥ | 'χ |
| ~ | O |
| 2 | Φ |
| ഉ | _ |
| -,≒ | Ò |
| 롣 | ŏ |
| 0 | ŏ |
| Q | ~: |
| | ~ |
| 0, | Τ. |
| 4 | ∞ |
| (7) | ₹. |
| 4 | ~ |
| | \sim |
| -88 | \sim |
| 10 | ٠, |
| ⊘(| \subseteq |
| \approx | $\overline{}$ |
| $\stackrel{\sim}{\sim}$ | 0 |
| 70//0 | 4 |
| ~ | 4 |
| 9 | ū |
| ⊑ | \sim |
| e e | \approx |
| 용 | $\overline{}$ |
| a | Q |
| S | processo 0872440-11,2024.8.12.0001 e |
| 8 | Š |
| Ħ | 7 |
| ā | ŏ |
| r | ≓ |
| = | Ω |
| ಬ | 0 |
| ć | ~ |
| \simeq | 7 |
| = | ┶ |
| ွှ | ≒ |
| 22 | ₽ |
| ದ | \subseteq |
| ~ | |
| 9 | 0 |
| $\tilde{}$ | ō |
| \simeq | _ |
| ⋖ | $\stackrel{\smile}{\sim}$ |
| \geq | ⊆ |
| \circ | Φ |
| \simeq | Ξ |
| ₹ | 5 |
| 늣 | \bar{c} |
| 22 | 0 |
| = | \Box |
| \simeq | a |
| | .02 |
| ⋖ | ≥ |
| \simeq | Φ |
| | |
| - 22 | |
| $\overline{\mathbf{z}}$ | fer |
| JUSTICA DO ESTAD | nfer |
| E JUST | onfer |
| DE JUST | Confer |
| 出 | irConfer |
| 出 | prirConfer |
| VAL DE J | abrirConfer |
| VAL DE J | /abrirConfer |
| VAL DE J | a/abrirConfer |
| VAL DE J | /pg/abrirConfer |
| VAL DE J | al/pg/abrirConfer |
| VAL DE J | ital/pg/abrirConfer |
| VA e TRIBUNAL DE JI | aital/pg/abrirConfer |
| VA e TRIBUNAL DE JI | digital/pg/abrirConfer |
| VA e TRIBUNAL DE JI | adigital/pg/abrirConfer |
| VA e TRIBUNAL DE JI | stadiaital/pa/abrirConfer |
| VA e TRIBUNAL DE JI | ıstadigital/pg/abrirConfer |
| SANTANA e TRIBUNAL DE JI | pastadigital/pg/abrirConfer |
| SANTANA e TRIBUNAL DE JI | //pastadigital/pg/abrirConfer |
| SANTANA e TRIBUNAL DE JI | or/bastadigital/pg/abrirConfer |
| SANTANA e TRIBUNAL DE JI | :.br/pastadigital/pg/abrirConfer |
| SANTANA e TRIBUNAL DE JI | is.br/pastadigital/pg/abrirConfer |
| SANTANA e TRIBUNAL DE JI | ius.br/pastadigital/pg/abrirConfer |
| SANTANA e TRIBUNAL DE JI | s.ius.br/pastadigital/pg/abrirConfer |
| SANTANA e TRIBUNAL DE JI | ms.ius.br/pastadigital/pg/abrirConfer |
| SANTANA e TRIBUNAL DE JI | ims.ius.br/pastadigital/pg/abrirConfer |
| SANTANA e TRIBUNAL DE JI | i.tims.ius.br/pastadigital/pg/abrirConfer |
| ARLOS HENRIQUE SANTANA e TRIBUNAL DE JI | ai.tims.ius.br/pastadigital/pg/abrirConfer |
| ARLOS HENRIQUE SANTANA e TRIBUNAL DE JI | sai.tims.ius.br/pastadigital/pg/abrirConfer |
| ARLOS HENRIQUE SANTANA e TRIBUNAL DE JI | /esai.tims.ius.br/bastadigital/pg/abrirConfer |
| ARLOS HENRIQUE SANTANA e TRIBUNAL DE JI | //esaj.tims.jus.br/pastadigital/pg/abrirConfer |
| ARLOS HENRIQUE SANTANA e TRIBUNAL DE JI | s://esai.tims.ius.br/bastadigital/pg/abrirConfer |
| ARLOS HENRIQUE SANTANA e TRIBUNAL DE JI | ps://esai.tims.ius.br/pastadigital/pg/abrirConfer |
| ARLOS HENRIQUE SANTANA e TRIBUNAL DE JI | ttps://esai.tims.ius.br/pastadigital/pg/abrirConfer |
| ARLOS HENRIQUE SANTANA e TRIBUNAL DE JI | https://esaj.tims.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do. informe o processo 0872440-11.2024.8.12.0001 e código eP01Nw |
| SANTANA e TRIBUNAL DE JI | 4 |
| ARLOS HENRIQUE SANTANA e TRIBUNAL DE JI | 4 |
| ARLOS HENRIQUE SANTANA e TRIBUNAL DE JI | |
| ARLOS HENRIQUE SANTANA e TRIBUNAL DE JI | 4 |
| ARLOS HENRIQUE SANTANA e TRIBUNAL DE JI | 4 |
| ARLOS HENRIQUE SANTANA e TRIBUNAL DE JI | 4 |
| ARLOS HENRIQUE SANTANA e TRIBUNAL DE JI | 4 |
| ARLOS HENRIQUE SANTANA e TRIBUNAL DE JI | sse o site |
| ARLOS HENRIQUE SANTANA e TRIBUNAL DE JI | se o site |
| ARLOS HENRIQUE SANTANA e TRIBUNAL DE JI | sse o site |
| ARLOS HENRIQUE SANTANA e TRIBUNAL DE JI | sse o site |
| ARLOS HENRIQUE SANTANA e TRIBUNAL DE JI | sse o site |
| ARLOS HENRIQUE SANTANA e TRIBUNAL DE JI | sse o site |
| ARLOS HENRIQUE SANTANA e TRIBUNAL DE JI | sse o site |
| ARLOS HENRIQUE SANTANA e TRIBUNAL DE JI | sse o site |
| ARLOS HENRIQUE SANTANA e TRIBUNAL DE JI | sse o site |
| ARLOS HENRIQUE SANTANA e TRIBUNAL DE JI | sse o site |
| ARLOS HENRIQUE SANTANA e TRIBUNAL DE JI | sse o site |
| ARLOS HENRIQUE SANTANA e TRIBUNAL DE JI | r o original, acesse o site |
| ARLOS HENRIQUE SANTANA e TRIBUNAL DE JI | sse o site |
| ARLOS HENRIQUE SANTANA e TRIBUNAL DE JI | r o original, acesse o site |
| ARLOS HENRIQUE SANTANA e TRIBUNAL DE JI | r o original, acesse o site |
| ARLOS HENRIQUE SANTANA e TRIBUNAL DE JI | ferir o original, acesse o site |
| ARLOS HENRIQUE SANTANA e TRIBUNAL DE JI | ferir o original, acesse o site |

