

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA VARA DE FALÊNCIAS, RECUPERAÇÕES JUDICIAIS E CARTAS PRECATÓRIAS CÍVEIS DA COMARCA DE CMAPO GRANDE - TJMS

Autos Recuperacionais n° 0816950-04.2024.8.12.0001 Autos Relatório Mensal de Atividades: 0872440-11.2024.8.12.0001 Recuperação Judicial Requerente: A.L.D. Transportes e Locações Eireli e Outros

SANTANA E HADDAD ADVOGADOS ASSOCIADOS, administradora judicial nomeada nos autos principais em epígrafe, devidamente qualificada, vem, respeitosamente, perante Vossa Excelência, apresentar o Relatório Mensal das Atividades (RMA), correspondente ao mês maio a junho de/2025, em anexo.

1. Sem mais, estamos à disposição para eventuais esclarecimentos que se mostrem necessários.

Termos em que, pedem e esperam deferimento. Campo Grande/MS, 12 de setembro de 2025.

Carlos Henrique SantanaGabriel Paes de Almeida HaddadAdvogado (OAB/MS 11.705)Advogado (OAB/MS 18.286-A)

Tamara Rodrigues GanassinKayo Xavier SilvaAdvogada (OAB/MS 15.923)Advogado (OAB/MS 24.546)

CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860 SÃO PAULO | SP





Recuperação Judicial A.L.D. Transportes e Locações Eireli e Outros Autos Recuperacionais n.º 0816950-04.2024.8.12.0001
Autos Relatório Mensal de Atividades: 0872440-11.2024.8.12.0001

# RELATÓRIO MENSAL DAS ATIVIDADES – RMA MAIO A JUNHO DE 2025

CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860 ▶ SÃO PAULO | SP



# **SUMÁRIO**

1. Considerações Iniciais do RMA	.6
2. Objetivo do RMA:	6
3. Documentação Utilizada:	.6
4. Do Histórico e Organização Societária das Recuperandas	.7
5. Do Quadro Atual de Funcionários	.8
6. Demonstrações Contábeis	.9
6.1 Dos Documentos Contábeis Entregues:	.9
6.2 Balanços e Demonstrativo de Resultado dos Exercícios:	0
6.3 – Liquidez1	3
6.4 Da Análise Horizontal do Balanço1	4
6.5. Análises Contábeis – Indicadores Financeiros e Tripé Econômico1	5
6.6. Das Margens1	7
6.7 Do Endividamento;1	9
6.8– Do Resultado das Análises:2	0.
7 – Das Conclusões	2
8 – Da Solicitação de Documentos e Informações Complementares2	23
8.1 – Das Solicitações de Informações Complementares	23
9 - Da Conclusão:	4

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860

#### SÃO PAULO | SP



## 1. Considerações Iniciais do RMA

- 1. A Administradora Judicial (AJ), em cumprimento ao mister que lhe foi confiado pelo Poder Judiciário, consubstanciada no elevado múnus público de auxiliar do juízo e alicerçada nos princípios da transparência, técnica e economicidade exigidos pelo encargo, valeu-se de todos os meios necessários para obter informações e documentos que esclareçam a atual situação financeira, econômica e administrativa das recuperadas, tendo por finalidade elaborar o presente Relatório Mensal de Atividades das devedoras, de acordo com art. 22, II, 'c', da Lei 11.101/2005, e com os parâmetros estabelecidos pela recomendação do CNJ 72/2020.
- 2. Importante esclarecer, que o presente RMA traz informações contábeis relativas ao mês de maio/2025 a junho/2025, ou seja, anterior a sua apresentação, eis que é absolutamente normal e corriqueiro que as empresas fechem a contabilidade do mês anterior até o dia 20 do mês posterior.

## 2. Objetivo do RMA:

- 3. Este relatório tem por objetivo esclarecer de maneira breve, porém, contundente, a situação fática da devedora desde a distribuição da demanda recuperacional, até a data de abril/25, tendo em vista que a decisão judicial que deferiu o processamento do presente feito foi publicada no Diário de Justiça Eletrônico no dia 26/07/2024/2024 (certidão de publicação fls. 3697-3702), iniciando a contagem dos prazos no dia 29/07/2024, conforme se verifica pelas fls. 3708-3713 dos autos principais.
- 4. A ação recuperacional foi proposta pelo Grupo Transmano (A.L.D. TRANSPORTES E LOCAÇÕES EIRELI, LOGÍSTICA E TRANSPORTES CENTRAL EIRELI e TRANSMANO TRANSPORTES E LOCAÇÃO DE MÁQUINAS LTDA.), que desempenham atividades em sua maior parte Transportes rodoviários de carga, contendo expressivo passivo financeiro, o que torna prudente uma análise completa dos documentos da devedora, quer seja os que já foram juntados aos autos, como também os colhidos por essa Auxiliar do Juízo, para ao final, ser averiguado o verdadeiro estado em que se encontram as devedoras.
- 5. Por fim, este RMA objetiva aclarar aos credores e demais interessados no processo, acerca da evolução das recuperandas, desde que proposta a ação, além de demonstrar as medidas adotadas pelas mesmas para alcançar o objetivo primordial do processo, que é a superação da crise, pagamento dos credores e consequente o seu soerguimento.

#### 3. Documentação Utilizada:

6. O trabalho foi desenvolvido com base nos seguintes dados: i) documentos apresentados pelas devedoras nos autos; ii) questionário respondido pelas mesmas; iii) documentação financeira encaminhada pela contabilidade das devedoras;

CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860 ▶ SÃO PAULO | SP

- 7. No que tange aos documentos contábeis anexados aos autos, foram apresentados pelas recuperandas são baseadas nos registros contábeis, documentos fornecidos e questionário respondido pelas Recuperandas, disponibilizados anexos via e-mail e, ainda, através de relatórios e planilhas no drive compartilhado.
- 8. Em relação aos documentos solicitados pela AJ ao Contador das recuperandas, estes são constituídos pela Demonstração do Fluxo de Caixa e Balancetes do exercício financeiro em exame, estando a posição patrimonial e financeira, bem como o desempenho das devedoras relacionados na DRE.
- 9. Como se trata de um grupo empresarial, as informações foram analisadas de forma consolidada das pessoas jurídicas encaminhadas: 1) A.L.D. TRANSPORTES E LOCAÇÕES EIRELI; 2) LOGÍSTICA E TRANSPORTES CENTRAL EIRELI; e 3) TRANSMANO TRANSPORTES E LOCAÇÃO DE MÁQUINAS LTDA e, com base nos questionários respondidos pela Recuperanda.

## 4. Do Histórico e Organização Societária das Recuperandas

- 10. O autodenominado GRUPO Transmano é composto pelas empresas A.L.D. Transportes e Locações Eireli; Logística e Transportes Central Eireli; e Transmano Transportes e Locação de Máquinas Ltda. e essa formação, de fato e de direito, foi ocorrendo de maneira orgânica dentro de um cenário de prosperidade que foi sendo experimentado ao longo dos anos de atividade empresarial
- 11. Desde o princípio, com a constituição da empresa TRANSMANO, no ano de 2006, as atividades comerciais destinam-se ao transporte interestadual de cargas rodoviárias, contemplando duas vertentes indissociáveis: a operação logística e a operação da frota de caminhões/reboques, propriamente dita.
- 12. Nesse viés, a prestação de serviço de transporte consiste na retirada da indústria e na entrega desses produtos/mercadorias, que podem ou não ter permanecido em espera em seus centros de distribuição. O transporte dos produtos pode ser feito de forma "fechada" (o total da carga é entregue a um único destinatário) ou "fracionada", conforme quantidade e variedade indicada pelo contratante.
- 13. Já a operação logística, consiste na prestação do serviço de recebimento, conferência, armazenamento, separação e empacotamento dos produtos/mercadorias dos clientes (fábricas/indústrias), para que possam estar devidamente aptos ao transporte dentro do prazo e condições solicitadas pelos remetentes indicados (sejam eles distribuidores ou consumidores finais). Conforme devidamente pontuado no pedido de Recuperação Judicial e sua emenda.