| GRUPO TRANSMANO | | | | | | | | | | | | | |
|---|-----|----------------------------|--------|----------------------------------|------------|-----|----------------------------------|--------------|---|----------------------------------|-------|------------|-------------------------------|
| RECEITA BRUTA DE VENDAS | AC | UMULADO 6.805.435 | | 30/04/2025 1.711.270 | % - 8,7 | 3 | 31/03/2025 1.874.951 | % 12,90 | , | 28/02/2025 1.660.729 | % | 5,56 | 31/01/2025 1,558,485 |
| Vendas de Produtos | | - | | | | | | - | | | | - | |
| Prestação de Serviços | | 6.805.435 | | 1.711.269,74 | - 8,7 | 3 | 1.874.950,77 | 12,90 | | 1.660.729,49 | 6 | ,56 | 1.558.484,94 |
| (-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA (-) Impostos Incidentes / Devoluções e Cancelamentos | : | 642.083 642.083 | e e | 145.490 145.490,05 | | | | 6,30 6,30 | | 166.575 166.574,74 | _ | ,91 ,91 | _ |
| CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS Custo dos Produtos Vendidos Outros Custos | | 6.495.169 6.495.169 | 5 | 1.656.126 1.656.126,47 | 1,3 1,3 | | 1.634.356 1.634.355,50 | 9,86 9,86 | | 1.487.666 1.487.665,95 | | | 1.717.021 1.717.021,38 |
| LUCRO BRUTO | - | 331.817 | 4 | 90.347 | - 242,2 | 4 | 63.518 | 878,89 | | 6.489 | - 102 | ,08 | 311.478 |
| DESPESAS OPERACIONAIS | - | 583.518 | | 136.446 | - 3,3 | 6 . | 141.193 | - 5,21 | ŗ | 148.947 | - 5 | ,09 | 156.932 |
| Despesas Administrativas | | 574.304 | r. | 134.912,24 | - 3,7 | 6 . | 140.189,60 | | | 148.800,41 | - 1 | ,06 | 150.401,80 |
| Despesas com Pessoal | - | 360 | | | | | • | | | - | | | 360,00 |
| Despesas Tributárias | - | 8.854 | | 1.534,14 | 52,9 | 5 - | 1.003,05 | | | 146,64 | - 97 | ,62 | 6.169,98 |
| Despesas Depreciação | | 2 | | - | 100,0 | 0 | | #DIV/0! | | - | 100 | ,00 | - |
| Outras despesas | | | | ٠ | | | | - | | | | - | |
| RESULTADO FINANCEIRO | | 52.193 | ŗ | 11.952 | - 26,3 | 8 . | 16.235 | 37,01 | | 11.850 | - 2 | ,53 | 12.157 |
| Despesas Financeiras | - | 61.469 | Ž. | 21.031,26 | 29,0 | | | 37,09 | | 11.887,98 | | ,98 | |
| Receitas Financeiras | | 9.277 | | 9.079,65 | 14.65 | 9 | 61,52 | 60,54 | | 38,32 | - 60 | ,09 | 96,02 |
| LUCRO ANTES DO IRPJ/CSLL | | 967.528 | 4 | 238.745 | 154,2 | 3 | 93.910 | - 39,14 | 4 | 154.308 | - 67 | ,89 🚪 | 480.566 |
| PROVISÃO IRPJ/CSLL | | 84.395 | | | - 100,0 | 0 - | 84.395,07 | 100,00 | | | | - | |
| LUCRO LÍQUIDO | - 1 | .051.922,82 | 4 | 238.744,77 | 33,9 | 0 | 178.304,70 | 15,55 | Z | 154.307,91 | - 67 | ,89 🚪 | 480.566,45 |

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

2) BALANÇO PATRIMONIAL E DRE – DETALHAMENTO POR MÊS DA ALD TRANSPORTES E LOCAÇÕES EIRELI

| BALANÇO PATRIMONIAL A.L.D. TRANSPORTES E LOCAÇÕES EIRELI CNPJ: 18.994.968/0001-46 | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|---|---------------------------------------|---|--|---|----------------------------------|--|---------------------------------------|--|--|--|
| ATIVO - EM R\$ MIL | | | | | | | | | | | | | |
| | 30/04/2025 | % | 31/03/2025 | % | 28/02/2025 | % | 31/01/2025 | % | 31/12/2024 | % | 31/12/2023 | | |
| CIRCULANTE DISPONIBILIDADES CONTAS A RECEBER ESTOQUES OUTROS CRÉDITO TRIBUTOS A RECUPERAR ADIANTAMENTOS A SOCIOS OUTROS ATIVOS | 7.270.199 652.422 6.506.308 - - - - 111.469 - | 1,00 0,41 1,52 - - - 20,27 | 7.198.533 649.771 6.408.961 - - - 139.801 | 13,97 - - - - | 6.471.983 652.277 5.623.243 - - - 196.464 | 3,69 5,38 0,01 - - - - | 6.241.521 | , | | | 7.410.033 - 472.164 706.831 - 7.151.618 108 23.250 391 | | |
| NÃO CIRCULANTE INVESTIMENTOS/ATIVOS DE LP PARTES RELACIONADAS IMOBILIZADO (-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA INTANGÍVEL (-) AMORTIZAÇÃO ACUMULADA | 1.339.110 418.610 - 920.500 - - - | 0,00 0,01 - - - - - | 1.339.085 418.585 - 920.500 - - - | 0,00 0,01 - - - - - | 1.339.035 418.535 - 920.500 - - - | - 0,00 - - - - | 1.339.035 418.535 - 920.500 - - - | 0,00 0,01 - - - - | 1.339.010 - 418.510 - - 920.500 - - - | 0,20 0,64 - - - - - | 1.341.688 421.188 - 920.500 - - | | |
| TOTAL DO ATIVO | 8.609.309 | 0,84 | 8.537.618 | 9,30 | 7.811.018 | 3,04 | 7.580.556 | - 3,86 | 7.884.769 | 9,91 | 8.751.721 | | |

BALANÇO PATRIMONIAL A.L.D. TRANSPORTES E LOCAÇÕES EIRELI CNPJ: 18.994.968/0001-46

| | PASSIVO - EM R\$ MIL | | | | | | | | | | | |
|---------------------------------------|----------------------|-------|-------------|---------|-------------|-------|--------------------------|--------|-------------|--------|-------------|--|
| | 30/04/2025 | % | 31/03/2025 | % | 28/02/2025 | % | 31/01/2025 | % | 31/12/2024 | % | 31/12/2023 | |
| <u>CIRCULANTE</u> | 12.324.319 | 0,55 | 12.256.940 | 3,38 | 11.856.568 | 2,36 | 11.583.484 | 2,86 | 11.924.128 | 8,24 | 12.994.934 | |
| FORNECEDORES | 100.811 - | 21,83 | 128.964 | - 56,89 | 299.127 | 1.049 | 26.043 | 88,67 | 229.875 | 951,51 | 21.861 | |
| EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS | 7.586.993 | 0,15 | 7.575.948 | 4,49 | 7.250.411 | - | 7.250.411 | - 0,22 | 7.266.480 | 9,39 | 6.642.684 | |
| OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS | 756.897 - | 2,03 | 772.553 | 12,97 | 683.854 | - | _ 683.854 | - 9,16 | 752.844 | 63,63 | 460.076 | |
| OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS | 1.219.619 - | 2,00 | 1.244.478 | 7,49 | 1.157.758 | - | 1.157.758 | - 2,59 | 1.188.511 | 12,27 | 1.058.623 | |
| CREDORES - PJ LIGADAS | 2.634.972 | 4,98 | 2.509.972 | 2,85 | 2.440.392 | - | 2.440.392 | - 0,85 | 2.461.392 - | 48,58 | 4.786.663 | |
| OUTROS PASSIVOS CIRCULANTE | 25.027 | - | 25.027 | - | 25.027 | - | 25.027 | - | 25.027 | - | 25.027 | |
| PARTES RELACIONADAS | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| NÃO CIRCULANTE | 502.243 | _ | 502.243 | - | 502.243 | | 502.243 | - | 502.243 | - | 502.243 | |
| EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS | 502.243 | - ' | 502.243 | - ' | 502.243 | _ | 502.243 | - ' | 502.243 | - | 502.243 | |
| PARTES RELACIONADAS | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | | | | | | | | | | | | |
| <u>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</u> | - 4.217.253 | 0,10 | - 4.221.565 | - 7,17 | | 0,95 | - 4.505.171 | - 0,80 | | 4,30 | - 4.745.456 | |
| CAPITAL SOCIAL | 70.000 | - | 70.000 | - | 70.000 | - | 70.000 | - | 70.000 | - | 70.000 | |
| RESERVAS | - | - | - | - | - | | - | - | | | - | |
| LUCRO/PREJUÍZO ACUMULADO | - 4.964.763 | - | - 4.964.763 | - | - 4.964.763 | - | - 4.964.763 [*] | - | - 4.964.763 | - | - 4.964.763 | |
| LUCRO/PREJUÍZO EXERCÍCIO | 677.511 | 0,64 | 673.198 | 94,02 | 346.970 - | 10,94 | 389.592 | 10,32 | 353.161 | 136,53 | 149.307 | |
| TOTAL DO PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 8.609.309 | 0,84 | 8.537.618 | 9,30 | 7.811.018 | 3,04 | 7.580.556 | 3,86 | 7.884.769 | 9,91 | 8.751.721 | |