14. Neste Norte, apresentam-se os estabelecimentos das Recuperandas, bem como as suas atividades principais, vejamos:

Estrutura Societária e Empresarial da devedora:

Littura Societaria e Litt				
<b>EMPRESA</b>	TIPO	CNPJ	sócios	PRINCIPAL ATIVIDADE
ALD TRANSPORTES E	PJ	18.994.968/0001-	Luciano do Nascimento	Transporte Rodoviário de
LOCAÇÕES EIRELI		46	dos Santos	Carga, exceto produtos
1				perigosos e mundas
				intermunicipal,
				interestadual e
				internacional
LOGISTICA E TRANSPORTES	PJ	22.770.311/0001-	André Nascimento dos	Transporte Rodoviário de
CENTRAL EIRELI		72	Santos	Carga, exceto produtos
1				perigosos e mundas
				intermunicipal,
				interestadual e
				internacional
TRANSMANO	PJ	07.939.422/0001-	Dejalma Cilio dos Santos	Transporte Rodoviário de
TRAASPORTES E LOCAÇÃO		76		Carga, exceto produtos
DE MAQUINAS LTDA				perigosos e mundas
				intermunicipal,
				interestadual e
				internacional

#### 5. Do Quadro Atual de Funcionários

15. Desde o último relatório apresentado por este administrador, houve variação quanto aos funcionários contratados. Nesse aspecto, segue abaixo quadro com as movimentações de funcionários no decorrer do período analisado:

# QUADRO DE FUNCIONÁRIO POR COMPETÊNCIA - TRANSMANO TRANSPORTES

Situação	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25
Funcionário	49	46	48	57	40	32
Rescisão	11	8	7	4	22	8
Admissão	1	5	9	11	6	0
Total	39	43	50	64	24	24

## QUADRO DE FUNCIONÁRIO POR COMPETÊNCIA - ALD TRANSPORTES

Situação	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25
Funcionário	54	57	54	54	33	27
Rescisão	6	7	7	9	13	10
Admissão	10	11	3	0	1	4
Total	58	61	50	45	21	21

CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860 SÃO PAULO | SP



- 16. Com base na planilha fornecida pela assessoria do Grupo constata-se **redução de** 58,7% no quadro de funcionários a partir do mês de maio, foi significativa em ambas as empresas. Analisando as respostas efetuadas nos questionários fornecidos pelo grupo, sem menção desta estratégia de redução na quantidade de funcionários, entende-se relevante questionar a motivação e qual o impacto na continuidade das atividades operacionais das recuperandas.
- 17. Nesta senda, requer-se que seja encaminhada a esta administradora judicial o quadro de funcionários, deve-se solicitar a folha de pagamento completa com dados de identificação, cargo e valores de remuneração, bem como, o relatório do CAGED e do Esocial.

### 6. Demonstrações Contábeis

### 6.1 Dos Documentos Contábeis Entregues:

- 18. As informações aqui apresentadas são baseadas nos registros contábeis, documentos fornecidos e questionário respondido pelas Recuperandas, disponibilizados anexos via e-mail e, ainda, através de relatórios e planilhas no drive compartilhado. Os quais possibilitaram a realização de análise das demonstrações contábeis relativa à competência dos meses de maio a junho de 2025.
- 19. Para não deixar a presente manifestação demasiadamente longa e exaustiva, todos os números, gráficos e análises estão consolidadas, no entanto, traz-se em anexo: (i) Balanços mês a mês; (i) DRE mês a mês.

#### 6.1.1 – Das Pessoas Jurídicas

**	Demonstrativo mai/25 iun/25	mai/25 jun/25	As	sinado	por:	
rtes	Demonstrativo	11101/23	Ju11/23	Contador	Adm	Auditoria
Transpo	Balancetes de Verificação Mensal	❖	<b>Ø</b>	<b>Ø</b>	•	8
ALD	Demonstrativo de Resultado do Exercício		ਂ	<	<b>②</b>	8

	Demonstrativo mai/25 iun/25		mai/25 jun/25	As	sinado	por:
ĕË.	Demonstrativo	Illai/23	Ju11/23	Contador	Adm	Auditoria
OGISTICA ANSPORTES	Balancetes de Verificação Mensal	<b>Ø</b>	<b>Ø</b>	<b>Ø</b>	<b>Ø</b>	8
LC	Demonstrativo de Resultado do Exercício	<b>Ø</b>	<b>Ø</b>	<b>Ø</b>	<b>Ø</b>	8

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860

# SÃO PAULO | SP

ADVOGADOS

	Demonstrativo	mai/25	mai/25 jun/25	Assinado por:		
NO	Demonstrativo	mar/23	juli/25	Contador	Adm	Auditoria
ANSMANO	Balancetes de Verificação Mensal	<b>②</b>	<b>Ø</b>	<b>Ø</b>	<b>②</b>	8
TRA	Demonstrativo de Resultado do Exercício	<b>Ø</b>	<b>⊘</b>	<b>⊘</b>	<b>Ø</b>	8

20. Destaque-se, o envio mensal da documentação pertinente é de extrema importância, para que seja dada inequívoca transparência à situação da recuperanda junto aos credores.

# 6.2. Balanços e Demonstrativo de Resultado dos Exercícios:

30/06/2025	BALANÇO SIMPLIFICADO GRUPO TRANSMANO			
Ativos circulantes + longo prazo	ALD TRANSP.	LOG. E TRANSP.	TRASMANO	TOTAL GRUPO
Calxa	10.268	22.515	42,769	75.53
Bancos	4.951	18.830	20,026	43.80
Investmentos	611.102	199.653	213.057	1.023.81
Extoques	ti d	0	0	
Confus a receber (Clientes)	79.035	426,461	299.943	900.21
CRÉDITOS	2,265,022	0	Ü	2.266.02
Tributos a recuperar e/ou ressarcir	108	261.292	203	263,60
Adiantamento Sócios	23.250	293.054		316.30
Outros ativos de curto prazo	63.524	5,735	319.768	387.43
Ativos de lungo prazo	4.479.785	807.894	3,840,576	9.126.25
Total	7.511.225	2.035.417	4.835.341	14,401.00
Ativos fixos				
imobilizado	920,500	5.968.018	26.367.483	33,256,00
Depreciação acumulada	-286.450	-3.983.520	-6.145.692	-10.416.66
Total	634.050	1.984.498	20.220.791	22.839.33
Total de attyte	8385,275	4.019.915	25.057.121	17,342.34

Passivos circulantes + longo prazo	ALD TRANSP.	LOG. E TRANSP.	TRASMANO	TOTAL GRUPO
Fornecedores e actos a clientes	66.979	1.126.841	1.307.159	2.500.979
Empréstimos e financiamentos	7.573.501	2,753,780	16.337.503	26.664.783
Obrigações Tributárias	1.235,698	1.130.944	3.795.663	6.162.304
Trabalhistas e previdenciárias	362.278	0	855.130	1.217.400
CREDORES - PJ LIGADAS	2.640.795	4.476.375	2.221.129	9.338.299
Outros passivos circulantes	25.027	9.051.752	320.359	9.397.137
Passivos não circulante	1,072.272	763.316	13.723.010	15.558.598
Total	12.976.550	19.303.007	38.559.951	70.839.507
William Brown Brown				
Capital próprio Capital social	70.000	78.800	45.000	193.800
	70.000	78.800 0	45.000 0	193.800
Capital social				
Capital social Reservas	0	0	0	
Capital social Reservas Lucros/Prejuizos acumulados	-8.904.763	-0.278.734	0 -4-473.863	-15.717.346

# CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860

# SÃO PAULO | SP

ADVOGADOS



# 6.2. Resultado e Faturamento (Acumulado) dos Exercícios:

Receita	ALD TRANSP.	LOG. E TRANSP.	TRASMANO	TOTAL GRUPO
Serviços	2.420.500	3.147.286	2.901.191	8.468.977
Impostos sobre vendas	-309.381	-358.296	-155.328	-823.004
Vendas líquidas	2.111.119	2.788.990	2.745.863	7.645.973
Custo das vendas	1.452.763	4.776.013	3.116.187	9.344.963
Lucro bruto (Comercial)	658.356	-1.987.023	-370.324	-1.698.990

Despesas operacionais				
Salários	0	0	-360	-360
Administrativas	-364.889	-415.614	-81.106	-861.610
Tributárias (Exceto IR E CSLL)	-7.731	-4.097	-1.899	-13.727
Depreciação	-33.200	0	0	-33.200
Outras despesas	0	-2.705	-2.630	-5.336
Despesas operacionais	-405.820	-422.416	-85.995	-914.232
Lucro das operações	252.536	-2.409.439	-456.319	-2.613.222
Receita com juros e descontos	103	816	8.693	9.613
Despesas com juros, taxas e desc	-71.562	-21.416	-31.874	-124.851
Resultado financeiro	-71.458	-20.599	-23.181	-115.238
Lucro antes do Imposto de Renda	181.078	-2.430.038	-479.500	-2.728.461
IR + CSLL	-62.586		-77.540	-140.126
Lucro líquido	118.491	-2.430.038	-557.040	-2.868.587

# 6.3. Vendas Liquidas x Resultado de 2025

CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860 ▶ SÃO PAULO | SP



- 21. Os valores descritos neste relatório têm como base as Demonstrações Contábeis do período de janeiro a junho de 2025, disponibilizado pela assessoria do Grupo, que são os Balancetes de Verificação e DRE mensais das 3 empresas recuperandas.
- 22. Verifica-se que o montante do Faturamento Líquido das Recuperandas, no primeiro semestre de 2025, ficou em R\$ 7.646.272,45 e o Custo do Serviços Prestados ficou em R\$ 9.344.963,00, resultando na margem operacional bruta negativa em R\$ (1.698.990,45).
- 23. A margem operacional bruta, ou seja, Receita Líquida deduzindo o Custo dos Serviços Prestados (CSP), no consolidado está negativa também, apontando que os valores dos custos dos serviços prestados foram maiores que as receitas auferidas, devido principalmente pelo resultado da empresa Logística e Transporte e Transmano. Ainda, verifica-se que a empresa ALD Transporte apresenta margem positiva. O esforço despedido pela gestão não foi suficiente para reverter a situação de falta de geração de valor pelo Grupo.
- 24. Constata-se que as Despesas Operacionais neste período acumularam o total de R\$ (914.232,03), consequentemente, no DRE até junho/2025 do Grupo apresenta-se com prejuízo acumulado de R\$ (2.868.586,75), demonstrando que o Grupo continua sem gerar fluxo de caixa na operação.
- 25. Ressalta-se que uma análise mais aprofundada nos CUSTOS DA OPERAÇÃO é imprescindível para evolução da situação econômica e financeira, identificando oportunidades de redução dos custos fixos e despesas operacionais, principalmente na empresa Logística e Transporte e Transmano. Recomenda-se a revisão de preços praticados, aumentar a demanda dos serviços prestados, negociação de contratos, otimização de processos para redução de custos e o aumento de produtividade.
- 26. Percebe-se que o resultado negativo é influenciado pelo desempenho da empresa Logística e Transporte e Transmano. A empresa ALD Transporte apresenta lucro neste

CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860 ▶ SÃO PAULO | SP



período analisado, contudo insuficiente para reverter o prejuízo acumulado do Grupo. Mais detalhes nos relatórios contábeis em anexo (Balanço Patrimonial e DRE detalhados por empresa e consolidado).

- 27. Com relação aos demonstrativos disponibilizados pela assessoria do Grupo, a assessoria contábil do Administrador Judicial, para fins de análise da capacidade econômico-financeira das empresas Recuperandas, adota como fonte principal os demonstrativos contábeis oficiais, devidamente gerados e assinados. Complementarmente, são utilizados relatórios, extratos e informações constantes das planilhas auxiliares encaminhadas pelo Grupo.
- 28. No entanto, verificou-se que a planilha disponibilizada na pasta referente ao mês de 06/2025 apresenta resultado acumulado divergente daquele registrado nos demonstrativos de resultado do exercício (DRE) dos meses de janeiro a abril de 2025. Tal inconsistência sugere a ocorrência de alterações ou lançamentos retroativos após o envio da documentação.

#### 6.3 - Liquidez

29. A liquidez é a facilidade que um ativo tem em ser convertido em dinheiro, mantendo as contas da empresa sempre num cenário favorável. Para melhor entender a aplicabilidade da liquidez, ela é dividida em 4 tipos de indicadores: (i) Liquidez Corrente; (ii) Liquidez Seca; (iii) Liquidez Imediata, e; (iv) Liquidez Geral.

#### (i) Liquidez Corrente:

A liquidez corrente é uma medida que avalia a capacidade de uma empresa de pagar suas dívidas de curto prazo usando seus ativos de curto prazo. Em termos mais simples, é como ver se a empresa tem dinheiro suficiente em mãos, ou ativos que possam ser facilmente convertidos em dinheiro, para cobrir as contas que precisa pagar em um ano.

#### (ii) Liquidez Seca:

A liquidez seca é semelhante à liquidez corrente, mas é uma medida mais conservadora. Ela considera apenas os ativos mais facilmente convertíveis em dinheiro, excluindo estoques e outros ativos que podem levar mais tempo para serem vendidos. Isso dá uma ideia de quanto dinheiro a empresa teria imediatamente disponível se precisasse pagar suas dívidas agora.

## (iii) Liquidez Imediata:

A liquidez imediata é a capacidade da empresa de pagar suas dívidas de curto prazo usando apenas os recursos mais líquidos, ou seja, aqueles que podem ser convertidos instantaneamente em dinheiro, como dinheiro em caixa e equivalentes de caixa. Esta é uma medida muito conservadora da capacidade de uma empresa de cumprir suas obrigações imediatas. Basicamente, é uma

# CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860

# ▶ SÃO PAULO | SP



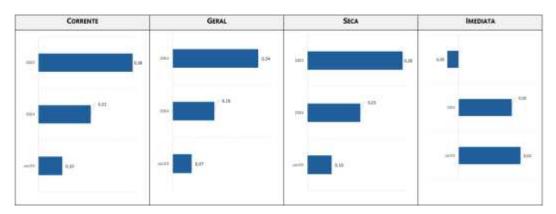
visão instantânea da capacidade da empresa de pagar suas contas agora mesmo.

## (iv) Liquidez Geral:

A liquidez geral é uma medida mais ampla que leva em consideração não apenas os ativos e passivos de curto prazo, mas também os de longo prazo. Ela avalia a capacidade de uma empresa de pagar todas as suas dívidas, tanto de curto prazo quanto de longo prazo, usando todos os seus ativos disponíveis. Essa medida fornece uma visão mais abrangente da solidez financeira de uma empresa, levando em conta suas obrigações a longo prazo também.

30. Os indicadores de liquidez são índices financeiros utilizados para verificar como está o crédito da empresa, sua capacidade monetária para cumprir com as obrigações compreendidas no passivo circulante. Portanto, são índices extremamente importantes para acompanhar a saúde financeira da empresa. Vejamos, então, a liquidez do Grupo Transmano de acordo com os 4 indicadores em questão:

### • Liquidez Corrente, Seca, Imediata e Geral;



31. Conforme demonstrado acima, o Grupo se encontra abaixo do esperado em todos os níveis de liquidez (igual ou superior de 1,0), indicando deficiência de capital de giro. Reforçando a situação de dificuldade de honrar compromissos a curto e longo prazo. Houve piora no indicador no ano de 2024 e a tendência que continua neste primeiro semestre de 2025

#### 6.4 Da Análise Horizontal do Balanço

32. A Análise horizontal do balanço é uma maneira de avaliar as demonstrações financeiras de uma empresa, comparando os resultados mais recentes com aqueles registrados em trimestres ou anos anteriores. Assim, a análise horizontal permite acompanhar, de forma pormenorizada a evolução dos dados divulgados nos balanços das

CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860

# ▶ SÃO PAULO | SP

empresas. Nesse ínterim, apresenta-se a análise horizontal do balanço, com base nos documentos encaminhados à esta Administração Judicial, senão vejamos:



## • Da Evolução do Ativo:

- 33. Quanto à evolução dos ativos é cabível cabe discorrer que houve Redução em 13,83%, no saldo dos Ativos TOTAIS do Grupo em comparação com o encerramento de 2024. Em parte decorrente da continuidade dos resultados negativos apresentados pelo Grupo, consequentemente não geração de caixa (fluxo de caixa) e pela contabilização da depreciação acumulado dos bens do imobilizado.
- 34. Verifica-se uma redução no ativo circulante, na conta de valores a receber principalmente na conta de Créditos a Receber, devido a classificação no Longo Prazo dos valores referentes as Partes Relacionadas. Observa-se valores a receber e a pagar entre as empresas do próprio Grupo de Recuperandas. No Ativo, as principais variações são verificadas nas Contas a Receber e redução no Imobilizado que são inerentes principalmente à empresa Transmano.

# Da Evolução do Passivo

35. No Passivo, verificou-se o aumento nos prejuízos acumulados pelos resultados apontados no exercício, resultado em aumento do Passivo a descoberto, quando o Patrimônio Líquido é negativo, demonstrando que a empresa tem mais obrigações do que bens/direitos. Verifica-se aumento da conta Credores – PJ Ligadas no primeiro semestre de 2025.

## 6.5. Análises Contábeis – Indicadores Financeiros e Tripé Econômico

# <u>Estrutura de Capital</u>

# CAMPO GRANDE | MS R. Dr. Michel Scaff, 785.

R. Dr. Michel Scaff, 785 Chácara Cachoeira CEP: 79040-860

#### SÃO PAULO | SP

- 36. A Margem A estrutura de capital refere-se à forma como uma empresa financia suas operações e ativos por meio da combinação de capital próprio e capital de terceiros, como empréstimos, por exemplo.
- 37. Em síntese, seu conceito está relacionado com a maneira como um negócio consegue equilibrar sua operação com recursos próprios (como investimentos de acionistas) e financiamento de agentes externos (como os de bancos). Ou seja, avaliar sua estrutura de capital permite saber se a empresa está gerindo seu negócio de forma sustentável ou se tende a ter problemas financeiros num futuro próximo.
- 38. Superadas tais afirmações, com base nos documentos apresentados pela recuperanda, tem-se que a estrutura capital se encontra consonância com os gráficos abaixo apresentados, vejamos:



- 39. Observa-se, com base no consolidado das demonstrações contábeis do Grupo, que o grupo se mantém em alto grau de endividamento com o aumento do passivo em 2023, principalmente o circulante, continuando no ano de 2024 e no primeiro semestre de 2025. No consolidado do Grupo, não houve geração de caixa devido a margem operacional negativa (Custo maior que a Receita de Prestação de Serviços e consequente resultado negativo), elevando ainda mais os Prejuízos Acumulados.
- 40. Ao passo que, a administradora judicial recomenda que as recuperandas revejam os custos da operação para aumentar a margem operacional e o Lucro, com isso possibilitar que as empresas honrem com os compromissos assumidos nos termos explanados no Plano de Recuperação.

#### • Capital Circulante Liquido

ADVOGADOS

- 41. O capital circulante líquido (CCL) também pode ser conhecido como capital de giro ou capital de giro líquido. Ele corresponde à diferença entre o ativo e o passivo circulante de uma empresa. Ou seja, é o capital que a empresa tem líquido e que pode usar para pagamentos de dívidas no curto prazo, giro de estoque, compra de matérias-primas, pagar impostos, pagar salários, entre outras demandas.
- 42. Essa sobra de capital também é usada para a realização de vendas a prazo. Assim, até você receber a quantia, terá dinheiro para arcar com as obrigações do negócio. Posto isto, em detida análise das documentações apresentadas constatou-se o seguinte resultado.