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO A.L.D. TRANSPORTES E LOCAÇÕES EIRELI CNPJ: 18.994.968/0001-46

| | ACUM | ULADO 2025 | 3 | 0/04/2025 | % | | 31/03/2025 | % | | /2025 | % | 3 | 1/01/2025 |
|---|------|------------|---|-----------------------|---------|----|------------|---------|-------|-------|----------|---|------------|
| RECEITA BRUTA DE VENDAS | | 1.896.186 | | 402.614 | - | | 553.612 | - | 51 | 0.330 | - | | 429.630 |
| Vendas de Produtos | | - | | - | - | | - | - | | - | - | | - |
| Prestação de Serviços | | 1.896.186 | | 402.614 | - | | 553.612 | - | 51 | 0.330 | - | | 429.630 |
| (-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA | _ | 242.290 | _ | 51.701 | _ | _ | 70.642 | - | - 6 | 5.384 | _ | _ | 54.563 |
| (-) Impostos Incidentes / Devoluções e Cancelan | 16 - | 242.290 | - | 51.701 | - | - | 70.642 | - | - 6 | 5.384 | - | - | 54.563 |
| | | | | | | | | | | | | | |
| | | | - | | | _ | | | | | | _ | |
| CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS | - | 1.003.454 | - | 270.023 | 5,97 | | 254.813 | 8,52 | | 4.816 | - , | | 243.803 |
| Custo dos Produtos Vendidos | - | 1.003.454 | - | 270.023 | 5,97 | - | 254.813 | 8,52 | - 23 | 4.816 | - 3,69 | - | 243.803 |
| Outros Custos | | - | | | | | | | | | | | |
| LUCRO BRUTO | | 650,442 | | 80.890 | - 64,55 | | 228.156 | 8,58 | 21 | 0.131 | 60,08 | | 131.264 |
| EGGNG BNGTG | | 030.442 | | 00.030 | 04,55 | | 220.130 | 0,50 | | 0.131 | 00,00 | | 131.207 |
| DESPESAS OPERACIONAIS | - | 248.533 | 7 | 60.033 | - 0,22 | 7 | 60.166 | 1,88 | - 5 | 9.057 | - 14,75 | 7 | 69.278 |
| Despesas Administrativas | _ | 242.751 | Ţ | 58.498 | | | 59.311 | 0,43 | | | - 10,37 | | 65.886 |
| Despesas com Pessoal | • | - | | | - | | | - | | | - | | |
| Despesas Tributárias | - | 5.782 | - | 1.534 | 79,31 | - | 856 | 100,00 | | - | - 100,00 | - | 3.392 |
| Outras despesas | | - | | | - | | | #DIV/0! | | - | 100,00 | | |
| | | | | | | | | | _ | | | _ | |
| RESULTADO FINANCEIRO | - | 42.022 | - | 16.545 | 44,28 | ۲. | 11.467 | 23,78 | - | 9.264 | 95,14 | • | 4.748 |
| Despesas Financeiras | - | 42.118 | - | 16.639 | 45,11 | - | 11.467 | 23,78 | - | 9.264 | 95,14 | - | 4.748 |
| Receitas Financeiras | | 95 | | 95 | 100,00 | | - | - | | - | - | | - |
| | | | | | | | | | | | | | |
| LUCRO ANTES DO IRPJ/CSLL | | 359.886 | | 4.313 | 97,24 | | 156.523 | 10,38 | 14 | 1.810 | 147,75 | | 57.239 |
| PROVISÃO IRPJ/CSLL | | 40.002 | | | | | 40.002,03 | | | | | | |
| FRO VISAO IRPJ/CSLL | - | 40.002 | | - | - | - | 40.002,03 | - | | - | | | - |
| LUCRO LÍQUIDO | | 319.883.86 | 7 | 4.312.87 | - 96.30 | | 116.521.39 | - 17,83 | 141.8 | 10.17 | 147.75 | | 57.238.52 |
| Econo Elgoido | | 313.003,00 | | -1312 ₁ 0/ | 50,50 | | 110,321,33 | 17,03 | 141.0 | ±0,±7 | 177,73 | | 37 1230,32 |
| | | | | | | | | | | | | | |

Este documento é cópia do original, assinado digialmente por CARLOS HENRIQUE SANTANA e TRIBUNAL DE JUSTICA DO ESTADO MATO GROSSO DO SUL, protocolado em 07/07/2025 às 14:24, sob o número WCGR25074165040 . Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjms.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0872440-11.2024.8.12.0001 e código eP01Nwzj.

3) BALANÇO PATRIMONIAL E DRE – DETALHAMENTO POR MÊS DA LOGÍSTICA E TRANSPORTES CENTRAL EIRELI

| BALANÇO PATRIMONIAL LOGÍSTICA E TRANSPORTES CENTRAL EIREU CNPJ: 22.770.311/0001-72 | | | | | | | | | | | |
|---|-------------|---------|-------------|----------|-------------|---------|-------------|----------|-------------|----------|-------------|
| | | | ΑΊ | IVO - EN | И R\$ MIL | | | | | | |
| | 30/04/2025 | % | 31/03/2025 | % | 28/02/2025 | % | 31/01/2025 | % | 31/12/2024 | % | 31/12/2023 |
| CIRCULANTE | 1.103.649 | 19,96 | 1.378.889 | 54,93 | 890.016 | 2,50 | 868.296 | - 21,97 | 1.112.731 | - 83,03 | 6.555.690 |
| DISPONIBILIDADES | 139.540 | - 56,71 | 322.336 | 399,94 | 64.475 | - 23,33 | 84.089 | 15,42 | 72.856 | 9,59 | 66.481 |
| CONTAS A RECEBER | 964.109 | - 8,75 | 1.056.553 | 27,98 | 825.541 | 5,27 | 784.207 | 24,17 | 631.545 | - 221,37 | - 520.355 |
| ESTOQUES | - | - | | - | - | 27 | - | | - | - | - |
| OUTROS CRÉDITO | - | - | - | - | - | - | 2 | - 100,00 | 10.175 | - 99,85 | 6.580.659 |
| TRIBUTOS A RECUPERAR | - | - | 1,50 | - | - | - | = | - 100,00 | 105.102 | - 48,01 | 202.155 |
| ADIANTAMENTOS A SOCIOS | - | - | - | - | - | - | - | - 100,00 | 293.054 | 737,81 | 34.978 |
| OUTROS ATIVOS | - | (*) | | - | - | - | - | | - | - 100,00 | 191.771 |
| NÃO CIRCULANTE | 2.943.342 | 2,37 | 3.014.647 | 4,53 | 3.157.615 | 0,07 | 3.155.476 | - 2,17 | 3.225.408 | - 19,42 | 4.002.711 |
| INVESTIMENTOS/ATIVOS DE LP | 804.377 | 0,22 | 802.618 | 0,40 | 799.459 | 0,27 | 797.320 | 0,39 | 794.189 | 11,69 | 711.056 |
| PARTES RELACIONADAS | - | - | | - | | | | | - | - | - |
| IMOBILIZADO | 5.976.359 | | 5.976.359 | - | 5.976.359 | | 5.976.359 | | 5.976.359 | 0,27 | 5.960.033 |
| (-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA | - 3.837.393 | 1,94 | - 3.764.330 | 4,04 | - 3.618.203 | - | - 3.618.203 | 2,06 | - 3.545.139 | 32,86 | - 2.668.378 |
| INTANGÍVEL | - | - | - | - | - | - | - | | - | - | - |
| (-) AMORTIZAÇÃO ACUMULADA | | - | • | | | - | ÷ | | | • | |
| | | | | | | | | | | | |
| TOTAL DO ATIVO | 4.046.991 | 7,89 | 4.393.536 | 8,55 | 4.047.632 | 0,59 | 4.023.771 | - 7,25 | 4.338.139 | - 58,91 | 10.558.400 |