43. Observa-se no gráfico que no primeiro semestre de 2025 houve aumento do saldo de negativo do CCL comparado a 2024 e 2023, consequência da falta de geração de caixa. Pelas informações apresentadas, houve redução maior no ativo circulante e comparação com a redução no passivo circulante (endividamento de curto prazo) do Grupo.

#### 6.6. Das Margens

#### •Margem Bruta;

- 44. A Margem Bruta é uma medida que indica a porcentagem de lucro que uma empresa obtém em relação à sua receita total, após deduzir os custos diretos associados à produção ou à prestação de serviços. Em termos simples, a margem bruta mostra quanto de cada real de venda sobra após pagar os custos relacionados à produção. Quanto maior a margem bruta, mais eficiente é a empresa na geração de lucro em relação às suas vendas.
- 45. Com base nos documentos recepcionados, constatou-se os seguintes resultados:



# •Margem Operacional;

- 46. A Margem operacional é uma medida que indica a porcentagem do lucro que uma empresa obtém a partir de suas atividades operacionais, ou seja, descontando os custos e despesas diretamente relacionados à produção e venda de seus produtos ou serviços. Em outras palavras, a margem operacional revela o quanto a empresa está efetivamente ganhando com suas operações principais, indicando sua capacidade de gerar lucro a partir do seu "core business", isto é, o negócio principal da empresa.
- 47. Desta forma, analisando os documentos chegou-se ao seguinte resultado:



# •Margem Liquida;

- 48. A Margem Líquida é uma medida que indica a porcentagem de lucro líquido que uma empresa obtém em relação à sua receita total. Ela mostra o lucro líquido que a empresa ganha em relação às suas vendas, após deduzir todos os custos e despesas, incluindo impostos e juros. Em termos simples, a margem líquida mostra quanto de cada real de venda sobra como lucro líquido para a empresa. Quanto maior a margem líquida, mais eficiente é a empresa na geração de lucro após considerar todos os custos e despesas.
- 49. Desta forma, analisando os documentos chegou-se ao seguinte resultado:

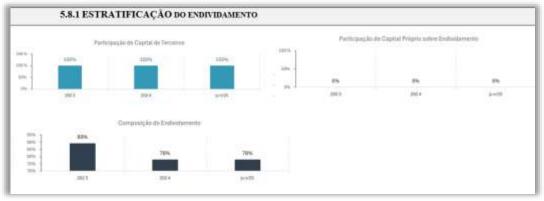
ADVOGADOS



- 50. Observa-se que as margens bruta, operacional e líquida do grupo, vem se mantendo negativa nos três anos da análise, devido às Receita não serem suficientes para cobrir os custos e despesas, consequentemente aumentando os prejuízos acumulados, demonstrando dificuldades nas operações comerciais ao longo dos últimos anos. Apesar do esforço da Gestão do Grupo até o momento em 2025, ainda não foram suficientes para apresentar resultado positivo no consolidado das empresas.
- 51. Assim sendo, a administradora judicial verifica que houve piora nos indicadores, portanto continua apresentando margem negativa o que afeta o resultado final e a geração de caixa. Recomenda-se fortemente a continuidade na redução dos custos fixos e revisão de preços praticados no mercado.

#### 6.7 Do Endividamento;

52. Na análise do endividamento do Grupo Transmano, percebe-se que o Grupo é financiado 100% por capital de terceiros e apresenta passivo a descoberto (sem recurso próprio), a composição do financiamento com recursos de Empréstimos e Financiamentos a curto prazo permanece em 78% ano de 2025. O que se comprova que 100% dos recursos financeiros utilizados pelo grupo são provenientes de fontes externas, como empréstimos, financiamentos, dívidas com fornecedores, etc; destacando claramente a defasagem de investimento em capital próprio, deixando assim o grupo vulnerável a crises econômicas e consequentes gastos com taxas de juros.



# CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860

# ▶ SÃO PAULO | SP

- 53. Neste cenário, a administradora judicial entende que é necessário que a empresa invista em recursos próprios e criação de Plano de Recuperação, para geração de caixa operacional e resultado positivo.
- 54. Partiu-se, então, para a análise da imobilização dos recursos, para averiguar quanto o Grupo recuperando possui de dívida sobre o patrimônio e ativos, revelando alta indisponibilidade de recursos próprios, baixa liquidez e alto índice de recursos de longo prazo. Vejamos:



- 55. Verifica-se que um alto índice de imobilização de recursos, verifica-se que no início de 2025 ficou 86% do seu ativo corresponde a investimentos em bens imobilizados, como caminhões, veículos, máquinas, equipamentos e outros ativos fixos; sendo assim, podemos identificar a alta concentração de investimentos, indisponibilidade de recursos próprios e de giro, menos flexibilidade para o ajuste de suas operações rapidamente, pois esses ativos não podem ser facilmente convertidos em dinheiro.
- 56. Os valores dos bens do grupo são justificados pela atividade relacionada a transportes. Porém, deve-se analisar o retorno desses investimentos, a capacidade de geração de caixa. Recomenda-se investimentos em recursos próprios para geração de caixa operacional e resultado positivo, com análise e readaptação de custos.

# 6.8- Do Resultado das Análises:

- 57. Para concluir as análises acima, esta Auxiliar utilizou o Termômetro de Kanitz, na qual pontuações são atribuídas de acordo com o desempenho financeiro da empresa em três categorias principais: Solvência, Penumbra e Insolvência.
  - (i) Solvência: Pontuações mais altas na Escala indicam uma maior capacidade da empresa em cumprir suas obrigações financeiras e são atribuídas a empresas que têm uma boa margem de segurança para cobrir seus compromissos.
  - (ii) Penumbra: Pontuações intermediárias que indicam uma situação financeira menos clara e geralmente são atribuídas a empresas que estão no limite entre a capacidade de cumprir suas obrigações e a dificuldade em fazê-lo.

(iii) Insolvência: Pontuações mais baixas que indicam uma dificuldade da empresa em cumprir suas obrigações financeiras e são atribuídas a empresas que enfrentam sérios desafios financeiros e podem estar em risco de falência.

- 58. Referidas categorias ajudam a avaliar rapidamente a saúde financeira de uma empresa e sua capacidade de enfrentar suas obrigações. Quanto mais próxima de 1 a pontuação, mais delicada é a situação financeira da empresa, enquanto pontuações acima ou abaixo de 1 indicam situações mais estáveis ou instáveis, respectivamente.
- 59. Realizado o esclarecimento supra, a administradora judicial apresenta um comparativo quanto às informações referentes aos anos referências setembro de 2024 a outubro de 2024, nos exatos termos do demonstrado abaixo:

#### Até abril de 2025



#### Maio e junho de 2026



# CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860

# SÃO PAULO | SP

ADVOGADOS

- 60. A análise das condições de funcionamento das Recuperandas demonstrou que o Grupo permaneceu em situação grave de falta de geração de caixa, apesar de melhora mínima em 1 das 3 empresas do Grupo da atividade operacional no ano de 2025. Considerando a análise de solvência geral (Termômetro de Kanitz), o Grupo se mantém em área de Penumbra, o que demonstra a dificuldade na situação econômica, financeira e patrimonial das recuperandas.
- 61. Reforça-se que a Área de Penumbra indica uma posição que demanda cautela e um planejamento mais criterioso para a continuidade de suas atividades. O grupo vem mantendo um saldo de Patrimônio Líquido negativo constante, o que comprova que não está conseguindo apontar lucros com suas operações; esse Patrimônio Negativo indica que é necessário a análise de todos os demais índices incluídos neste relatório, afim de obtermos a realidade do grupo.
- 62. O gráfico da posição de liquidação acima, demonstra em reais o valor de déficit caso a empresa encerre suas atividades início de 2025, o grupo não está gerando capital para manter suas atividades de curto prazo, demandando assim, necessidade de recursos financeiros para o cumprimento de suas obrigações e alongamento de seus passivos para o soerguimento operacional e continuidade de suas atividades.
- 63. Ao verificar os dados e análises efetuadas neste relatório, fica evidente que o grupo precisa tomar medidas para a geração de lucros e caixa, para cumprir suas obrigações trabalhistas, sociais e tributárias, ainda pagar seus fornecedores e diminuir o endividamento, e, com isso, continuar operando.
- 64. O principal fator ainda persiste na falta de geração de caixa pela atividade operacional do GRUPO, decorrente da margem operacional da atividade de transporte ainda negativa, gerando prejuízos acumulados principalmente pela empresa Logística e Transporte e Transmano.
- 65. A viabilidade do plano de recuperação dependerá de medidas para aumentar da margem operacional e apuração de resultados positivos consistentes, provenientes do aumento das receitas com prestação de serviços e revisão dos custos da operação. Somente assim com geração de caixa poderá reduzir o financiamento do capital de giro e reduzir o endividamento.

# 7 – Das Conclusões

66. Com base nos dados e análises apresentadas neste RMA, podemos constatar que o Grupo Transmano apresentou permanência na situação de solvência em seu processo de recuperação judicial neste primeiro semestre de 2025. As atividades operacionais foram mantidas, com destaque pelo faturamento apresentado pelo grupo, contudo com margem operacional consolidada negativa, ou seja, sem geração de caixa.

CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860 ▶ SÃO PAULO | SP



- 67. A situação econômico-financeira demanda atenção, especialmente em relação ao endividamento e ao custo operacional da atividade que não cobre suas receitas obtidas, consequentemente aumentando o Prejuízo Acumulado do Grupo.
- 68. As perspectivas futuras para o Grupo Transmano merecem atenção pela Administração, considerando que ainda há necessidade de apresentar melhores resultados e geração de caixa, mediante continuidade nas medidas de austeridade.
- 69. É fundamental manter o acompanhamento constante das atividades operacionais e da situação econômico-financeira, além de implementar medidas para mitigar os riscos e contingências, conforme Plano de Recuperação, continuar na revisão criteriosa dos custos operacionais do GRUPO e verificar a possibilidade de aporte de Capital Próprio para financiar a atividade.
- 70. Recomendamos ao administrador judicial que, solicite os documentos e composição das contas relacionadas no item 8 "Observações Gerais", do RMA de abril/25 e, ao Grupo Transmano, que reforce as medidas para aumentar a margem operacional. A continuidade do processo de recuperação judicial dependerá do esforço conjunto de todas as partes envolvidas, com foco na geração de resultados positivos, na redução do endividamento e no cumprimento das obrigações assumidas no plano de recuperação.

#### 8 – Da Solicitação de Documentos e Informações Complementares

71. O administrador judicial entende que necessita de informações adicionais para apresentar um laudo mais robusto, demonstrando a exata situação da recuperanda, de forma que, faz-se necessária a apresentação dos seguintes documentos e informações, senão vejamos:

## 8.1 – Das Solicitações de Informações Complementares

- a) Enviar o Resumo da Folha das empresas do mês de maio e junho/25 e SOLICITAR motivos da redução do quadro de funcionários no mês de maio, ver item 5;
- b) Verificar o apontamento sobre os relatórios do DRE de janeiro a abril/25, no item 6.3;
- c) Justificar o motivo do Custo dos Serviços Prestados apresentado está maior que receita nas empresas?
- d) Esclarecer a redução dos valores a receber a curto prazo da empresa Transmano no mês de maio/25.
- e) Apresentar o Livro Razão da conta abaixo:

CAMPO GRANDE | MS

R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860 SÃO PAULO | SP

LOGISTICA	E TRANSPORTES CENTR	AL EIRELI		Folha:
CNPJ: 22.7	770.311/0001-72	NIRE: 54600048173		
		BALANCETE DE VERIFICAÇÃO - PASSIVO	Periodo: 01/06/2025	a 30/06/202
Cód. Conta	Descrição		Sdo. da Conta	Sdo. do Grup
	**** Total de CONTA CO	RRENTE NEGATIVA		150.064,44
	*** Total de EMPRÉSTIN	IOS E FINANCIAMENTOS BANCÁRIOS		2.753.779.51
29500	<b>OUTRAS OBRIGACOE</b>	s		
29501	CREDORES			
219005	Inovacao Transportes	EIRÉLI	878.425,33	
29511	Pedido de Recuperaca	o Judicial	8.173.326,27	
	**** Total de CREDORE	3		9.051.751,60
DIOPOD	ODEDODES BLUO	DAR		

#### 9 - Da Conclusão:

- 72. O RMA tem por escopo trazer informações mensais atualizadas da situação das empresas, bem como das medidas que as devedoras vêm adotando para superar a crise e se restabelecerem no mercado.
- 73. Nesse sentido, o AJ buscou fazer um breve relato de todos os acontecimentos, administrativos, financeiros e contábeis ocorridos até o presente momento. Este procedimento visa colocar os credores, juízo, MP e demais interessados a par dos pormenores das empresas Recuperandas, especialmente no que diz respeito a parte financeira e contábil.
- 74. Desta feita, esperando ter correspondido à confiança depositada nesta administradora judicial, colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários.

Campo Grande/MS, 12 de setembro de 2025.

Carlos Henrique Santana	Gabriel Paes de Almeida Haddad
Advogado (OAB/MS 11.705)	Advogado (OAB/MS 18.286-A)
Tamara Rodrigues Ganassin	Kayo Xavier Silva
Advogada (OAB/MS 15.923)	Advogado (OAB/MS 24.546)

## ANEXOS:

ANEXO I – BALANÇO CONSOLIDADO E DRE – MÊS A MÊS

▶ CAMPO GRANDE | MS R. Dr. Michel Scaff, 785, Chácara Cachoeira CEP: 79040-860 SÃO PAULO | SP

# **ANEXOS**

1) BALANÇO PATRIMONIAL E DRE – DETALHAMENTO POR MÊS DO CONGLOMERADO GRUPO TRANSMANO

							ATRIMONIAL ANSMANO								
					PAS	SIVO - E	M R\$ MIL								
	30/06/2025	%	31/05/2025	%	30/04/2025	%	31/03/2025	%	28/02/2025	%	31/01/2025	%	31/12/2024	%	31/12/2023
CIRCULANTE FORNECEDORES EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS CREDORES - PJ LIGADAS OUTROS PASSIVOS CIRCULANTE PARTES RELACIONADAS	1.217.408 - 6.162.304 18.390.051	2,69 1,20 25,23 0,62 92,82	26.989.922 1.628.236 6.124.156	5,67 1,04 3,62 1,03	2.581.864 26.711.081 1.571.291 6.188.143 8.877.270	39,87 23,27 2,50 2,94	34.812.119 1.611.554 6.375.512 9.302.359	2,44 9,54 0,59 12,37 3,00 4,62	3.919.887 34.608.122	13,45 - 0,55 - 1,31	6.143.091 8.686.704	3,20 83,70 31,86 - 5,99 - 2,02 12,83 - 97,13	1.880.843 26.390.502 1.545.880 6.269.469	- 69,07 - 18,02 71,23 40,80	32.192.993 902.801 4.452.757 19.833.254
<u>NÃO CIRCULANTE</u> EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS PARTES RELACIONADAS	15.636.709 14.988.569 648.140		14.862.128 14.784.017 78.111		14.784.017	,	13.210.873 13.150.753 60.120	0,14 - 23,03	13.210.873 13.132.762 78.111		13.210.873 13.132.762 78.111		The second secon	95,70 94,67 -	
PATRIMÓNIO LÍQUIDO CAPITAL SOCIAL RESERVAS LUCRO/PREJUÍZO ACUMULADO LUCRO/PREJUÍZO EXERCÍCIO	- 33.597.165 193.800 - - 15.717.340 - 18.073.626	-	- 32.301.676 193.800 - - 15.717.340 - 16.778.137		- 25.932.552 193.800 - - 15.717.340 - 10.409.013	-	- 25.620.183 193.800 - - - 15.717.340 - 10.096.643	-	- 25.654.917 193.800 - - 15.717.340 - 10.131.377		- 25.516.462 193.800 - - - 15.717.340 - 9.992.922	3,08 - - - - 8,27	- 24.752.961 193.800 - - 15.717.340 - 9.229.422	- 17,95	193.800 193.325.753 5.087.537
TOTAL DO PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUID	0 37.242.342	3,50	38.594.331	12,64	44.178.251	0,17	44.253.274	3,23	42.866.731	0,86	42.499.681	1,66	43.217.291	18,62	53.106.297



			DEMON		O RESULTADO ANSMANO	O DO EXER	CICIO						
RECEITA BRUTA DE VENDAS Prestação de Serviços	8.468.977 8.468.977	, ,		% - 66,13 - 66,13	31/05/2024 1.242.683 1.242.683	_	30/04/2025 1.711.270 1.711.270		31/03/2025 1.874.951 1.874.951	% 12,90 12,90	28/02/2025 1.660.729 1.660.729	% 6,56 6,56	31/01/2025 1.558.485 1.558.485
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA (-) Impostos Incidentes / Devoluções e Cancelamentos	- <b>823.004</b> - 823.004	5		- 57,58 - - 57,58 -		- 12,68 - 12,68 -		- 17,84 - - 17,84 -	<b>177.077</b> 177.077	6,30 E	<b>166.575</b> 166.575	8,91 E 8,91	<b>152.941</b> 152.941
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS Custo dos Produtos Vendidos	<ul><li>9.344.963</li><li>9.344.963</li></ul>		<b>1.259.328</b> 1.259.328		<b>1.590.466</b> 1.590.466	-,	<b>1.656.126</b> 1.656.126	1,33 E	<b>1.634.356</b> 1.634.356	9,86 F	<b>1.487.666</b> 1.487.666		<b>1.717.021</b> 1.717.021
LUCRO BRUTO	- 1.698.990	Z	892.353	87,93 🌠	474.820	426	90.347	- 242	63.518	879	6.489	- 102 🌠	311.478
DESPESAS OPERACIONAIS Despesas Administrativas Despesas com Pessoal Despesas Tributárias Despesas Depreciação Outras despesas	- <b>914.232</b> - 861.610 - 360 - 13.727 - 33.200 - 5.336		174.885 153.594 - 4.066 16.600 626	13,03 • 14,99 • 100 403 •	-	13,40 - 0,99 - 47,37	136.446 134.912 - 1.534 -	- 3,36 - 3,76 - 52,95		- 5,29 - - 5,87 - -	-	- 5,58 - - 0,97 - - 97,62 -	157.894 150.402 360,00 6.169,98
RESULTADO FINANCEIRO Despesas Financeiras Receitas Financeiras	- <b>115.239</b> - 124.851 9.612	5.5	<b>32.370</b> 32.370 0	5,52 4,38 5 - 99,99	<b>30.676</b> 31.012 336	157 - 47,46 - - 96,30	<b>11.952</b> 21.031 9.080	- 26,38 - 29,05 - 14.659	<b>16.235</b> 16.297 62	37,01 5 37,09 5 60,54	<b>11.850</b> 11.888 38		<b>12.157</b> 12.253,18 96,02
LUCRO ANTES DO IRPJ/CSLL	- 2.728.462	Z	1.099.608	66,55	660.226	177 🌠	238.745	154,23	93.910	- 39,20 🌠	154.445	- 67,93 🌠	481.529
PROVISÃO IRPJ/CSLL	- 140.126	-	55.730,84	100			-	- 100,00 -	84.395,07	-			- :
LUCRO LÍQUIDO	- 2.868.588		1.155.339	74,99 🌠	660.226	177 🌠	238.745	33,90 🌠	178.305	15,45 🌠	154.445	- 67,93 🌠	481.529