BALANÇO PATRIMONIAL LOGÍSTICA E TRANSPORTES CENTRAL EIREU CNPJ: 22.770.311/0001-72

| | PASSIVO - EM R\$ MIL | | | | | | | | | | | |
|---|--|-------------|--------------------------------------|---------------|--|-----------|--------------------------|--------------------------|------------------------------------|-----------------|------------------------------------|--|
| | 30/04/2025 | % | 31/03/2025 | % | 28/02/2025 | % | 31/01/2025 | % | 31/12/2024 | % | 31/12/2023 | |
| CIRCULANTE FORNECEDORES EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS | 17.892.805 1.172.114 - 2.603.780 - | 33,22 | 17.410.755 2.874.047 8.786.404 | 4,82 16,64 | 16.610.509 2.463.944 8.786.404 - | 8,50 | 2.270.912 8.978.061 | 0,48 350,09 244,81 | 16.290.734 504.550 2.603.780 | 39,81 | 18.521.163 838.229 7.670.552 | |
| OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS | 1.170.991 | | 1.306.045 | 4,70 | 1.247.427 | - 2,92 | - | - 2,08 | 1.237.769 | 285,63 | 320.969 | |
| CREDORES - PJ LIGADAS OUTROS PASSIVOS CIRCULANTE | 12.945.921 | 191,30 - | 4.444.259 | 8,06 - | 4.112.733 | 5,23 - | 3.908.183 | 35,27 | 2.889.184 9.055.452 | 70,30 - | 9.728.411 - 36.998 | |
| PARTES RELACIONADAS | | - | | | - | | | | | | | |
| NÃO CIRCULANTE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS PARTES RELACIONADAS | 763.316 - | | 1.045.659 | | 1.045.659 | | 1.045.659 | 36,99 36,99 | 763.316 763.316 | | 1.875.024 1.875.024 | |
| , | | | | | | | | | | | | |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO CAPITAL SOCIAL RESERVAS | - 14.609.130 78.800 | 3,88 | 14.062.877 78.800 | - | 78.800 | 1,62 | 78.800 | 5,31 - - | 78.800 | 29,26 - - | - 9.837.787 78.800 | |
| LUCRO/PREJUÍZO ACUMULADO LUCRO/PREJUÍZO EXERCÍCIO | - 6.278.714 - 8.409.216 | 6,95 - | 6.278.714 7.862.964 | | 6.278.714 - 7.408.622 | - 3,02 | 6.278.714 - 7.191.202 | - 10,36 | - 6.278.714 - 6.515.997 | 9,94 54,93 | 5.710.893 4.205.694 | |
| TOTAL DO PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 4.046.991 | 7,89 | 4.393.536 | 8,55 | 4.047.632 | 0,59 | 4.023.771 | - 7,25 | 4.338.139 | 58,91 | 10.558.400 | |

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por CARLOS HENRIQUE SANTANA e TRIBUNAL DE JUSTICA DO ESTADO MATO GROSSO DO SUL, protocolado em 07/07/2025 às 14:24, sob o número WCGR25074165040 . Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjms.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0872440-11.2024.8.12.0001 e código eP01Nwzj.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO LOGÍSTICA E TRANSPORTES CENTRAL EIRELI CNPJ: 22.770.311/0001-72

| RECEITA BRUTA DE VENDAS Vendas de Produtos Prestação de Serviços | ACUMULADO 2024 2.526.880 - 2.526.880 | r | 30/04/2025 562.225 - 562.225 | - | 31/03/2025 671.770 - 671.770 | % 18,48 100,00 18,48 | 28/02/2025 566.998 - 566.998 - | % 21,89 100,00 21,89 | 725.886 - 725.886 |
|--|---|----|---------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|
| (-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA (-) Impostos Incidentes / Devoluções e Cancelan | - 273.832 n∈- 273.832 | - | | - 14,67 - 14,67 | | 26,62 - 26,62 - | 59.028 - 59.028 - | • | 76.286 76.286 |
| CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS Custo dos Produtos Vendidos Outros Custos | - 3.716.421 - 3.716.421 | - | 904.064 904.064 | - , - | | 14,91 - 14,91 - | 833.162 - 833.162 - | | 1.021.826 1.021.826 |
| LUCRO BRUTO | - 1.463.373 | - | 405.616 | 12,57 | - 360.337 | 10,81 | 325.193 | 12,64 | 372.226 |
| DESPESAS OPERACIONAIS Des pesas Administrativas Des pesas com Pessoal Des pesas Tributárias Des pesas Depreciação Outras despesas | - 286.147 - 282.550 2.635 - 963 | F. | 62.956 62.956 | , | 69.434 69.434 | - 11,25 - - 11,25 - | 78.238 78.238 | 3,60 - 8,78 - | 75.520 71.922 - 2.635 - 963 |
| RESULTADO FINANCEIRO Des pesas Financeiras Receitas Financeiras | - 9.928 - 10.442 515 | - | 4.055 4.392 337 | 243,41 253,69 100,00 | | 35,49 - 39,13 - 190,27 | 872 - 893 - 21 | 69,08 - 68,29 - | 3.820 3.916 96 |
| LUCRO ANTES DO IRPJ/CSLL | - 1.759.448 | - | 472.628 | 9,67 | - 430.952 | 6,59 | 404.302 - | 10,47 | 451.565 |
| PROVISÃO IRPJ/CSLL | - | | | | | | | | |
| LUCRO LÍQUIDO | - 1.759.447,60 | | 472.627,89 | 9,67 | - 430.952,17 | 6,59 🚪 | 404.302,41 - | 10,47 | 451.565,23 |

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por CARLOS HENRIQUE SANTANA e TRIBUNAL DE JUSTICA DO ESTADO MATO GROSSO DO SUL, protocolado em 07/07/2025 às 14:24, sob o número WCGR25074165040 . Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjms.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0872440-11.2024.8.12.0001 e código eP01Nwzj.

4) BALANÇO PATRIMONIAL E DRE – DETALHAMENTO POR MÊS DA TRANSMANO TRANSPORTES E LOCAÇÃO DE MÁQUINAS LTDA

| | BALANÇO PATRIMONIAL TRANSMANO TRANSPORTES E LOCAÇÃO DE MÁQUINAS LTDA CNPJ: 07.939.422/0001-76 | | | | | | | | | | | | |
|---|--|--------------|-----------------------|--------------|-----------------------|--------------|-----------------------|--------------|-----------------------|---------------|-----------------------|--|--|
| | ATIVO - EM R\$ MIL | | | | | | | | | | | | |
| | 30/04/2025 | % | 31/03/2025 | % | 28/02/2025 | % | 31/01/2025 | % | 31/12/2024 | % | 31/12/2023 | | |
| CIRCULANTE | 3.978.219 | 5,09 | 3.785.459 | 8,78 | 3.480.060 | 3,13 | 3.374.306 | 3,07 | 3.481.159 | 03,30 | 10.090.513 | | |
| DISPONIBILIDADES | 227.964 | 60,33 | 142.182 | 95,14 | 72.860 | - 3,95 | 75.860 - | | 90.400 - | 43,57 | 160.213 | | |
| CONTAS A RECEBER | 3.634.752 | 0,06 | 3.632.445 | 7,36 | 3.383.486 | 3,73 | 3.261.852 - | 3,80 | 3.390.758 | 458,91 | 606.671 | | |
| ESTOQUES | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| OUTROS CRÉDITO TRIBUTOS A RECUPERAR | - | - | - | - | - | - | - | - | | 100,00 | 9.164.143 | | |
| ADIANTAMENTOS A SOCIOS | - | - | - | - | - | - | - | - | | 100,00 | 203 | | |
| OUTROS ATIVOS | 115.502 | 966 | 10.833 | - - 54 32 | 23.714 | - 35,20 | 36.594 | _ | | 100,00 | 159.284 | | |
| NÃO CIRCULANTE INVESTIMENTOS/ATIVOS DE LE PARTES RELACIONADAS | 27.543.732 775.734 | 0,03 0,92 | 27.536.661 768.663 | 0,03 | 27.528.021 760.024 | 0,03 0,93 | 27.521.048 753.050 | 0,03 1,05 | 27.513.224 745.226 | 16,06 8,68 | 23.705.663 685.706 | | |
| IMOBILIZADO | 27.052.483 | - | 27.052.483 | - | 27.052.483 | - | 27.052.483 | - | 27.052.483 | 16,08 | 23.305.118 | | |
| (-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA | - 285.161 | - | - 285.161 | - | - 285.161 | - | - 285.161 | - | - 285.161 | = | - 285.161 | | |
| INTANGÍVEL | 676 | - | 676 | - | 676 | - | 676 | - | 676 | | - | | |
| (-) AMORTIZAÇÃO ACUMULAD. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| TOTAL DO ATIVO | 31.521.951 | 0,64 | 31.322.121 | 1,01 | 31.008.081 | 0,36 | 30.895.354 | 0,32 | 30.994.383 | 8,29 | 33.796.176 | | |

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por CARLOS HENRIQUE SANTANA e TRIBUNAL DE JUSTICA DO ESTADO MATO GROSSO DO SUL, protocolado em 07/07/2025 às 14:24, sob o número WCGR25074165040 .

Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjms.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0872440-11.2024.8.12.0001 e código eP01Nwzj.