			A.L.I	D. TRANS	BALA PORTES E LO		RIMONIAL IRELI CNPJ: 1	8.994.96	8/0001-46						
					A1	IVO - EM	R\$ MIL								
						IVO LIVI	MA IMIL								
	30/06/2025	%	31/05/2025	%	30/04/2025	%	31/03/2025	%	28/02/2025	%	31/01/2025	%	31/12/2024	%	31/12/2023
CIRCULANTE	3.051.440	12.56	3.489.858	- 52.00	7.270.199	1,00	7.198.533	11.23	6.471.983	3,69	6.241.521	4,65	6.545.759	11.66	7.410.033
DISPONIBILIDADES	626.321	0,93	620.576	_		0,41		50.50	652.277	5,38		20,71	780.632		- 472.164
CONTAS A RECEBER	73.815	- 84,94	490.279	- 92,46	6.506.308	1,52	6.408.961	13,97	5.623.243	0,01	5.622.549	1,48	5.540.331	683,83	706.831
ESTOQUES	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OUTROS CRÉDITO	2.266.022	-	2.266.022	-		-	-	-	-	-	-	-	224.796	96,86	7.151.618
TRIBUTOS A RECUPERAR	108	-	108	-	-	-	-	-	-	-	-	-		100,00	108
ADIANTAMENTOS A SOCIOS	23.250	-	23.250	-	-	-	-	-	-	-	-	-		100,00	23.250
OUTROS ATIVOS	61.924	- 30,91	89.623	- 19,60	111.469	- 20,27	139.801	- 28,84	196.464	-	-	-		100,00	391
NÃO CIRCULANTE	5.113.835	0,77	5.153.377	285	1.339.110	0,00	1.339.085	0,00	1.339.035		1.339.035	0,00	1.339.010	0,20	1.341.688
INVESTIMENTOS/ATIVOS DE LP	419.386	0,01	419.361	0,18	418.610	0,01	418.585	0,01	418.535 -	0,00	418.535	0,01	418.510	0,64	421.188
PARTES RELACIONADAS	4.060.400	- 0,56	4.083.366	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IMOBILIZADO	920.500	-	920.500	-	920.500	-	920.500	-	920.500	-	920.500	-	920.500	-	920.500
(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA	- 286.450	6,15 -	269.850	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
INTANGÍVEL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) AMORTIZAÇÃO ACUMULADA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL DO ATIVO	8.165.275	F 5 52	8.643.234	0.39	8.609.309	0.84	8.537.618	9.30	7.811.018	3.04	7.580.556	3.86	7.884.769	0.01	8.751.721
IOIAL DO ATIVO	8.165.2/5	- 5,53	8.643.234	0,39	8.609.309	0,84	8.537.618	9,30	7.811.018	3,04	7.580.556	3,86	7.884.769	9,91	6./51./21

#### BALANÇO PATRIMONIAL A.L.D. TRANSPORTES E LOCAÇÕES EIRELI CNPJ: 18.994.968/0001-46

			PASSIVO - EN	M R\$ MI	IL .								
	30/06/2025 %	31/05/2025 %	30/04/2025	%	31/03/2025	%	28/02/2025	%	31/01/2025	%	31/12/2024	%	31/12/2023
CIRCULANTE FORNECEDORES EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS CREDORES - PJ LIGADAS OUTROS PASSIVOS CIRCULANTE	11.904.277 - 5,10 66.979 7,30 7.573.501 0,17 362.278 - 53,29 1.235.698 1,48 2.640.795 - 9,03 25.027 -	62.423 - 38,08 7.560.401 - 0,35 775.556 2,47 1.217.652 - 0,16		0,55 21,83 0,15 2,03 2,00 4,98	12.256.940 128.964 7.575.948 772.553 1.244.478 2.509.972 25.027	3,38 - 56,89 4,49 12,97 7,49 2,85	299.127 7.250.411 683.854 1.157.758 2.440.392 25.027	2,36 1.049 - - - - -		9,16	229.875 7.266.480 752.844 1.188.511 2.461.392 25.027	951,51 9,39 63,63 12,27 48,58	12.994.934 21.861 6.642.684 460.076 1.058.623 4.786.663 25.027
PARTES RELACIONADAS  NÃO CIRCULANTE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS PARTES RELACIONADAS	1.072.272 113,50 502.243 - 570.029 -	502.243 -	502.243 502.243	: 1	502.243 502.243		502.243 502.243		502.243 502.243		502.243 502.243	· .	502.243
PATRIMÔNIO LÍQUIDO CAPITAL SOCIAL RESERVAS LUCRO/PREJUÍZO ACUMULADO LUCRO/PREJUÍZO EXERCÍCIO	- 4.811.274 9,27 70.000 - - 4.964.763 - 83.489 - 83,02	70.000 -	- 4.217.253 - 70.000 4.964.763 677.511	0,10	- 4.221.565 70.000 - - 4.964.763 673.198	- 7,17 - - - - 94,02	- 4.547.793 70.000 - - 4.964.763 346.970		70.000	0,80	- 4.541.602 70.000 - - 4.964.763 353.161	- 4,30 - - - 136,53	- 4.745.456 70.000 - - 4.964.763 149.307
TOTAL DO PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO	8.165.275 - 5,53	8.643.234 0,39	8.609.309	0,84	8.537.618	9,30	7.811.018	3,04	7.580.556	3,86	7.884.769	9,91	8.751.721

			ANSPORTES	E LOCAÇÕES	FIRELL CNE	1. 12 994	CIO 968/0001-46						
			ANSFORTES	L LOCAÇOLS	LIKED CIVI	J. 10.JJ-1.	300/0001-40						
	ACUMULADO 202	.5	30/06/2024	7.5	1/05/2024	%	30/04/2025		1/03/2025		28/02/2025		31/01/2025
RECEITA BRUTA DE VENDAS	2.420.50	0	68.784	- 84,90	455.529	13,14	402.614	- 27,28	553.612	8,48	510.330	18,78	429.630
Prestação de Serviços	2.420.50	00	68.784	- 84,90	455.529	13,14	402.614	- 27,28	553.612	8,48	510.330	18,78	429.630
-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	- 309.38	1 .	8.813	- 84,88	58.278	12,72	51.701	26,81	70.642	8,04	65.384	19,83	54.563
-) Impostos Incidentes / Devoluções e Cancelamentos	- 309.38	1 -		- 84,88 -	58.278	12,72 -	51.701	- 26,81 -	70.642	8,04 -	65.384	19,83 -	54.563
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	- 1.452.76	3	208.829	- 13,16	240,480	- 10.94	270.023	5,97	254.813	8.52	234.816	- 3,69	243.803
Custo dos Produtos Vendidos	- 1.452.76	_		- 13,16		- 10,94		5,97 -	254.813	8,52 -		- 3,69 -	243.803
UCRO BRUTO	658.35	6	148.857	- 194.95	156.772	93,81	80.890	- 64,55	228.156	8,58	210.131	60,08	131.264
DERO BROTO	036.33	- 0	140.037	- 194,95	130.772	93,61	00.030	- 04,55	220.130	0,30	210.131	60,08	131,204
DESPESAS OPERACIONAIS	- 405.82	0 .	81.231	7,00 💆	75.919	26,46	60.033	0,22	60.166	1,64	59.193	- 14,56	69.278
Despesas Administrativas	- 364.88	9	63.489	8,51	58.512	0,02 🍢	58.498	- 1,37 🍢	59.311	0,20 🂆	59.193	- 10,16	65.886
Despesas com Pessoal				-		-		-		-		-	
Despesas Tributárias	- 7.73	1 -	1.142	-	807	-	1.534	79,31 -	856	100,00	-	- 100,00 -	3.392
Outras despesas	- 33.20	0 -	16.600		16.600	-	-	-	-	#DIV/0!	-	100,00	-
RESULTADO FINANCEIRO	- 71.45	8	16.153	21,61	13.282	- 19,72	16.545	44,28	11.467	23,78	9.264	95,14	4.748
Despesas Financeiras	- 71.56	2 -	16.153	21,54 -	13.290	- 20,13 -	16.639	45,11 -	11.467	23,78 -	9.264	95,14 -	4.748
Receitas Financeiras	10	3	-	- 100,00	8	- 91,56	95	100,00	-	-	-	-	-
UCRO ANTES DO IRPJ/CSLL	181.07	8	246.242	- 464,42	67.570	1.467	4.313	97,24	156.523	10,48	141.673	147,51	57.239
PROVISÃO IRPJ/CSLL	- 62.58	i6 -	22.584	100,00	-	-	-		40.002	-	-		
ucro líquido	118.49	1 -	268.826	- 497,85	67.570	1.467	4.313	96,30	116.521	- 17,75	141.673	147,51	57.239