BALANÇO PATRIMONIAL TRANSMANO TRANSPORTES E LOCAÇÃO DE MÁQUINAS LTDA CNPJ: 07.939.422/0001-76

| | | P <i>I</i> | ASSIVO - E | M R\$ MIL | | | |
|--|---|---|---|--|--|--|---|
| | 30/04/2025 | % 31/03/2025 | % | 28/02/2025 % | 31/01/2025 % | 31/12/2024 % | 31/12/2023 |
| CIRCULANTE FORNECEDORES EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS CREDORES - PJ LIGADAS OUTROS PASSIVOS CIRCULANTE PARTES RELACIONADAS | 1.308.939 1 16.520.308 - 10 814.394 - 2 3.797.533 - 0 2.348.129 | 26.994.889 1,41 1.290.755 18.449.767 839.001 0,72 3.824.990 - 2.348.129 - 242.247 | 0,56 11,58 - 0,65 11,82 1,06 0,43 - | 26.843.698 - 0,03 1.156.816 - 0,12 18.571.306 0,00 750.347 - 2,47 3.784.851 0,31 2.338.129 - 242.247 - | 26.852.558 7,87 1.158.236 1,03 18.571.304 12,42 769.381 - 2,98 3.773.261 - 1,82 2.338.129 - 0,43 242.247 - | 24.893.262 - 22,73 1.146.418 - 78,04 16.520.243 - 7,60 793.036 79,13 3.843.189 25,06 2.348.129 - 55,85 242.247 - 13,68 | 32.215.301 5.220.833 17.879.756 442.726 3.073.166 5.318.181 280.640 |
| NÃO CIRCULANTE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS PARTES RELACIONADAS | 13.518.458 16 | 5,58 11.662.971 5,51 11.602.851 0,93 60.120 | 0,16 - 23,03 | 11.662.971 - 11.584.860 - 78.111 - | 11.662.971 - 14,22 11.584.860 - 14,30 78.111 - | 13.596.569 160,61 13.518.458 159,12 78.111 - | 5.217.121 5.217.121 - |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO CAPITAL SOCIAL RESERVAS LUCRO/PREJUÍZO ACUMULADO LUCRO/PREJUÍZO EXERCÍCIO | 45.000 - - 4.473.863 | 3,13 - 7.335.740 - 45.000 4.473.863 7,90 - 2.906.877 | - 2,17 - - - - - 5,30 | 11173.003 | - 7.620.175 1,66 45.000 - - 4.473.863 - - 3.191.312 4,07 | - 7.495.449 106,13 45.000 - - 4.473.863 68,82 - 3.066.587 197,39 | 45.000 - - 2.650.097 |
| TOTAL DO PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUI | IC 31.521.951 0 |),64 31.322.121 | 1,01 | 31.008.081 0,36 | 30.895.354 - 0,32 | 30.994.383 - 8,29 | 33.796.176 |

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO TRANSMANO TRANSPORTES E LOCAÇÃO DE MÁQUINAS LTDA CNPJ: 07.939.422/0001-76

| RECEITA BRUTA DE VENDAS Vendas de Produtos | ACUIV | 2.382.369 | 3 | 746.430 | % 14,91 - | | 31/03/2025 649.569 | % 11,34 | 28/02/2025 583.401 | % 44,78 | 31/01/2025 402.969 |
|---|-------|------------|---|------------|-----------------|----------|-----------------------|------------|-----------------------|------------|-----------------------|
| Prestação de Serviços | | 2.382.369 | | 746.430 | 14,91 | | 649.569 | 11,34 | 583.401 | 44,78 | 402.969 |
| (-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA | - | 125.961 | 7 | 30.011 - | 5,31 | 7 | 31.695 | - 24,83 | 42.163 | 90,85 - | 22.092 |
| (-) Impostos Incidentes / Devoluções e Cancelamentos | - | 125.961 | - | 30.011 - | 5,31 | - | 31.695 | - 24,83 | - 42.163 | 90,85 - | 22.092 |
| CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS | - | 1.775.294 | ŗ | 482.040 | 14,18 | ŗ | 422.175 | 0,59 | 419.688 | - 7,02 | 451.392 |
| Custo dos Produtos Vendidos | - | 1.775.294 | - | 482.040 | 14,18 | - | 422.175 | 0,59 | - 419.688 | - 7,02 - | 451.392 |
| Outros Custos | | - | | | | | | | | | |
| LUCRO BRUTO | | 481.114 | | 234.380 | 19,77 | | 195.699 | 61,00 | 121.551 | - 272,37 🚪 | 70.516 |
| DESPESAS OPERACIONAIS | - | 49.800 | 7 | 13.458 | 16,09 | ŗ | 11.593 | | 11.653 | | 13.097 |
| Despesas Administrativas | - | 49.003 | 7 | 13.458 | 17,58 | <u> </u> | 11.445 | - 0,53 | 11.506 | - 8,64 - | 12.594 |
| Despesas com Pessoal | - | 360 | | - | - | | - | - | - | | 360 |
| Despesas Tributárias | - | 437 | | - | | - | 147 | 0,55 | - 147 | 2,67 - | 143 |
| Despesas Depreciação | | - | | - | - | | - | - | - | - | - |
| Outras despesas | | - | | - | - | | - | - | - | - | - |
| RECEITAS NÃO OPERACIONAIS | | - | | - | - | | - | - | - | - | - |
| Alienação do Ativo | | - | | - | - | | - | - | - | - | - |
| RESULTADO FINANCEIRO | - | 243 | • | 8.648 - | 341,07 | ŗ | 3.587 | 109,31 | 1.714 | - 52,26 - | 3.590 |
| Despesas Financeiras | - | 8.909 | | | 100,00 | | 3.588 | 107,25 | | - 51,77 - | 3.590 |
| Receitas Financeiras | | 8.666 | | 8.648 | 1.330.423 | | 1 | - 96,25 | 17 | - | - |
| LUCRO ANTES DO IRPJ/CSLL | | 431.071 | | 229.570 | 27,17 | | 180.519 | 66,86 | 108.184 | - 224,06 | 87.202 |
| PROVISÃO IRPJ/CSLL | - | 44.393 | | | 100,00 | - | 44.393,04 | 100,00 | - | - | - |
| LUCRO LÍQUIDO | | 386.678,33 | 7 | 229.570,25 | 68,65 | | 136.126,08 | 25,83 | 108.184,33 | - 224,06 🚪 | 87.202,33 |