			LOGÍSTICA	E TRAN			TRIMONIAL ELI CNPJ: 22.77	0.311/0	001-72						
					A <sup>*</sup>	TIVO - EI	M R\$ MIL								
CIRCULANTE DISPONIBILIDADES CONTAS A RECEBER ESTOQUES	30/06/2025 1.227.543 240.998 426.461	% 0,06 0,25 3	31/05/2025 1.228.238 240.399 437.682 -	% 11,29 72,28 54,60	_	% - 19,96 - 56,71 - 8,75	31/03/2025 1.378.889 322.336 1.056.553	% 54,93 399,94 27,98	28/02/2025 890.016 64.475 825.541	% 2,50 - 23,33 5,27	31/01/2025 868.296 84.089 784.207	% - 21,97 15,42 24,17	72.856	% 83,03 9,59 - 221,37	
OUTROS CRÉDITO TRIBUTOS A RECUPERAR ADIANTAMENTOS A SOCIOS OUTROS ATIVOS	261.292 293.054 5.739		251.364 293.054 5.739		-	:	-		-		-	- 100,00 - 100,00 - 100,00	105.102 293.054	- 99,85 - 48,01 737,81 - 100,00	6.580.659 202.155 34.978
NÃO CIRCULANTE INVESTIMENTOS/ATIVOS DE LP PARTES RELACIONADAS IMOBILIZADO (-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA INTANGÍVEL (-) AMORTIZAÇÃO ACUMULADA	2.792.392 807.894 - 5.968.018 - 3.983.520	- 0,14 1,87	2.872.038 - 806.135 - 5.976.359 - 3.910.456 -	2,42 0,22 - 1,90 -	2.943.342 804.377 - 5.976.359 - 3.837.393 -	- 2,37   0,22   - - 1,94   -	3.014.647 802.618 - 5.976.359 - 3.764.330	- 4,53 0,40 - - 4,04 -	799.459 - 5.976.359 - 3.618.203	0,07 0,27 - - - -	3.155.476 797.320 - 5.976.359 - 3.618.203	- 2,17 0,39 - - 2,06 -	3.225.408 794.189 - 5.976.359 - 3.545.139 -	19,42 11,69 - 0,27 32,86	4.002.711 711.056 - 5.960.033 - 2.668.378 -
TOTAL DO ATIVO	4.019.935	1,96	4.100.275	1,32	4.046.991	- 7,89	4.393.536	8,55	4.047.632	0,59	4.023.771	- 7,25	4.338.139	58,91	10.558.400

#### BALANÇO PATRIMONIAL LOGÍSTICA E TRANSPORTES CENTRAL EIREU CNPJ: 22.770.311/0001-72

					PASSIV	O-EM R\$	MIL								
	30/06/2025	%	31/05/2025	%	30/04/2025	%	31/03/2025	%	28/02/2025	%	31/01/2025	%	31/12/2024	%	31/12/2023
CIRCULANTE FORNECEDORES EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS CREDORES - PJ LIGADAS OUTROS PASSIVOS CIRCULANTE PARTES RELACIONADAS	18.539.691 1.126.841 2.753.780 - 1.130.944 13.528.127	0,78 3,07 - - - 0,65 210,41	18.395.403 1.093.298 - 2.753.780 - 1.138.375 - 4.358.199 9.051.752	2,81 6,72 5,76 - 2,79 11,92 -	17.892.805 1.172.114 - 2.603.780 - 1.170.991 - 3.894.169 - 9.051.752	2,77 59,22 70,37 - 10,34 12,38	17.410.755 2.874.047 8.786.404 - 1.306.045 4.444.259	4,82 16,64 - - 4,70 8,06 -	16.610.509 2.463.944 8.786.404 - 1.247.427 4.112.733	1,47 8,50 2,13 - 2,92 5,23	16.369.228 2.270.912 8.978.061 - 1.212.072 3.908.183	0,48 350,09 244,81 - 2,08 35,27	16.290.734 504.550 2.603.780 1.237.769 2.889.184 9.055.452	12,04 - 39,81 - 66,05 - 285,63 - 70,30	18.521.163 838.229 7.670.552 320.969 9.728.411 - 36.998
NÃO CIRCULANTE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS PARTES RELACIONADAS	763.316 763.316	 :	763.316 763.316	:	763.316 - 763.316 -	27,00 <b>27,00</b>	1.045.659 1.045.659 -		1.045.659 1.045.659	-	1.045.659 1.045.659	36,99 36,99	200.044	59,29 - 59,29 -	1.875.024 1.875.024
PATRIMÔNIO LÍQUIDO CAPITAL SOCIAL RESERVAS LUCRO/PREJUÍZO ACUMULADO LUCRO/PREJUÍZO EXERCÍCIO	- 15.283.071 78.800 - - 6.278.714 - 9.083.158	1,49 - - - - 2,54 -	15.058.444 78.800 - 6.278.714 8.858.530	-	- 14.609.130 78.800 - - 6.278.714 - 8.409.216	3,88	14.062.877 78.800 - 6.278.714 7.862.964	-	- 13.608.536 78.800 - - 6.278.714 - 7.408.622	-	- 13.391.115 78.800 - - 6.278.714 - 7.191.202	-	- 12.715.910 78.800 - - 6.278.714 - 6.515.997		78.800
TOTAL DO PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO	4.019.935	1,96	4.100.275	1,32	4.046.991	7,89	4.393.536	8,55	4.047.632	0,59	4.023.771	7,25	4.338.139	58,91	10.558.400

		LOGÍSTICA E				ESULTADO DO RELI CNPJ: 22.								
	ACU	MULADO 2024	3	30/06/2024		31/05/2024	%	30/04/2025		31/03/2025	_	8/02/2025		31/01/2025
RECEITA BRUTA DE VENDAS		3.147.286		293.816	- 10,04	326.591 -	41,91		- 16,31	671.770	18,48	566.998	21,89	725.886
Prestação de Serviços		3.147.286		293.816	- 10,04	326.591 -	41,91	562.225	- 16,31	671.770	18,48	566.998 -	21,89	725.886
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	-	358.295,56		38.294	- 17,06 💆	46.170 -	27,61	63.778	- 14,67	74.740	26,62	59.028	22,62	76.286
(-) Impostos Incidentes / Devoluções e Cancelamentos	-	358.295,56	-	38.294	- 17,06 -	46.170 -	27,61 -	63.778	- 14,67 -	74.740	26,62 -	59.028 -	22,62 -	76.286
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	_	4.776.012,77	•	403.280	- 38,55	656.313 -	27,40	904.064	- 5,57	957.368	14,91	833.162	18,46	1.021.826
Custo dos Produtos Vendidos	-	4.776.012,77	-	403.280	- 38,55 -	656.313 -	27,40 -	904.064	- 5,57 -	957.368	14,91 -	833.162 -	18,46 -	1.021.826
LUCRO BRUTO	-	1.987.022,56	4	147.758	- 60,69 🏅	375.892 -	7,33	405.616	12,57 🌠	360.337	10,81	325.193	12,64	372.226
DESPESAS OPERACIONAIS		422.416,45	r	71.141	9,23	65.128	3,45	62.956	- 9,33 <b>E</b>	69.434	- 11,25	78.238	3,60	75.520
Despesas Administrativas		415.614,36	7	69.053	7,88 -	64.011	1,68		- 9,33		- 11,25 -	78.238	8,78	71.922
Despesas com Pessoal		-			-			-		-		-		
Despesas Tributárias		4.096,86	-	1.462		-				-		-	-	2.635
Despesas Depreciação		-		-	-	-	-		-	-		-	-	-
Outras despesas	-	2.705,23	-	626	-	1.117	-						-	963
RESULTADO FINANCEIRO	_	20.599,45	ŗ	5.094	8,66	5.577	37,53	4.055	243,41	1.181	35,49 -	872	69,08 -	3.820
Despesas Financeiras	-	21.415,72	-	5.094	- 13,35 -	5.879	33,85 -	4.392	253,69 -	1.242	39,13 -	893 -	68,29 -	3.916
Receitas Financeiras		816,27		0 -	99,98	302 -	10,43	337	100,00	61	190,27	21	-	96
LUCRO ANTES DO IRPJ/CSLL	-	2.430.038		223.993	- 49,84 🏅	446.597 -	5,51	472.628	9,67	430.952	6,59 🌠	404.302	10,47	451.565
PROVISÃO IRPJ/CSLL		-												
LUCRO LÍQUIDO	-	2.430.038	4	223.993	49,84	446.597 -	5,51	472.628	9,67 🌠	430.952	6,59 🌠	404.302	10,47	451.565

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por CARLOS HENRIQUE SANTANA e TRIBUNAL DE JUSTICA DO ESTADO MATO GROSSO DO SUL, protocolado em 12/09/2025 às 15:29, sob o número WGGR25075806953. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjms.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0872440-11.2024.8.12.0001 e código 4aJ4bGyN.

		TRANS	MANO TRANSF	ORTES	BAI E LOCAÇÃO DE I		PATRIMONIAL NAS LTDA CNPJ	: 07.939	9.422/0001-76						
							Ess Dá seu								
						ATIVO-	EM R\$ MIL								
	30/06/2025	%	31/05/2025	%	30/04/2025	%	31/03/2025	%	28/02/2025	%	31/01/2025	%	31/12/2024	%	31/12/2023
CIRCULANTE	995.765	7,53	926.060	76,72	3.978.219	5,09	3.785.459	8,78	3.480.060	3,13	3.374.306	3,07	3.481.159	65,50	10.090.513
DISPONIBILIDADES	275.851	- 2,08	281.715	23,58	227.964	60,33	142.182	95,14	72.860	- 3,95	75.860	- 16,09	90.400	- 43,57	160.213
CONTAS A RECEBER	399.943	- 22,97 <sup> </sup>	519.237 -	85,71	3.634.752	0,06	3.632.445	7,36	3.383.486	3,73	3.261.852	- 3,80	3.390.758	458,91	606.671
ESTOQUES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OUTROS CRÉDITO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 100,00	9.164.143
TRIBUTOS A RECUPERAR	202,50	-	202,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 100,00	203
ADIANTAMENTOS A SOCIOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OUTROS ATIVOS	319.768	156	124.905	8,14	115.502	966	10.833	- 54,32	23.714	- 35,20	36.594	-	-	- 100,00	159.284
NÃO CIRCULANTE	24.061.366	-,	24.924.761		27.543.732	0,03	27.536.661	0,03	27.528.021	0,03	27.521.048	0,03		,	23.705.663
INVESTIMENTOS/ATIVOS DE LP	785.653	0,21	784.042	1,07	775.734	0,92	768.663	1,14	760.024	0,93	753.050	1,05	745.226	8,68	685.706
PARTES RELACIONADAS	3.054.246	- 3,81	3.175.198	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IMOBILIZADO	26.367.483	- 2,53	27.052.483	-	27.052.483	-	27.052.483	-	27.052.483	-	27.052.483	-	27.052.483	16,08	23.305.118
(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA	- 6.146.692	0,97	- 6.087.638	2.035	- 285.161	-	- 285.161	-	- 285.161	-	- 285.161	-	- 285.161	-	- 285.161
INTANGÍVEL	676	-	676	-	676	-	676	-	676	-	676	-	676		-
(-) AMORTIZAÇÃO ACUMULADA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL DO ATIVO	25.057.131	3,07	25.850.821	17,99	31.521.951	0,64	31.322.121	1,01	31.008.081	0,36	30.895.354	- 0,32	30.994.383	8,29	33.796.176

fls. 337

# BALANÇO PATRIMONIAL TRANSMANO TRANSPORTES E LOCAÇÃO DE MÁQUINAS LTDA CNPJ: 07.939.422/0001-76

					PASSIV	O - EM R	\$ MIL								
	30/06/2025	%	31/05/2025	%	30/04/2025	%	31/03/2025	%	28/02/2025	%	31/01/2025	%	31/12/2024	%	31/12/2023
CIRCULANTE	24.758.830	1,34	25.094.552	0,25	25.031.551	7,27	26.994.889	0,56	26.843.698	-0,03	26.852.558	7,87	24.893.262	22,73	32.215.301
FORNECEDORES	1.307.159	2,15	1.279.626	- 2,24	1.308.939	1,41	1.290.755	11,58	1.156.816	- 0,12	1.158.236	1,03	1.146.418	- 78,04	5.220.833
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	16.337.503 -	2,03	16.675.741	0,94	16.520.308	- 10,46	18.449.767	- 0,65	18.571.306	0,00	18.571.304	12,42	16.520.243	- 7,60	17.879.756
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	855.130	0,29	852.680	4,70	814.394	- 2,93	839.001	11,82	750.347	- 2,47	769.381	- 2,98	793.036	79,13	442.726
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	3.795.663	0,73	3.768.129	- 0,77	3.797.533	- 0,72	3.824.990	1,06	3.784.851	0,31	3.773.261	- 1,82	3.843.189	25,06	3.073.166
CREDORES - PJ LIGADAS	2.221.129 -	2,42	2.276.129	- 3,07	2.348.129	-	2.348.129	0,43	2.338.129	-	2.338.129	- 0,43	2.348.129	- 55,85	5.318.181
OUTROS PASSIVOS CIRCULANTE	242.247	-	242.247	-	242.247	-	242.247	-	242.247	-	242.247	-	242.247	- 13,68	280.640
PARTES RELACIONADAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NÃO CIRCULANTE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS PARTES RELACIONADAS	13.801.121 13.723.010 78.111	1,50 1,51	13.596.569 13.518.458 78.111	:	13.596.569 13.518.458 78.111	16,58 16,51 29,93	11.662.971 11.602.851 60.120		11.662.971 11.584.860 78.111		11.662.971 11.584.860 78.111	- 14,22 - 14,30 -	13.596.569 13.518.458 78.111	160,61 159,12 -	5.217.121
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 13.502.820	5,16	- 12.840.300	80,69		3,13		2,17	- 7.498.588	- 1,60		1,66	- 7.495.449	106,13	
CAPITAL SOCIAL	45.000	-	45.000	-	45.000	-	45.000	-	45.000	-	45.000	-	45.000	-	45.000
RESERVAS	4 472 062	-	4 472 062	-	4 472 002	-	4 472 002	-	4 472 000	-	4 472 062	-	4 472 062	-	2 650 007
LUCRO/PREJUÍZO ACUMULADO	- 4.473.863	7.00	- 4.473.863	-	- 4.473.863	7.00	- 4.473.863	-	- 4.473.863	-	- 4.473.863	4.07	- 4.473.863	00,02	- 2.650.097
LUCRO/PREJUÍZO EXERCÍCIO	- 9.073.957	7,88	- 8.411.437	214	- 2.677.307	- 7,90	2.906.877	- 5,30	- 3.069.725	- 3,81	- 3.191.312	4,07	- 3.066.587	197,39	1.031.150
TOTAL DO PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO	25.057.131	3,07	25.850.821	17,99	31.521.951	0,64	31.322.121	1,01	31.008.081	0,36	30.895.354	- 0,32	30.994.383	8,29	33.796.176

	TRAN	ISMANO TRAN	SPOR			RESULTADO ÁQUINAS LT			01-76					
RECEITA BRUTA DE VENDAS Prestação de Serviços	ACUM	2.901.191 2.901.191	3		% - 87,35 - 87,35	400.505	% - 38,30 - 38,30	<b>30/04/2025</b> <b>746.430</b> 746.430	% 14,91 14,91	<b>649.569</b> 649.569	% 11,34 11,34	28/02/2025 583.401 583.401	% 44,78 F	<b>402.9</b> 6 402.96
-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA -) Impostos Incidentes / Devoluções e Cancelamentos	:	<b>155.328</b> 155.328			- 70,00 -		- 24,73 -	<b>30.011</b> 30.011	-,	<b>31.695</b> 31.695	- 24,83 -	<b>42.163</b> 42.163	90,85 -	<b>22.09</b> 22.09
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS Custo dos Produtos Vendidos	:	<b>3.116.187</b> 3.116.187	<b>.</b>	<b>647.220</b> 647.220	-,	<b>693.673</b> 693.673	43,90 <b>-</b>	<b>482.040</b> 482.040	14,18 -	<b>422.175</b> 422.175	0,59 <b>-</b> 0,59 -	415.000	- 7,02 - 7,02 -	<b>451.39</b> 2
UCRO BRUTO	-	370.324	4	595.738	133 🌠	255.700	- 209 🌃	234.380	19,77	195.699	61,00	121.551	- 272,37 🌠	70.51
DESPESAS OPERACIONAIS	-	85.995	7	22.514	64,55	13.682	1,67		16,09 💆	11.593	- 0,51		- 11,03	13.09
Despesas Administrativas	-	81.106		21.052	90,48 -	11.052	- 17,88 🍢	13.458	17,58	11.445	- 0,53 💆	11.506	- 8,64 💆	12.59
Pespesas com Pessoal	-	360			100	-	-		-	-	-			36
Despesas Tributárias	-	1.899		1.462	-	-	-	-	-	147	0,55 -	147	2,67 -	14
Despesas Depreciação		-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras despesas	-	2.630		-		2.630	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTADO FINANCEIRO	-	23.181	•	11.122	- 5,87	11.816	- 236,62	8.648	341,07	3.587	109,31	1.714	- 52,26	3.59
Despesas Financeiras	-	31.874	-	11.122	- 6,08 -	11.842	-		- 100,00 -	3.588	107,25 -	1.731	- 51,77 -	3.590
deceitas Financeiras		8.693		-	-	27	- 99,69	8.648	1.330.423	1	- 96,25	17	-	-
UCRO ANTES DO IRPJ/CSLL	-	479.500	4	629.373	124 🌠	281.198	- 222	229.570	27,17	180.519	66,86	108.184	- 224,06 🌠	87.20
PROVISÃO IRPJ/CSLL	-	77.540	-	33.147	100	-	-		- 100,00 -	44.393	100,00	-		-
UCRO LÍQUIDO	-	557.040	4	662.520	136 🌠	281.198	- 222	229.570	68,65	136.126	25,83	108.184	- 224,06 🌠	87.20